

INFORME RENDICION DE CUENTAS VIGENCIA 2025

INFIHUILA MOTOR PARA LA TRANSFORMACION DEL SUR COLOMBIANO

CIELO ORTIZ SERRATO

GERENTE-INFIHUILA



Gobernación
del Huila

Transformando Región.



I. ASPECTOS GENERALES



1. Resumen ejecutivo

- **Soporte normativo**
- **Contexto del Departamento**
- **Objeto social**
- **Misión - visión**
- **Estructura Organizacional**
- **Equipo directivo**
- **Consejo directivo**
- **Planta del Instituto**





SOPORTE NORMATIVO



Ley 1474 2011 Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano



Ley 1757 de 2015, Promoción y protección al derecho de la participación ciudadana Arts. 48 al 59. Rendición de cuentas de la Rama Ejecutiva.



Ley 1712 de 2014, Ley Transparencia y Acceso a la información.



Documento CONPES 3654 de 2010: Política Rendición de cuentas de la Rama Ejecutiva a los ciudadanos.



Ley 489 de 1998: Artículo 33 “Audiencia públicas “



POLÍTICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS

- ✓ El documento CONPES 3654 del 12 abril de 2.010, lo define como “Una expresión de control social, que comprende acciones de petición de información y de explicaciones, así como de evaluación de la gestión, que busca transparencia en la gestión de la administración pública para lograr la adopción de los principios de una buena gobernanza y el diálogo e incentivos para la ciudadanía.



¿Qué es rendir cuentas?

“La Rendición de Cuentas es un Derecho al Diálogo”

Una oportunidad para que la sociedad evidencie los resultados de la Entidad de acuerdo con el cumplimiento de la misión institucional, la entrega efectiva de bienes y servicios orientados a satisfacer las necesidades o problemas sociales de sus grupos de valor. Así mismo, permite visibilizar las acciones que se desarrollan para garantizar los derechos de los ciudadanos y su contribución a la construcción de la Paz."

Como se debe realizar

“El proceso diseñado por un conjunto de normas, procedimientos, metodologías, estructuras, prácticas y resultados mediante los cuales, las Entidades públicas del nivel Nacional y Territorial y los servidores públicos informan, explican y dan a conocer los resultados de su gestión a los ciudadanos, la sociedad civil, otras entidades públicas y a los organismos de control, a partir de la promoción del diálogo.



La rendición de cuentas es una expresión de control social que comprende acciones de petición de información y explicaciones, así como la evaluación de la gestión.”

En este sentido, la rendición de cuentas basada en derechos humanos también aporta a la construcción de paz, en tanto esta, en su sentido amplio y profundo, es el resultado de transformaciones económicas, políticas, sociales, el reconocimiento de la pluralidad y, por supuesto, el respeto de la autonomía en las decisiones sobre la vida del territorio y la transformación pacífica de los conflictos.



OBJETIVOS RENDICIÓN DE CUENTAS

Fortalecer los mecanismos de Rendición de cuentas del INFIHUILA, promoviendo el diálogo continuo con los grupos de interés a través de la publicación y entrega de información clara y oportuna.

Mejorar las condiciones de la información que la entidad suministran a los ciudadanos ésta debe ser comprensible, actualizada, oportuna, disponible y completa.

validar con los grupos de interés la estrategia de rendición de cuentas formulada por la entidad.

Orientar sobre cómo garantizar el acceso a la información, el diálogo, y la responsabilidad en el proceso de rendición de cuentas con enfoque basado en derechos y paz.



ENFOQUE DE DERECHOS HUMANOS Y PAZ EN LA RENDICIÓN DE CUENTAS

Deber ser:

Accesibles: Al alcance de todos, económica y físicamente hablando, sin discriminación.



Asequibles: Disponibles, en cantidad o número suficiente.



Aceptables: Pertinentes, adecuados y de buena calidad.



Adaptables: Se acomodan o se ajustan a las necesidades sociales o culturales





MESA DE DIALOGO



35 Asistentes

El 27 de noviembre se llevó a cabo la Mesa de Diálogo con la ciudadanía, en la cual los 35 participantes valoraron positivamente el espacio, destacándolo como un mecanismo efectivo de participación incidente que facilita la articulación de aportes ciudadanos en la formulación del Plan Estratégico Institucional, garantizando su alineación con las necesidades y expectativas de la población huilense.



Contexto Departamental e Identidad Territorial



Línea productiva / sector	Detalles según el párrafo / contexto regional
Café	<ul style="list-style-type: none">De alta calidad, considerado entre los mejores del mundo.Producción destacada en municipios como La Plata, Pitalito, Acevedo, Garzón, San Agustín.
Cacao	<ul style="list-style-type: none">Agricultura cacaotera en crecimiento; posiciona al Huila entre los principales productores del país.
Piscicultura / Acuicultura (tilapia, mojarra, etc.)	<ul style="list-style-type: none">Liderazgo nacional en piscicultura, especialmente tilapia.Producción que representa un importante % nacional.
Turismo (naturaleza, arqueología, ecoturismo)	Destinos de alto valor: Parque Arqueológico de San Agustín, Desierto de la Tatacoa, museos, atractivos paleontológicos, ecoturismo, turismo astronómico, entre otros. También turismo cultural ligado a tradiciones y patrimonio.



Gobernación
del Huila



EL INFIHUILA

Es una entidad pública
descentralizada con más de:

53 Años

de experiencia apoyando el
desarrollo económico y social
del Huila y otros departamentos
del país.





Gobernación
del Huila



OBJETO SOCIAL

Es cooperar en el desarrollo Económico y Social del Departamento del Huila, mediante la prestación de servicios de financiación, garantía, acompañamiento empresarial, y eventualmente otros, a favor de proyectos de infraestructura económica y de servicios que se adelantan en los municipios del Departamento del Huila y demás departamentos del país, para la creación, fomento y fortalecimiento del sector productivo.





Gobernación
del Huila

Transformando Región.



MISIÓN

Somos un instituto de fomento y desarrollo que propende por el mejoramiento económico y social de los municipios del departamento del Huila y demás departamentos del país. Mediante la prestación de servicios de apalancamiento, administración de recursos y el acompañamiento empresarial al sector productivo.



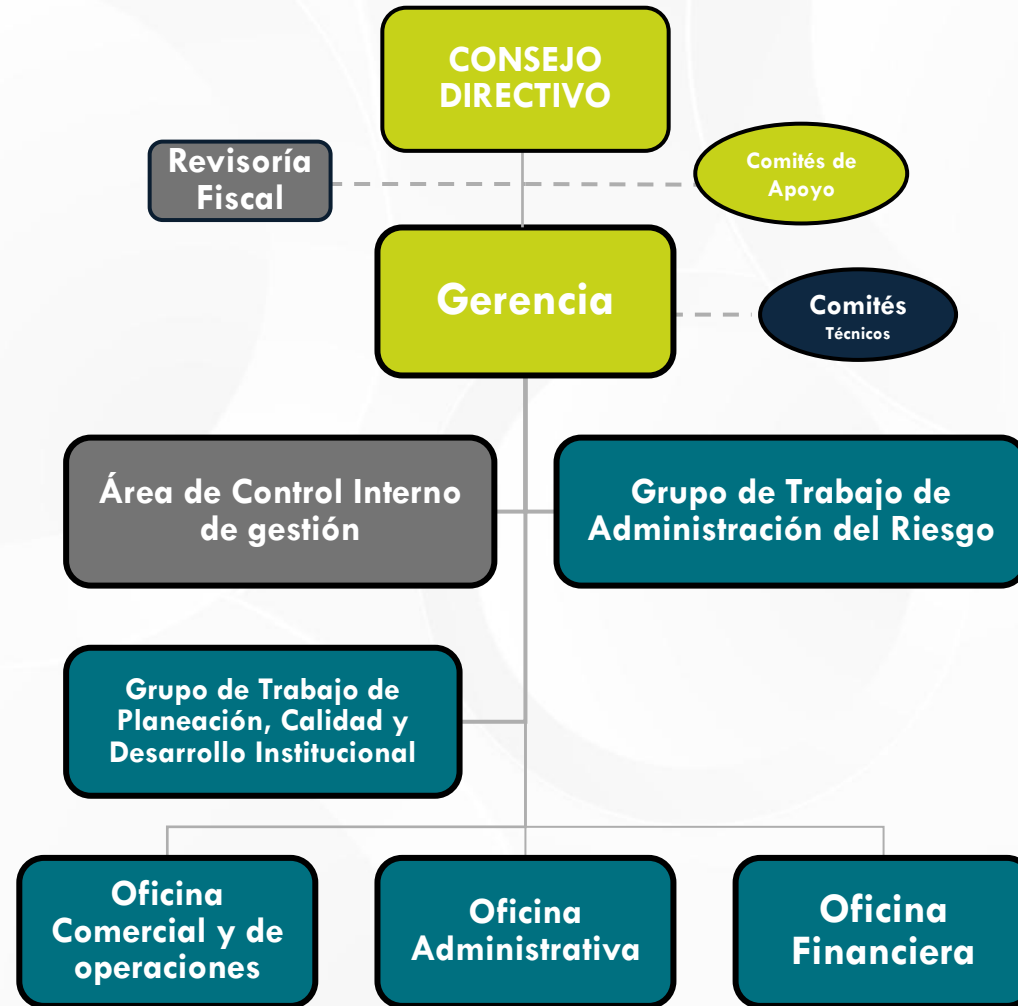
VISIÓN

En el 2030 estaremos consolidados como el Instituto Financiero de Fomento y Desarrollo líder de la región Surcolombiana, brindando soluciones integrales que contribuyan a la promoción y desarrollo de las entidades territoriales, sus descentralizadas y partes interesadas.





ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y ADMINISTRATIVA





CONSEJO DIRECTIVO



Rodrigo Villalba M.
Gobernador del Huila



Juan C. Ramón R.
Delegado del Gobernador



Diana P. Sierra S.
Sec. Hacienda Dptal



Ormalia Vargas M.
Sec. Planeación Dptal



Cielo Ortiz Serrato
Gerente



Carlos R. Gutiérrez C.
Rep. Gremios



Alvaro R. Escobar P.
Rep. Microempresarios



Pablo E. Gamboa P.
Administrador de Empresas



Gobernación
del Huila

EQUIPO COLABORATIVO



Transformando Región.



Cielo Ortiz Serrato
Gerente



Alexander Bautista M.
Jefe Comercial y de
Operaciones



Alvis L. Mendez F.
Jefe Financiera



Jesús Mendez
Jefe Administrativo



LÍDERES GRUPO DE TRABAJO Y ASESORES



Esperanza Herrera González

Planeación y Desarrollo
Organizacional



Dámaris Figueroa Oviedo

Riesgos



Hugo Alberto Llanos Pabón

Control Interno



Pedro Andrés López Gómez

Asesor Jurídico

Comunicaciones



Personal InfiHuila



19	31
Funcionarios de Planta	Contratistas

**8 Libre nombramiento
y remoción**

**3
Carrera Administrativa**

**8
Provisionalidad**



2. Principales logros

- **Vigilanciaa especial Superintendeciafinanciera de Colombia**
- **Calificadora de riesgos**
- **Certificación Seguimiento N.1 Iso 9001:2015**





Gobernación
del Huila



1. OBJETIVO ESTRATÉGICO

POSICIONAMIENTO DEL INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA – INFIHUILA




Superintendencia
Financiera de Colombia



Superintendencia Financiera de Colombia Radicación 2024170631-078-000
Trámite: 79-AA AUTORIZACION VIGILANCIA ESPECIAL-INFO Sec. Día: 337057
Tipo Doc: 39-RESPUESTA FINAL E Anexos: No Salida
Folios: 1
Aplica A: - Encadenado: NO
Resistente: 324000 324000-DIRECCION LEGAL Solicitud: 2024170831
Destinatario: ATM288708 DOCTORA ADRIANA Teléfono: 594 02 00
Cerro: Ent: Caja: Pos: 24/10/2025

Doctora
ADRIANA MARCELA VALENCIA CARDONA
Gerente
Instituto Financiero para el Desarrollo del Huila - INFIHUILA
Calle 10 No. 5 - 05 Piso 3
damaris.figueroa@infihuila.gov.co
contacto@infihuila.gov.co
Neiva - Huila

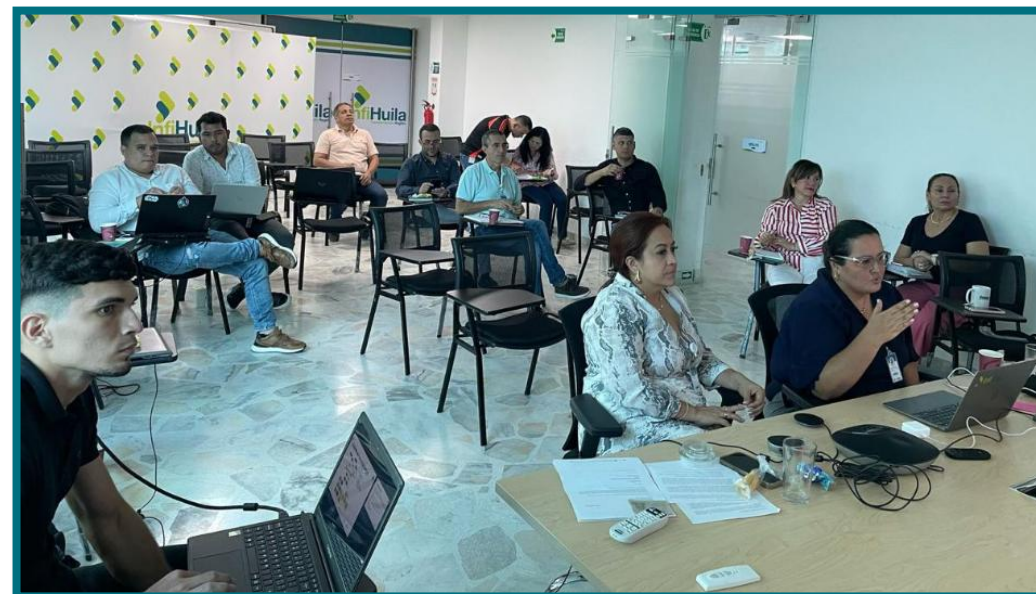
Número de Radicación: 2024170631-000-000
Trámite : 79 AA AUTORIZACION VIGILANCIA ESPECIAL-INFIS
Actividad : 39 Respuesta final
Expediente : AA AUTORIZACION VIGILANCIA ESPECIAL-INFIS
Anexos : No

Respetada Doctora Adriana Marcela:

De manera atenta nos referimos a la comunicación radicada en esta Superintendencia bajo el número antes indicado, mediante la cual solicitó autorización para que el Instituto Financiero para el Desarrollo del Huila "INFIHUILA" haga parte del régimen especial de control y vigilancia de esta Superintendencia, en virtud de lo establecido en el Decreto 1068 de 2015- Decreto Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público- y la Parte II, Título V, Capítulo II numeral 2 de la Circular Básica Jurídica (C.E. 006 de 2025).



Comunicado 01 jul/25: A través del derivado 078 se recibió la autorización de la vigilancia especial por parte de la SFC al Infihuila.





Gobernación
del Huila

CALIFICACIÓN AA+ COMO VALOR AGREGADO PARA INFIHUILA



Transformando Región.



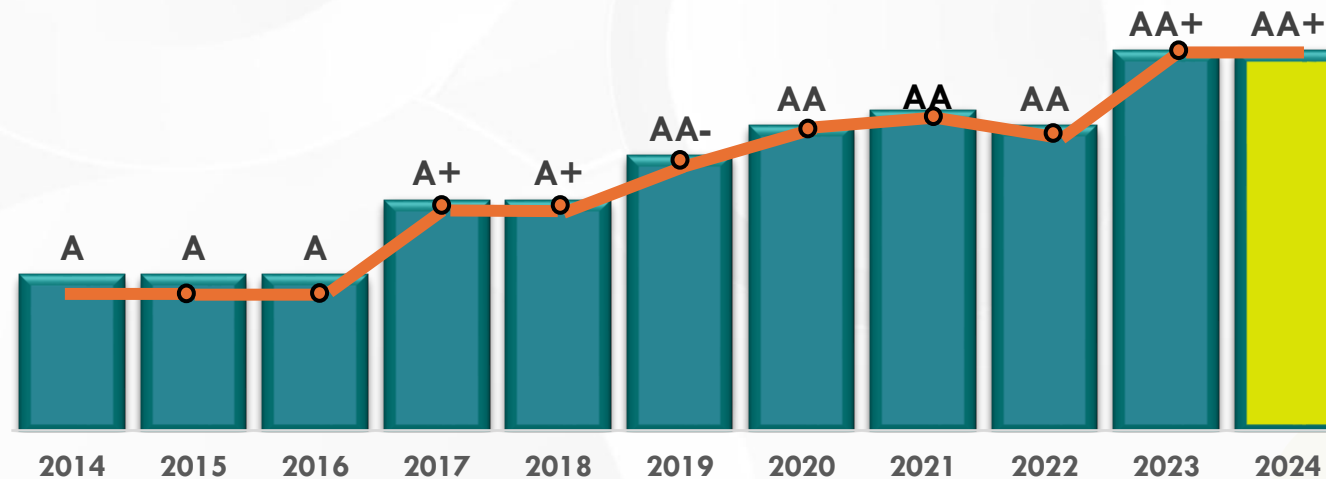


Gobernación
del Huila

CALIFICADORA VALUE AND RISK RATING S.A.



- Perfil financiero sólido
- Posición de liquidez saludable
- Desempeño operacional adecuado
- Exposición al riesgo moderado
- Financiación de inversiones con recursos propios.



Transformando Región.



Gobernación
del Huila



Gobernación
del Huila

Entidad Re-Certificada Bajo la Norma ISO 9001:2015

La Alta dirección del INFIHUILA apoyó y fortaleció el Sistema de Gestión de Calidad, manteniendo la recertificación vigencia 2023.

Transformando Región.



CERTIFICADO

Núm. Certificado: SG-2024000286

Sistema de Gestión de Calidad
ISO 9001:2015

Kiwa CQR SAS
Certifica que el Sistema de Gestión de la Calidad de:

**INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL
HUILA - INFIHUILA**
NIT 891180213

Sede principal: Calle 10 No. 5 - 05 - Piso 3. Neiva, Huila, COLOMBIA

Ha sido auditado y aprobado de conformidad con la norma para el siguiente alcance de certificación:

Prestar los servicios de financiación, garantía, acompañamiento empresarial, y eventualmente de otros (Convenio de Asociación Público Privadas, Sinergias entre instituciones, Administrar Recursos, Regalías), a favor de proyectos de infraestructura económica y de servicios que se adelanten en los municipios del Departamento del Huila y demás departamentos del país, para la creación, fomento y fortalecimiento del sector productivo.

Inaplicabilidades: 7.1.5.2 Y 8.3

Fecha Inicial de Certificación: Diciembre 19 de 2017
Fecha Inclusión de Inaplicabilidades: Enero 07 de 2020
Vigencia Primer Certificación: Diciembre 18 de 2020
Fecha de Restauración de la Certificación: Marzo 03 de 2021
Fecha de segunda Restauración de la Certificación: Enero 04 de 2024.
Certificado Válido Hasta: Diciembre 18 de 2026.

>CQR
Calle 88 75-81 Oficina 814
01111221 BOGOTÁ DC
COLOMBIA
Tel: +5717427655
info@cqr.com.co
www.cqr.com.co
www.kiwa.com

Para validar este certificado usted puede escanear el Código QR con cualquier aplicación en su smartphone o escribirnos a lat.cqr@kiwa.com La validez de este certificado está sujeta a las auditorías de seguimiento satisfactorias y cualquier verificación posterior por CQR. Este documento se emite por CQR bajo sus condiciones generales de servicio según Código de Práctica de Certificación. Esta certificación está sujeta a los Términos y condiciones comerciales de CQR 2022. (<http://www.kiwa.com/col/terminos-conditions>) Los encabezados y títulos del presente certificado son de referencia solamente y los hallazgos contenidos en el mismo prevalecen.

4395 A CNAC – Versión 3/22.Sep.2021

Página 1 de 2



Gobernación
del Huila



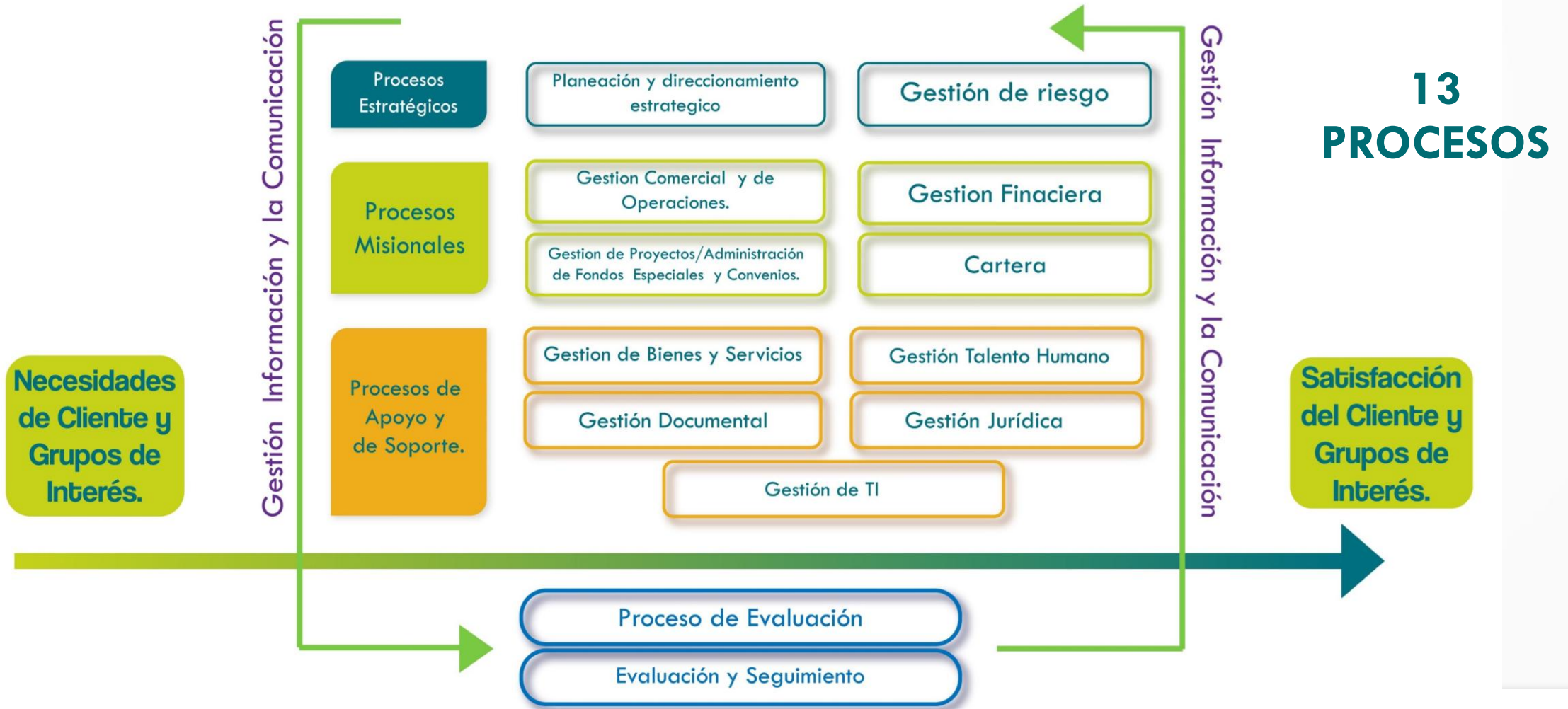
3.DESEMPEÑO Y PARTICIPACIÓN DE MERCADO

- **Modelo de operación**
- **Planeación estratégica de la entidad y su evolución al cierre del periodo (Septiembre 2025).**
- **Gobierno corporativo**
- **Mercado objetivo**
- **Portafolio de servicios**





MODELO DE OPERACIÓN





“INFIHUILA MOTOR PARA LA TRANSFORMACIÓN DEL SUR COLOMBIANO” (ACUERDO 011-2024)



Plan Estratégico
Institucional
2025-2028



3 Líneas Estratégicas

1. Posicionamiento del Instituto Financiero para el Desarrollo del Huila – INFIHUILA
2. Fortalecimiento y crecimiento financiero sostenible en condiciones de seguridad y competitividad.
3. Fortalecimiento de la gestión Institucional e Innovación



Objetivos
Estratégicos

- Orientaciones generales, que a través de las acciones definidas por la alta dirección en los procesos se cumplen progresivamente la misión, y los objetivos de la Entidad.

ACTUALIZACIÓN
CPS No 47 DE 2025





RESULTADOS PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2021 – 2024



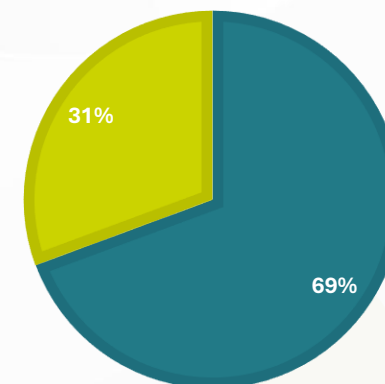
Línea estratégica	META POR LINEA	% EJECUTADO 2021	% EJECUTADO 2022	% EJECUTADO 2023	% EJECUTADO 2024	% CONSOLIDADO (2021-2024)
1. POSICIONAMIENTO DEL INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA – INFIHUILA	30%	26,49%	26,19%	26,24%	25,75%	26,17%
2. FORTALECIMIENTO Y CRECIMIENTO FINANCIERO SOSTENIBLE, EN CONDICIONES DE SEGURIDAD Y COMPETITIVIDAD	40%	34,67%	37,60%	34,21%	34,68%	35,29%
3. FORTALECIMIENTO DE LA GESTION INSTITUCIONAL E INNOVACIÓN	30%	24,58%	25,01%	24,45%	25,64%	24,92%
					TOTALES EJECUTADOS	86,38%



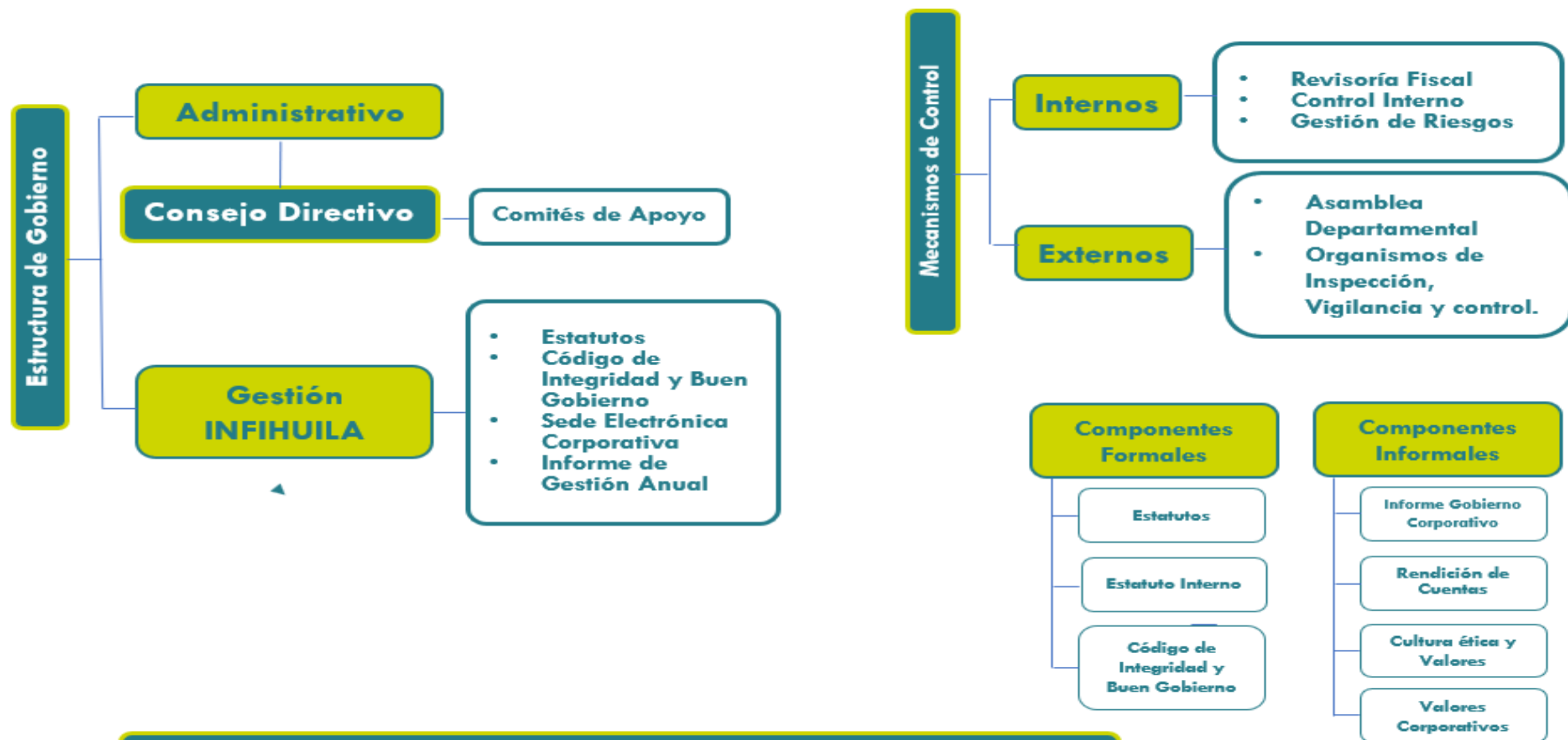
PROCESO	% CUMPLIMIENTO	PENDIENTE POR EJECUTAR DEL 100%
PLANEACIÓN Y DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	65,64%	34%
SEGUIMIENTO, CONTROL Y RECUPERACIÓN DE CARTERA	76,00%	24%
GESTIÓN TALENTO HUMANO	57,81%	42%
GESTION DE BIENES Y SERVICIOS	52,50%	47%
GESTION COMERCIAL Y OPERACIONES	56,50%	44%
GESTIÓN FINANCIERA (TESORERIA-CONTABILIDAD-PRESUPUESTO)	76,45%	24%
GESTIÓN DEL RIESGO	74,83%	25%
GESTIÓN DOCUMENTAL	71,71%	28%
GESTIÓN LAS TICS	87,25%	13%
CONTROL, EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO	75,67%	24%
GESTIÓN JURÍDICA	69,50%	31%
GESTION DE PROYECTOS/ADMINISTRACIÓN DE FONDOS ESPECIALES Y CONVENIOS	90,00%	10%
GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN	47,94%	52%

SEGUIMIENTO TOTAL A CORTE DELTRIMESTRE		
TOTAL PLANEADO	TOTAL EJECUTADO PROMEDIO	FALTANTE POR EJECUTAR
100%	69%	31%

■ TOTAL EJECUTADO PROMEDIO ■ FALTANTE POR EJECUTAR



GOBIERNO CORPORATIVO - INFIHUILA

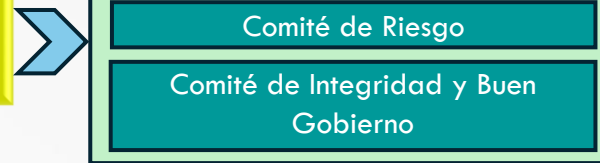


Medidas de Control para la Prevención de LAFT

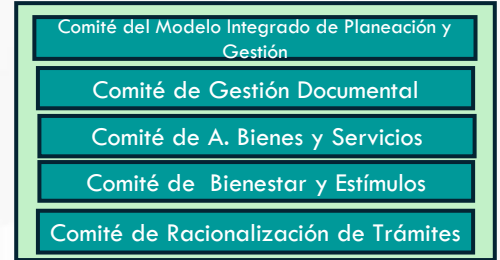


Comités Institucionales

Comité de Apoyo al Consejo Directivo y del Sistema de Administración de Riesgos SAR.



Comité Institucional de Gestión y Desempeño.



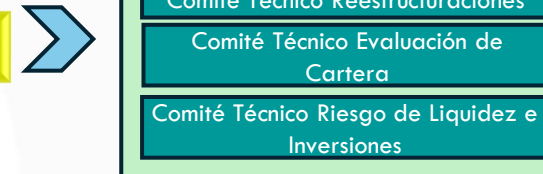
Comité Institucional de Control Interno.



De Los Demas Comités Internos



Del Sistema Administración De Riesgo SAR





INVENTARIO DE COMITÉS NOVIEMBRE 2025



COMITÉS DE APOYO	NÚMERO DE ACTAS
Consejo Directivo	
Ordinario	5
Extraordinario	4
Comité de riesgos	3
Comité de Integridad y Buen Gobierno	0
Comité de auditoría	0
COMITÉ INSTITUCIONAL DE EVALUACION Y DESEMPEÑO	NÚMERO DE ACTAS
Modelo Integrado Planeación y Gestión - Calidad	7
Gestión Documental	2
Comité de A. Bienes y Servicios	9
Comité de Bienestar y Estímulos	1
Comité de Racionalización de Trámites	0
COMITÉ INSTITUCIONAL DE CONTROL INTERNO	NÚMERO DE ACTAS
Comité I. para la Coordinación del Control Interno	7
DE LOS DEMAS COMITÉS INSTITUCIONALES	NÚMERO DE ACTAS
Comité de Gerencia	3
Comité Técnico de Sostenibilidad Contable	1
Comité de Conciliación y Defensa Jurídica	11
Comité de COPASST	11
Comité de Convivencia Laboral	5
Comisión de Personal	2
Comité de Gestión TI	2
COMITE TECNICOS	NÚMERO DE ACTAS
Comité de crédito	11
Comité Técnico Reestructuraciones	0
Comité Técnico Evaluación de Cartera	11
Comité de Finanzas e Inversiones	25
TOTAL	120

FONDOS ESPECIALES Y CONVENIOS

FONDOS ESPECIALES Y CONVENIOS	
Descripción	Numero de Actas
FONDO DE REACTICAVION ECONOMICA - FRE -	1
FONDO CONCURSAL DE FOMENTO PARA LA MUJER	5
FONDO DE EMPRENDIMIENTO E INNOVACION FEI	13
FONDO DE EMPRENDIMIENTO E INNOVACION FEI	3
FONDO DE INDUSTRIAS CREATIVAS FIC	2
FONDO DE ADECUACION DE TIERRAS FONDATI	
FONDO DE DESARROLLO AGROINDUSTRIAL DEL DEPARTAMENTO DEL HUILA – FONDEAGRO	1
TOTAL	25



Mercado Objetivo



Instituciones Públicas

- Entidades Territoriales
- Entidades Descentralizadas

Empresas de Economía Mixta

- Públicas
- Privadas

Empresas y Microempresas

- Convenios con entidades públicas o privadas dedicadas al desarrollo microempresarial





Portafolio de Servicios



**141 entidades
publicas**



Portafolio InfiHuila (1) (1).pdf



Gobernación
del Huila



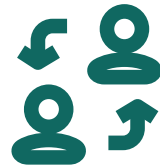
Servicios y Productos

01



**Presta servicios
Financieros**

02



**Acompaña e impulsa
el sector Empresarial**

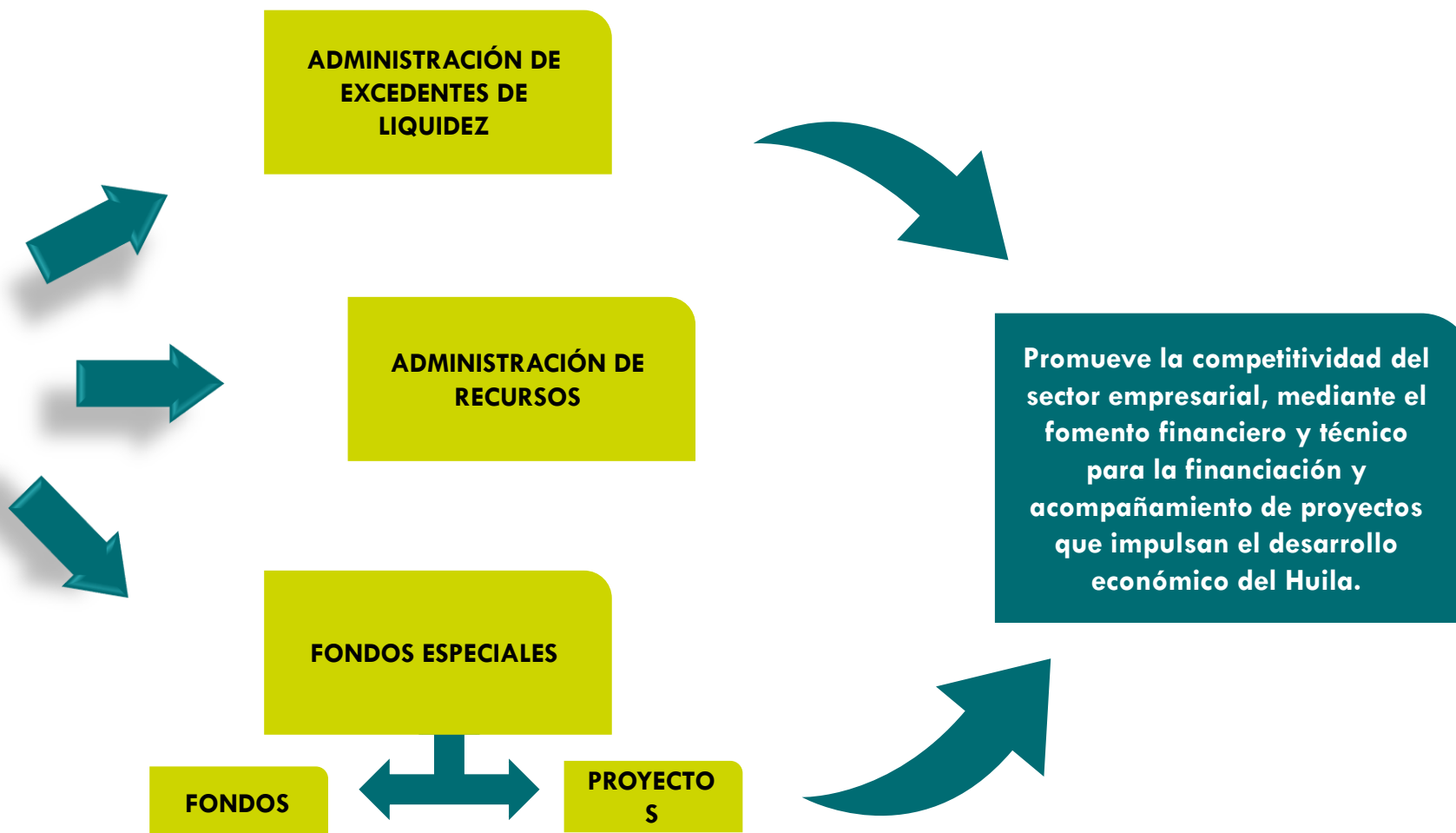
03



**Administra y opera
Fondos Especiales y
proyectos de
Inversión**



SERVICIOS FINANCIEROS





INFIHUILA HACIA UNA BANCA DE FOMENTO INTEGRAL

Evolución Estratégica bajo el Régimen de Vigilancia Especial SFC



+
Servicios

CRÉDITOS

NUEVO

Fomento

Tesorería

Cesión De Derechos

Libranza

DEPÓSITOS

NUEVO

Deposito a la vista

NUEVO

Deposito a término fijo CDAT

**ADMINISTRACIÓN DE
RECURSOS**

NUEVO

Administración De Fondos Especiales

Administración De Tesorería

Gestión De Proyectos

Gestión de
Recursos

REDESCUENTO

NUEVO

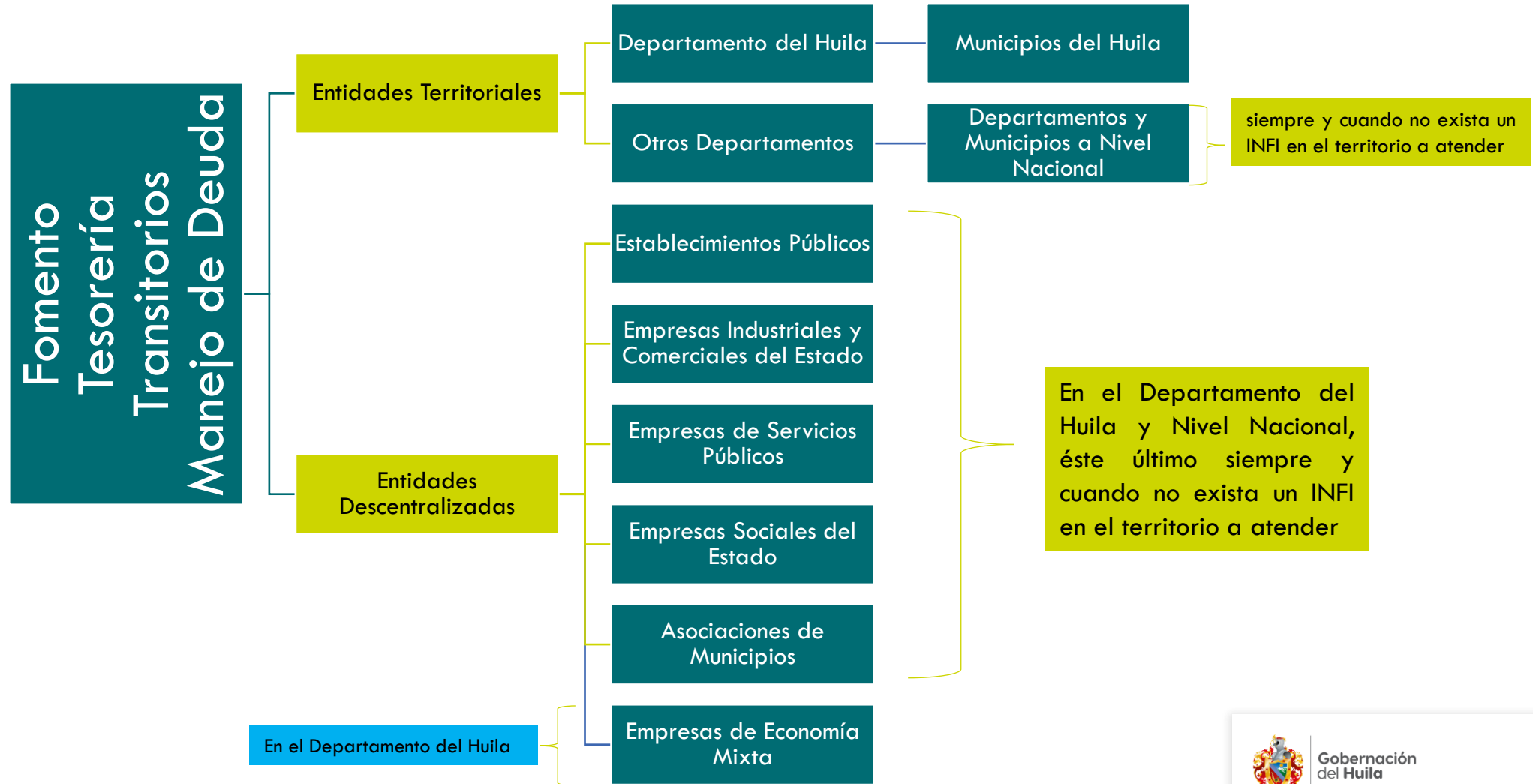
Finagro

NUEVO

Findeter



PERFILES DE LOS CLIENTES





3.DESEMPEÑO FINANCIERO

- **Gestión de créditos**
- **Evolución de cartera**
- **Indicadores financieros**
- **Ejecución de ingresos y gastos**
- **Inversiones patrimoniales**
- **Administración de fondos**



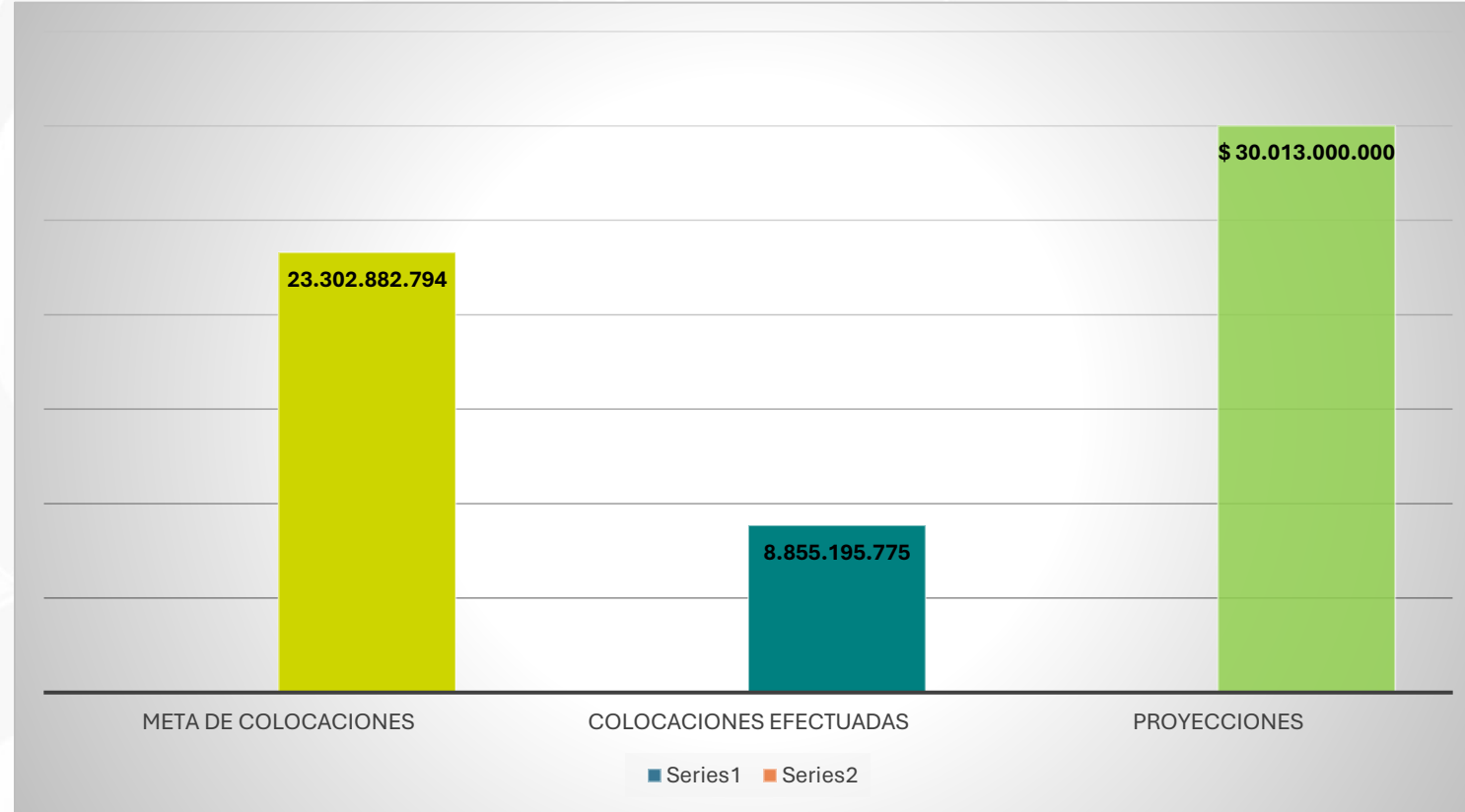


2. OBJETIVO ESTRATÉGICO

**FORTALECIMIENTO FINANCIERO QUE PERMITA LA
SOSTENIBILIDAD Y EL CRECIAMIENTO, EN CONDICIONES DE
SEGURIDAD Y COMPETITIVIDAD**

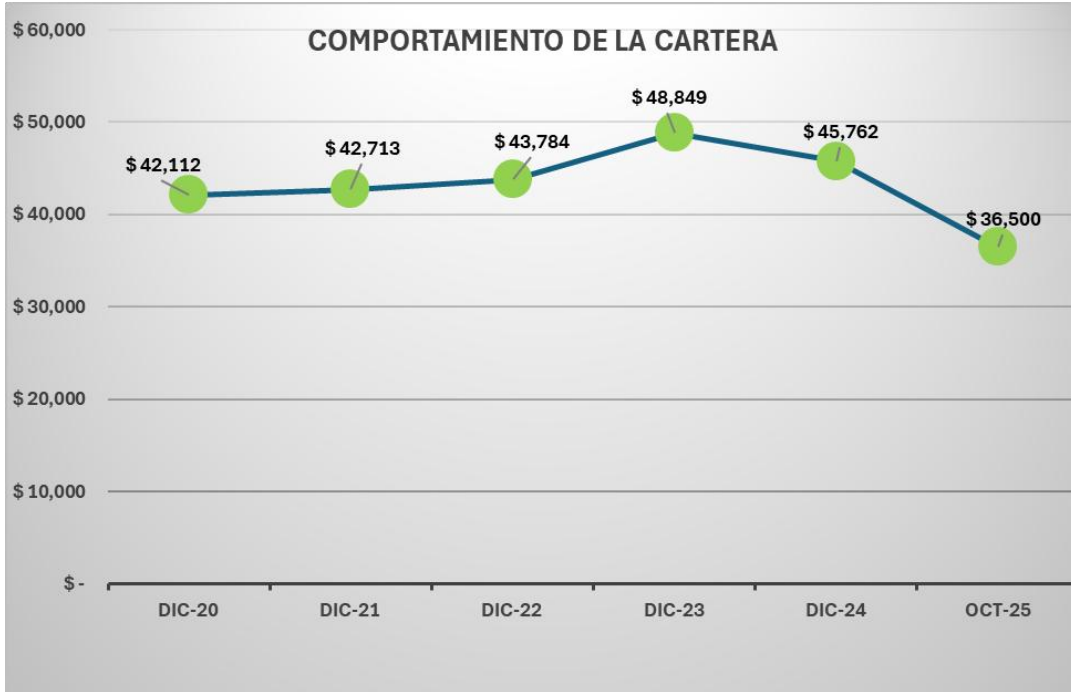


GESTIÓN DE CREDITO

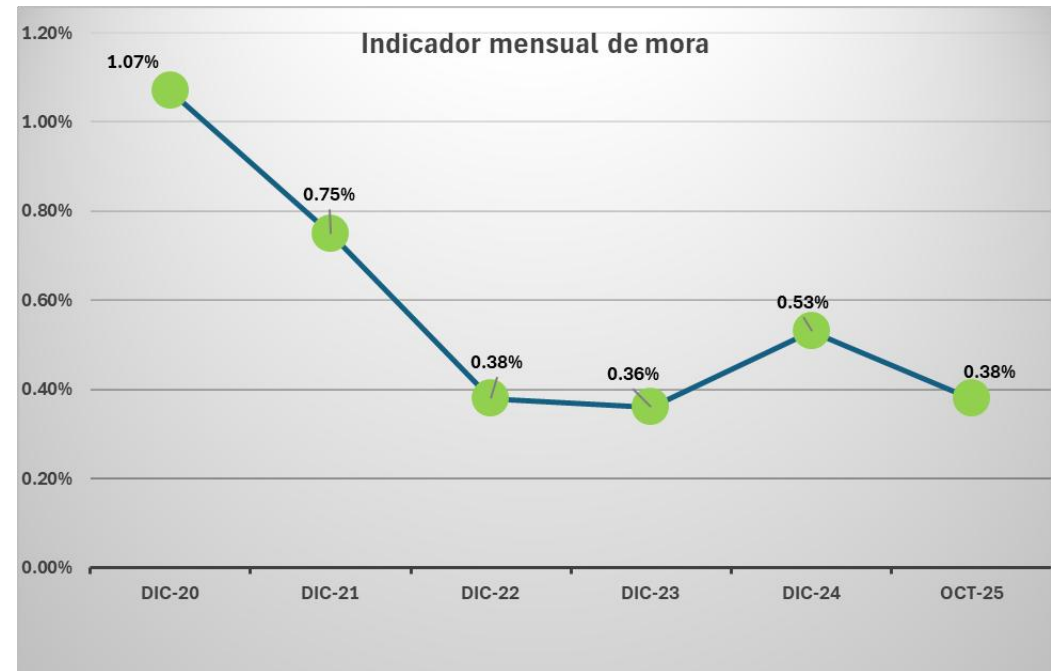




EVOLUCIÓN DE LA CARTERA

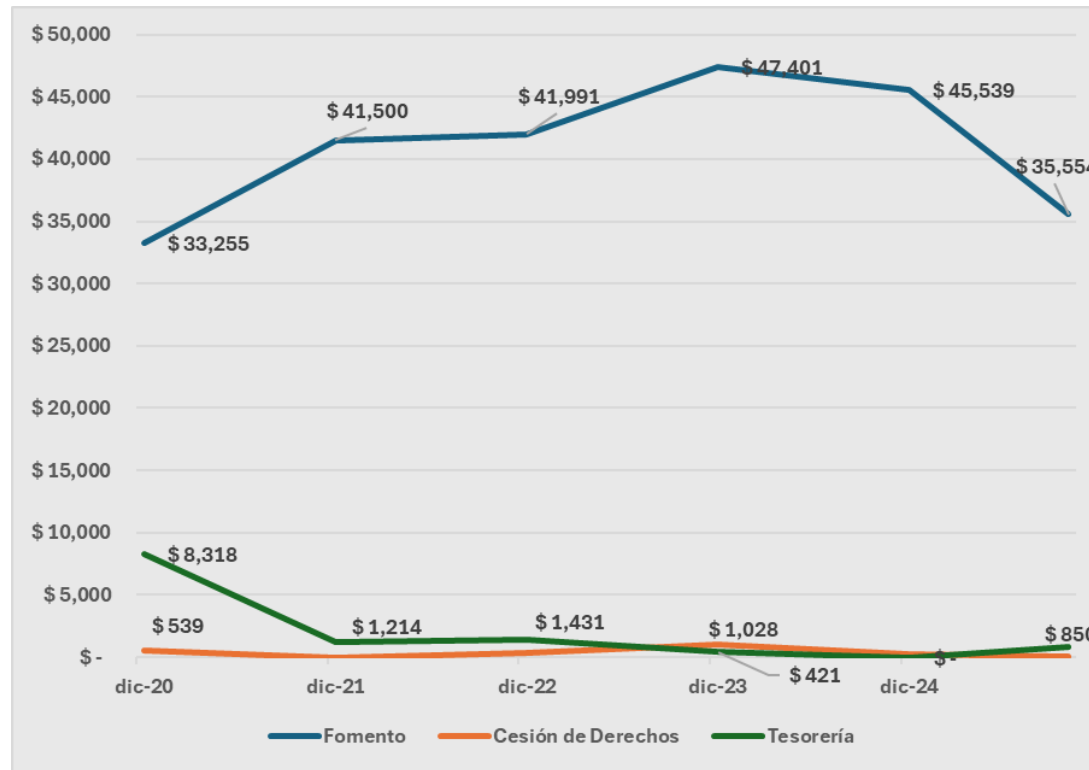


PERIODO	SALDO CARTERA COLOCADA (En millones)	INDICADOR MENSUAL MORA
dic-20	\$ 42,112	1.07%
dic-21	\$ 42,713	0.75%
dic-22	\$ 43,784	0.38%
dic-23	\$ 48,849	0.36%
dic-24	\$ 45,762	0.53%
oct-25	\$ 36,500	0.38%





Evolución de la cartera por Línea de Crédito



Periodo	Fomento	Cesión de Derechos	Tesorería
dic-20	\$ 33,255	\$ 539	\$ 8,318
dic-21	\$ 41,500	\$ -	\$ 1,214
dic-22	\$ 41,991	\$ 363	\$ 1,431
dic-23	\$ 47,401	\$ 1,028	\$ 421
dic-24	\$ 45,539	\$ 223	\$ -
oct-25	\$ 35,554	\$ 97	\$ 850

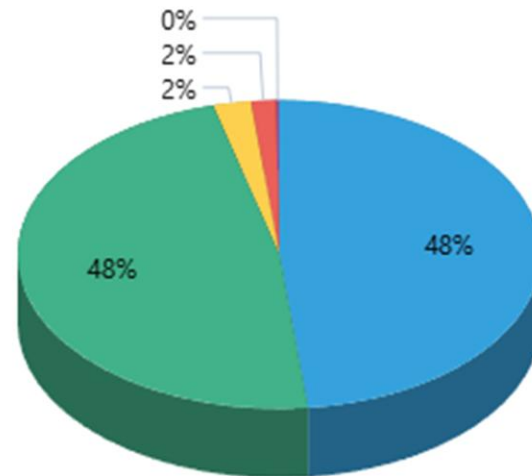


Concentración de cartera por sectores económicos



Concentración de cartera por sector

■ Territoriales ■ Servicios públicos ■ Salud ■ Transporte y Comercio ■ Minero Energético



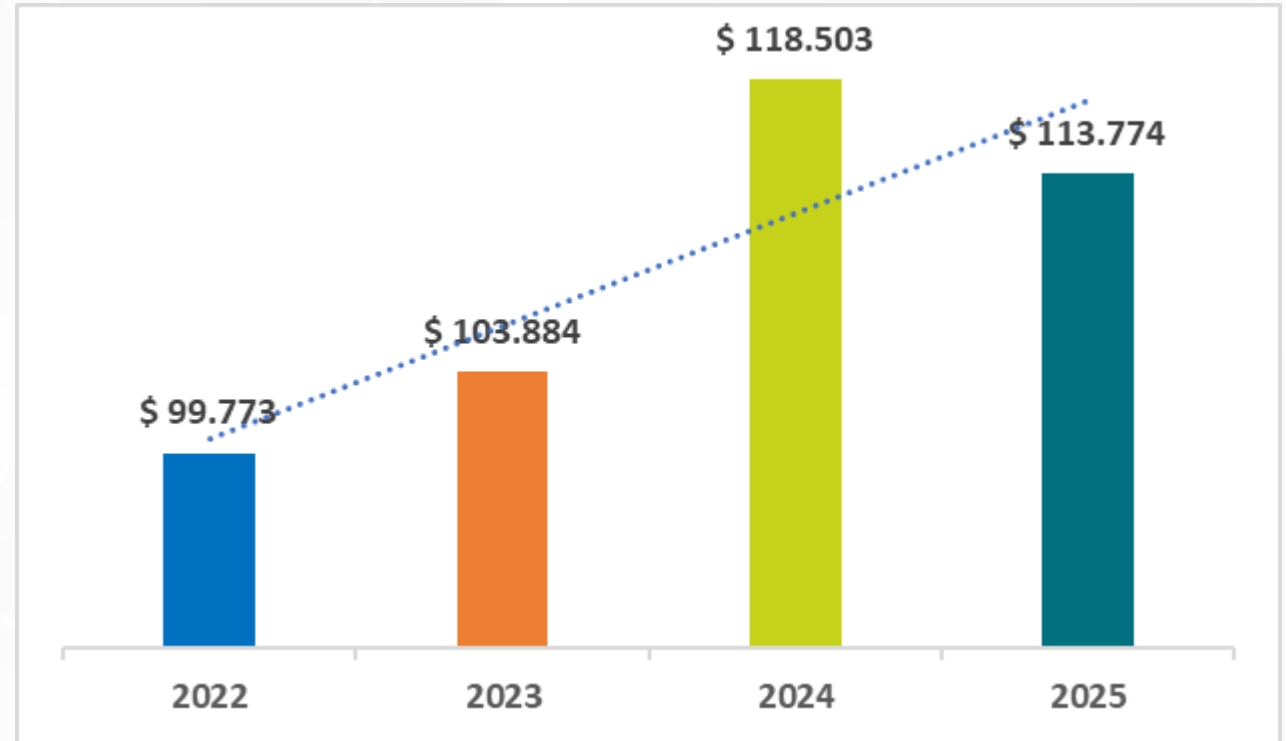
Sector	Saldo cartera	% Cartera
Territoriales	17,615	48.26
Servicios públicos	17,393	47.65
Salud	850	2.33
Transporte y Comercio	565	1.55
Minero Energético	78	0.21
	36,501	100.00





ACTIVOS

los activos totales en el 2025 a corte a 31 de octubre ascendían a la suma de \$113.774 millones y a la vigencia 2024 alcanzó \$118.503 millones, con una disminución del 4%



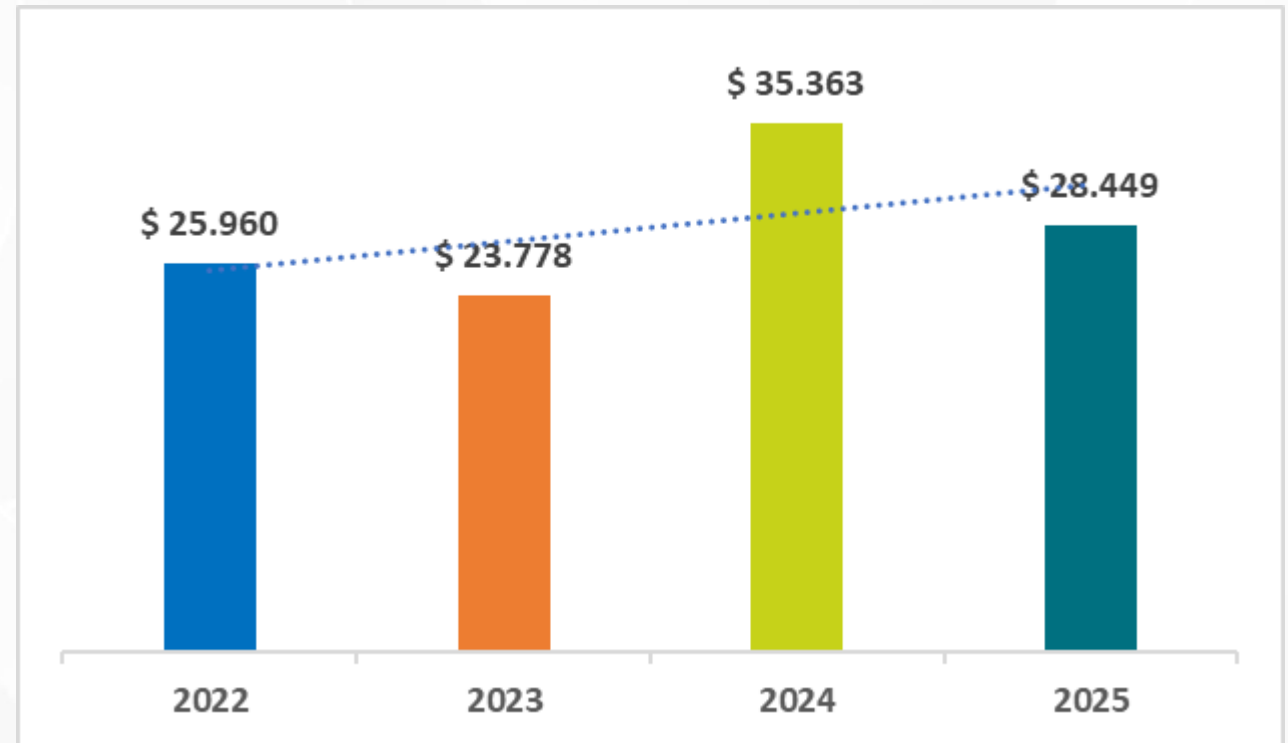
(cifras en millones de \$)



PASIVOS

-19%

Los pasivos del INFIHUILA se ven disminuidos a corte del 31 de octubre de 2025 en \$ 6.914 millones que equivalen a un 19,55% con relación al año 2024, obedece a la ejecución de los fondos especiales que el Instituto recibió en administración.



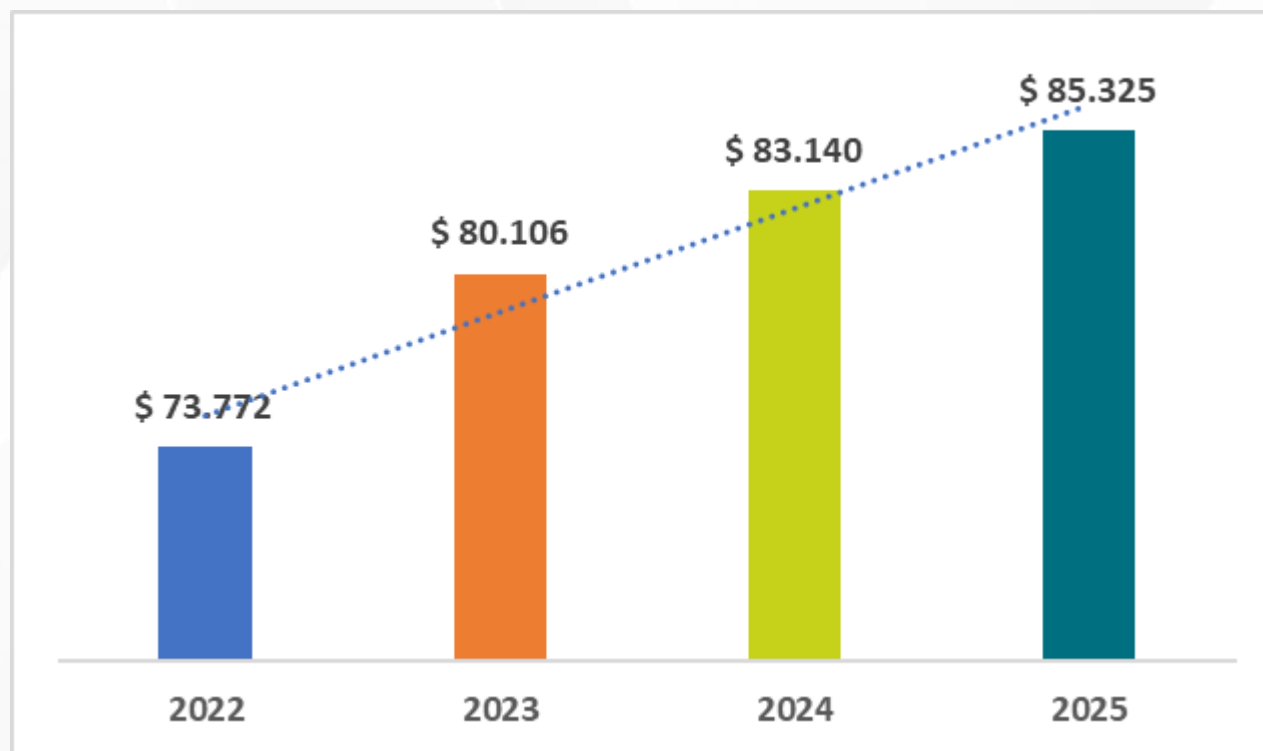
(cifras en millones de \$)



PATRIMONIO



El INFIHUILA presenta un crecimiento patrimonial del 2,63% a corte de 31 de octubre de 2025, pasando de \$83.140 millones a \$85.325 millones

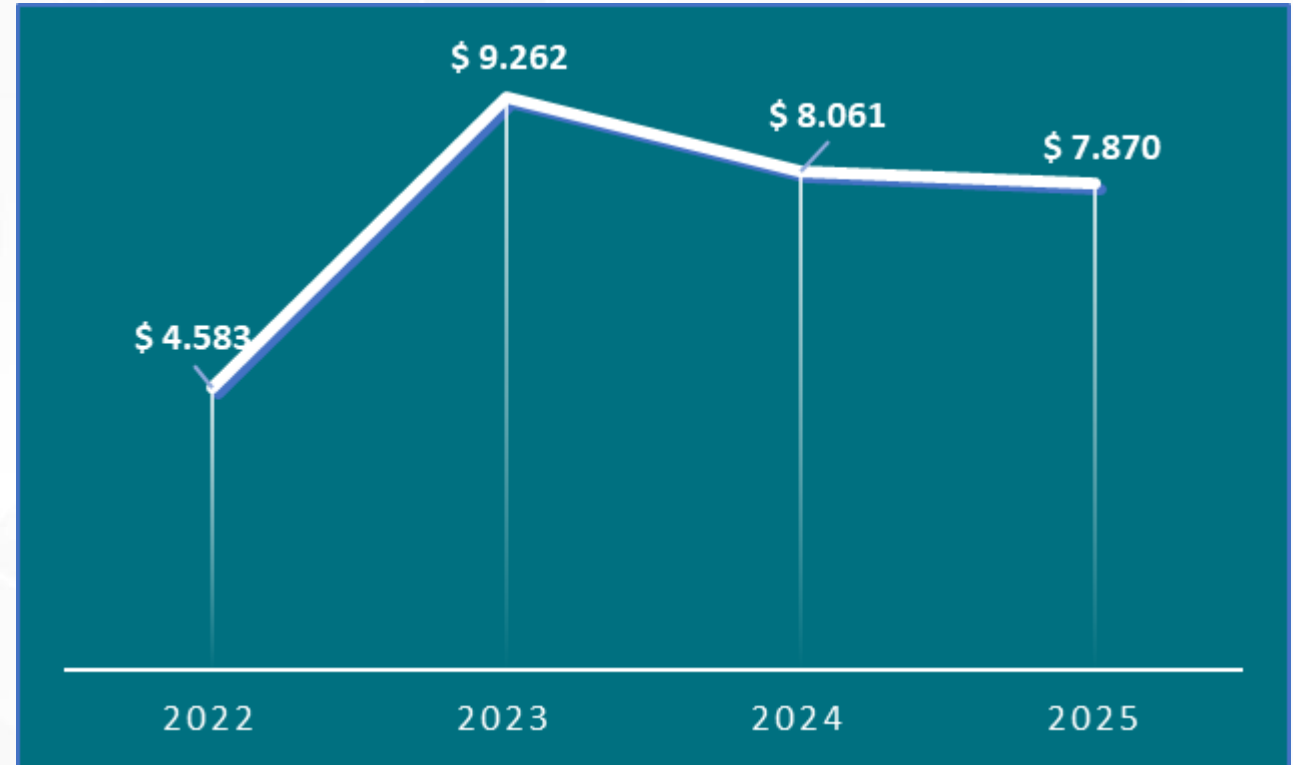


(cifras en millones de \$)



INGRESOS

Los ingresos a corte del 31 de octubre de 2025 ascienden a \$7.870 millones de pesos.

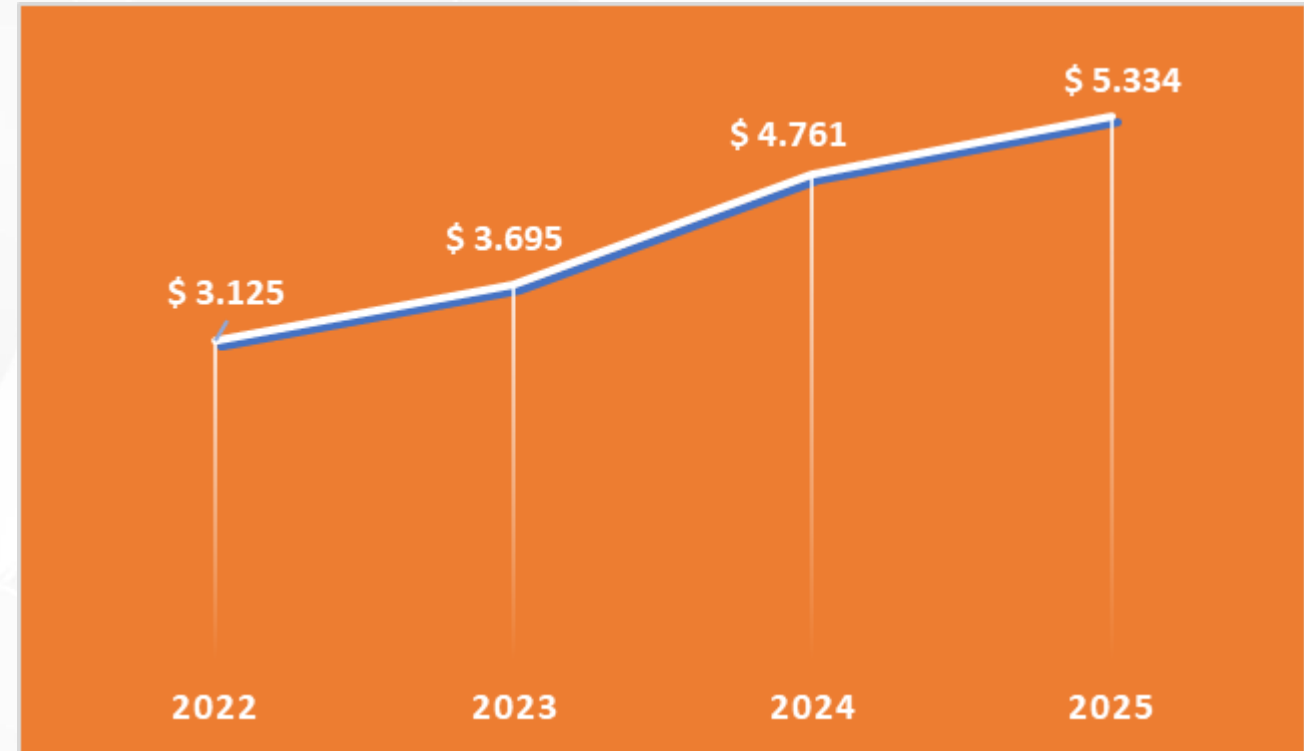


(cifras en millones de \$)



GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los gastos a corte del 31 de octubre de 2025 ascienden a \$5.334 millones de pesos.

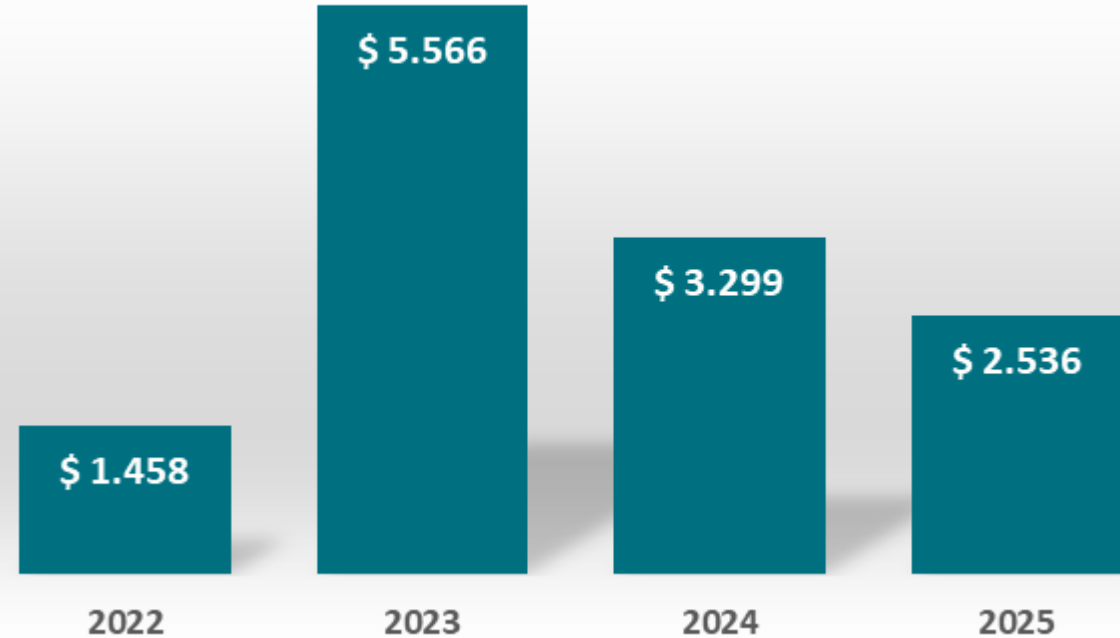


(cifras en millones de \$)



EXCEDENTE OPERACIONAL

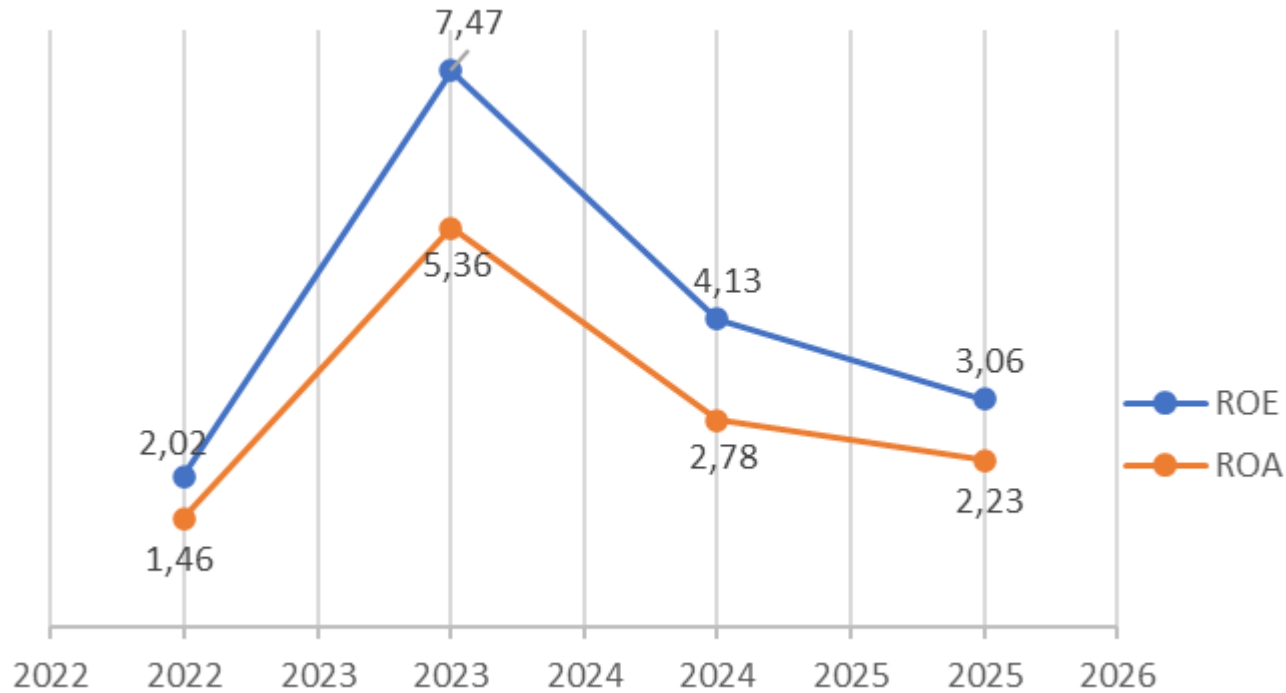
El excedente operacional a corte del 31 de octubre de 2025 ascienden a \$3.536 millones de pesos.



(cifras en millones de \$)



RENTABILIDAD DE PATRIMONIO Y EL ACTIVO



El **ROA** calcula la rentabilidad total de los activos del Instituto, es decir, es una ratio de rendimiento.

El **ROE** es el indicador que mide el rendimiento del patrimonio neto del Instituto.



EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DEL INGRESO

Oct-2025

Proyectado
\$10.318

Ejecutado
\$7.797

76%

(cifras en millones de \$)



EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DEL GASTO

Oct-2025

Proyectado
\$10.318

Ejecutado
\$4.897

47%

(cifras en millones de \$)

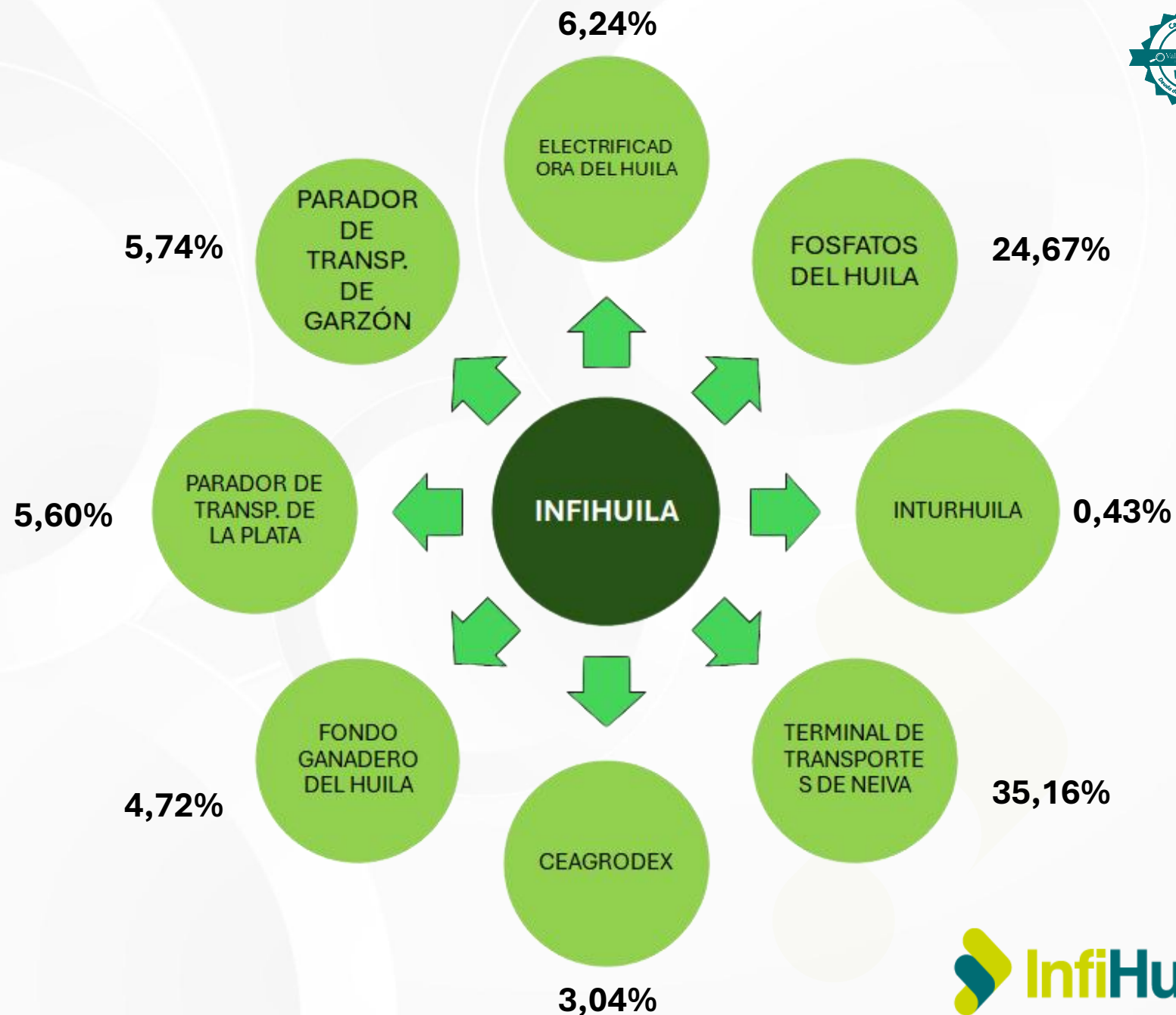


Gobernación
del Huila



INVERSIONES PATRIMONIALES ASOCIADAS

Transformando Región.





ADMINISTRACIÓN FONDOS ESPECIALES



Los fondos especiales se constituyen con recursos recibidos por terceros, administrados por INFIHUILA y empleados para la ejecución de las políticas públicas, los programas y proyectos del Gobierno Nacional, Departamental y Municipal.

Principales beneficios:

- ✓ Cuenta con estructura orgánica propia
- ✓ Los recursos tienen autonomía presupuestal y son inembargables
- ✓ Los fondos se alimentan de diferentes rentas del presupuesto
- ✓ Los recursos no están sujetos al principio de anualidad presupuestal
- ✓ Cumplimiento con las metas que se diseñen





FONDOS EN EJECUCIÓN

8



AÑO -2005
FONDEAGRO

Fondo de Desarrollo
Agroindustrial del
Departamento del
Huila



AÑO -2005
PRODEHUILA

Fondo Promotor de
Empleo del Huila



AÑO-2008
FONDATI

Fondo de
Adecuación de
Tierras



AÑO-2014
MUJER RURAL

Fondo Concursal
de Fomento para
Mujer Rural



AÑO-2018

CREAR

Fondo de Crédito
Rotatorio Empresarial y
Artesanal del
Municipio de Neiva



AÑO-2020

FIC

Fondo de
Industrias
Creativas



AÑO-2020

FRE

Fondo de
Reactivación
Económica



AÑO-2021

FEI

Fondo de
Emprendimiento e
Innovación





BALANCE SOCIAL



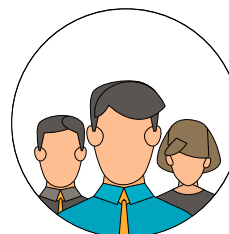
FORTALECIMIENTO FINANCIERO



Cifras: en millones

\$13.743

Desembolsados



1.715

Beneficiarios



40%



60%



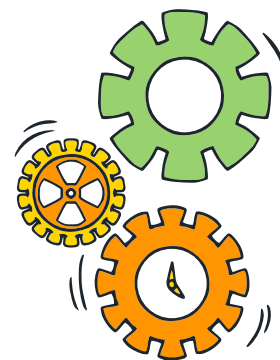
69 ASOCIACIONES
apoyadas



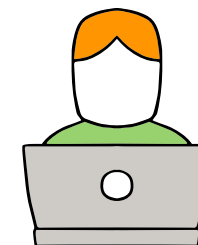
210
UNIDADES
PRODUCTIVAS
beneficiadas con
CAPITAL SEMILLA



3.430
EMPLEOS DIRECTOS
6.860
EMPLEOS INDIRECTOS



279
UNIDADES
PRODUCTIVAS
FORTALECIDAS



580
PERSONAS
BENEFICIADAS



3.586 ADECUACIÓN DE TIERRAS
HA REHABILITADAS
3.586
PERSONAS BENEFICIADAS





Ejecución de convocatorias

Compensación tasa

Turismo



V. Desembolsado: \$785 Millones

V. Compensado: \$319 Millones

Nº Beneficiarios: 26

Microempresarios



V. Desembolsado: \$6.220 Millones

V. Compensado: \$346 Millones

Nº Beneficiarios: 905

Pequeño productor y mujer rural



V. Desembolsado: \$6.622 Millones

V. Compensado: \$720 Millones

Nº Beneficiarios: 751



Ejecución de convocatorias



Fortalecimiento de capacidades

Bilingüismo



N° Beneficiarios: 74
con certificado nivel
de ingles A2

CONVOCATORIA EN EJECUCIÓN

Marca Sello Origen Huila



100 empresas a
beneficiar

Dpto del Huila

Ejecución de convocatorias



Capital semilla

Joven rural



24 Asociaciones beneficiadas

\$491 Millones entregados

Mujer rural



25 Asociaciones beneficiadas

\$679 Millones entregados

Tenderos



46 Tiendas seleccionados

Turismo



42 Emprendimientos selecci.



Ejecución de convocatorias



Capital semilla

Emprendedores

Convocatoria

Fortalecimiento de emprendedores del departamento del Huila

Ya puedes consultar los Términos de Referencia de la convocatoria para acceder a capital semilla de hasta 10 millones de pesos.

Infórmate, prepárate y da el primer paso para crear o fortalecer tu emprendimiento.

Inscripciones

Del 26 de junio al 01 de julio de 2025

Huila Gobernación del Huila Fam InfiHuila

103 Emprendimientos seleccionados

Huila en paz

Invitación rueda de prensa

Sembremos progreso por un Huila Grande, productivo y en paz

Martes 29 de abril 9:00 a.m. Salón de Gobernadores

Fortalecer 22 organizaciones conformadas por población vulnerable en derechos humanos, víctimas del conflicto armado y personas en proceso de reincorporación, a través de la entrega de capital semilla. Por cada unidad productiva de hasta 10 millones de pesos.

Secretaría de Gobierno Gobernación del Huila

20 Asociaciones seleccionadas

Emprendedores

Convocatorias en estructuración:

1. Capital semilla para **75 emprendedores** Hobo
2. Capital semilla para **106 emprendedores** Baraya
3. Capital semilla para **50 emprendedores** La Plata



4. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

- **Gestión de riesgos**
- **Gestión de bienes**
- **Gestión TI**
- **Defensa jurídica**





Gobernación
del Huila



3. OBJETIVO ESTRATÉGICO

**FORTALECIMIENTO DE LA GESTION INSTITUCIONAL E
INNOVACIÓN**



Gobernación
del Huila

Transformando Región.

CONTROL - RIESGOS





Sistema de Administración de Riesgo



El INFIHUILA propende por una política de riesgo orientada a mantener un riesgo moderado en todos sus procesos y operaciones. Durante el 2025 se robustecieron las políticas y el perfil conservador para asegurar la sostenibilidad y el crecimiento del Instituto.



SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO DE CRÉDITO

SARC

Acuerdo 012 de 2025 - SARC

Modificó la cuantía máxima individual disminuyendo de 20% al 15% del Patrimonio Técnico.

Acuerdo 006 de 2025 - SARC

Incorporaron aspectos cualitativos para el análisis de capacidad de pago interno y externo (centrales de riesgo), consultas de listas de riesgo y de reporte, entre otros

Acuerdo 012 de 2025 – SARC

Se incorporó una política en relación con las operaciones de crédito que se celebren entre InfiHuila y el Dpto del Huila, en el cual sin excepción, la instancia de aprobación es el consejo directivo.



SARL

**Acuerdo
015 de 2025**

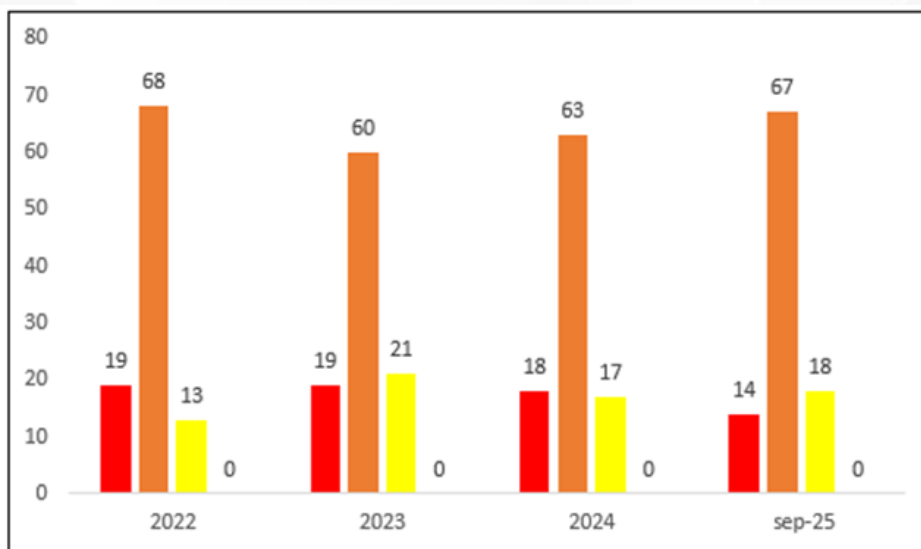
**Se incorporó la
estructura de Fondeo:
Fondeo de acuerdo al
tipo de cliente y
tipología de fuentes de
acuerdo a la línea de
crédito.**



SARO

Evolución del riesgo inherente y residual

RIESGO INHERENTE



RIESGO RESIDUAL



Teniendo en cuenta los factores de riesgo y los procesos dentro del modelo de operación de la entidad, se identificaron 128 riesgos, los cuales una aplicado el respectivo control, se concentran en zona moderada y baja.



Gobernación
del Huila



Sistema de Administración de Riesgo de Lavado de activos y financiación del Terrorismo

SARLAFT

Acuerdo 007 de 2024

Se fortaleció la cultura de riesgo al interior de la entidad a través de la política de capacitación

Acuerdo 010 de 2024

Políticas operativas por productos financieros objetivo de vigilancia

Política documental

Política de resolución de conflictos de intereses

Política de capacitaciones



PLAN DE CONTINGENCIA Y CONTINUIDAD DEL NEGOCIO - PCCN



**Se continua con la contratación del
servicio en nube con IAS
SOLUTION**



Se realizaron tres simulacros:

- Se simulo de interrupción del fluido electrico
- Se simulo el levantamiento de operaciones en el sitio
alerno terminal de transportes de neiva
- Se simulo el levantamiento de operaciones desde las
residencias de los funcionarios



Se llevó a cabo un ejercicio de simulación ante un posible ataque de ransomware, con el propósito de fortalecer la protección de los sistemas tecnológicos y asegurar que la información de la Entidad y clientes de la entidad permanezca siempre resguardada.



Ciberseguridad y Seguridad de la Información

Seguridad de Endpoints:

- Antivirus Kaspersky implementado en los equipos institucionales.
- Adquisición de nuevos equipos para modernizar la infraestructura y garantizar soporte y actualizaciones del sistema operativo Windows. Compra de licencias necesarias para asegurar la continuidad de los servicios de correo y la protección integral de la información.
- Firewall Fortinet implementado en la red institucional como seguridad perimetral



Centro de Operaciones (SOC):

Plataforma Cynet “All in One Protection” para el monitoreo centralizado de alertas en tiempo real y la gestión unificada de incidentes.



MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	2025
CONTRATACIÓN DIRECTA	73
SELECCIÓN ABREVIADA	4
MÍNIMA CUANTÍA	6
N° TOTAL	
Nota: Desde el componente misional del Instituto, durante la vigencia, no se realizó ninguna licitación pública, ni concurso de mérito.	



BIENES E INMUEBLES DEL INFIHUILA



BIENES DEL INFIHUILA					
PREDIO	DIRECCIÓN	NÚMERO DE MATRÍCULA	2024		
			VALOR M2	CANTIDAD	PRECIO MÍNIMO
LOTE CAMBULOS	K 2A 22 23	200-72992	\$ 910.000	2769,26	\$ 2.520.026.600
LOTE 2 PROCEFRUTAS	C 22 # 1H - 70	200-77661	\$ 910.000	2049,57	\$ 1.865.108.700
LOTE LAS CEIBAS	K 3A 22 -18	200-2345	\$ 920.322	904,67	\$ 832.587.704
SUBTOTAL					\$ 5.217.723.004
LOCALES MERCANEIVA					
LOCAL MERCANEIVA	Kra 5 # 38-61 S Interior 2247	200-140233	\$ 3.492.039	44,78	\$ 156.373.520
LOCAL MERCANEIVA	Kra 5 # 38-61 S Interior 2247	200-140237	\$ 2.304.861	23,43	\$ 54.002.883
LOCAL MERCANEIVA	Kra 5 # 38-61 S Interior 2247	200-140818	\$ 2.304.861	13,26	\$ 30.562.451
LOCAL MERCANEIVA	Kra 5 # 38-61 S Interior 2247	200-140238	\$ 2.304.861	23,43	\$ 54.002.883
LOCAL MERCANEIVA	Kra 5 # 38-61 S Interior 2247	200-140244	\$ 2.439.329	67,2	\$ 163.922.909
SUBTOTAL					\$ 458.864.647
TOTAL					\$ 5.676.587.650



BIENES E INMUEBLES DEL INFIHUILA



LOTE EL TRIANGULO	K 11 VÍA NEIVA - PALERMO/CUSIN DE O TRIANGULO	200-94098	\$ 40.000.000	13,53	\$ 541.200.000
LOTE LAS MERCEDES	K 1 60 79	200-21713	\$ 30.200	5400	\$ 163.080.000
			\$ 79.739	8796	\$ 701.382.133
				14196	\$ 864.462.133
CONASA	K 7 75B 14	200180562	\$ 0,1753		\$ 905.710.000



BIENES E INMUEBLES DEL INFIHUILA



PREDIO	DIRECCION	EDIFICIO INFIHUILA		
		VALOR/M2	CANTIDAD	PRECIO MÍNIMO DE VENTA
PISO 3 EDIF INFIHUILA	C 10 5 05	\$ 3.670.000	295,14	\$ 1.083.163.800
PISO 4 EDIF INFIHUILA	C 10 5 05	\$ 3.670.000	270,34	\$ 992.147.800
SUB-TOTAL				\$ 2.075.311.600
PARQUEADERO 7	C 10 5 05	\$ 1.500.000	11,75	\$ 17.625.000,00
PARQUEADERO 8		\$ 1.500.000	11,75	\$ 17.625.000,00
PARQUEADERO 9		\$ 1.500.000	11,00	\$ 16.500.000,00
PARQUEADERO 10		\$ 1.500.000	11,00	\$ 16.500.000,00
PARQUEADERO 11		\$ 1.500.000	11,00	\$ 16.500.000,00
PARQUEADERO 12		\$ 1.500.000	11,00	\$ 16.500.000,00
SUB-TOTAL				\$ 101.250.000
TOTAL				\$ 2.176.561.600



Gobernación
del Huila



Transformando Región.

GESTIÓN TI



GOBIERNO DIGITAL



INVENTARIO

No	Equipo	Descripción	Cantidad
1	Escritorio	All In One de 23" con procesador Ryzen 5 almacenamiento hibrido de 1.5 TB y 8 Gb de RAM	25
2	Portátiles	Pantalla de 15" almacenamiento de 1TB SSD, procesador Ryzen 5 y 8 Gb de RAM	12
3	Servidores	Servidor HP Proliant ML 370 G6	1
		Servidor HP Proliant DL-160	1
4	Dispositivos móviles	Xiaomi Redmi Note 13 Pro+ 5G	1
5	impresoras	HP LaserJet MFP M636	5
		Epson WF-C5890	1
6	escáneres	HP Flow 8500 fn2	2



SISTEMAS OPERATIVOS

Servidores

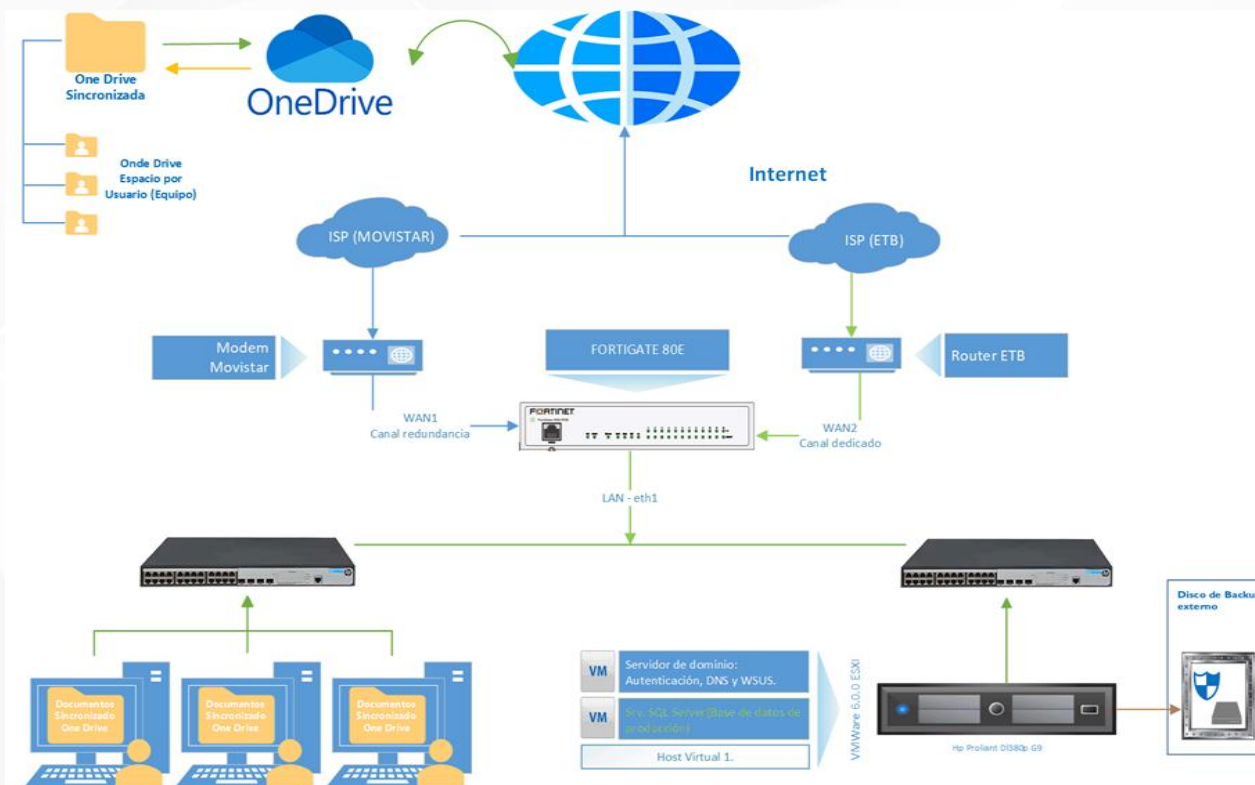
- Windows Server 2016 servidor

Estaciones de trabajo.

- Windows 10
- Windows 11

Dispositivos móviles

- Android MIUI 14





Red Segura: Segmentación Zero Trust

La reconfiguración de los Access Point Ubiquiti y la creación de una red WiFi para visitantes ejemplifican nuestro compromiso con la seguridad.



Red Estable y Optimizada

Mejora en la navegación y cobertura del servicio WiFi institucional.



Aislamiento Total

Red de visitantes completamente separada, bajo un estricto modelo Zero Trust.



Reducción de Riesgos

Minimización de la superficie de ataque y prevención de accesos no autorizados.



INVERSIONES EN TECNOLOGÍA REALIZADAS EN EL ÚLTIMO AÑO



Inversión talento humano	Valor inversión
Ingeniero Administración de Infraestructura	\$46.500.000
Ingeniero Ciberseguridad	\$ 53.080.000
Ingeniero Soporte Usuario Final	\$28.800.000
Pasante Ingeniería de Sistemas	\$ 4.678.400
Pasante Desarrollo de Software	\$ 4.678.400
Tecnóloga Desarrollo de Software	\$20.552.000
TOTAL	\$ 158.288.800

Infraestructura Hardware	Valor de la inversión
Adquisición de equipos de computo	\$37.880.780

Infraestructura en Nube	Valor de la inversión
Infraestructura en nube, soporte y mantenimiento de Software, implementación de funcionalidad de riesgos financiero y BI con Oracle Apex.	\$ 658.000.000

Inversión en Software	Valor de la inversión
Renovación de Licencias Office 365	\$ 31.784.448
Renovación de Licencias KASPERSKY y FORTIGATE-80E	\$ 20.210.380
Prestación de servicio especializado en ciberseguridad para la implementación, operación y gestión de un Centro de Operaciones de Seguridad (SOC)	184.998.250
Actualización, soporte y seguimiento a la implementación del SIMAD 5,0	\$ 20.000.000
TOTAL	\$ 256.993.078

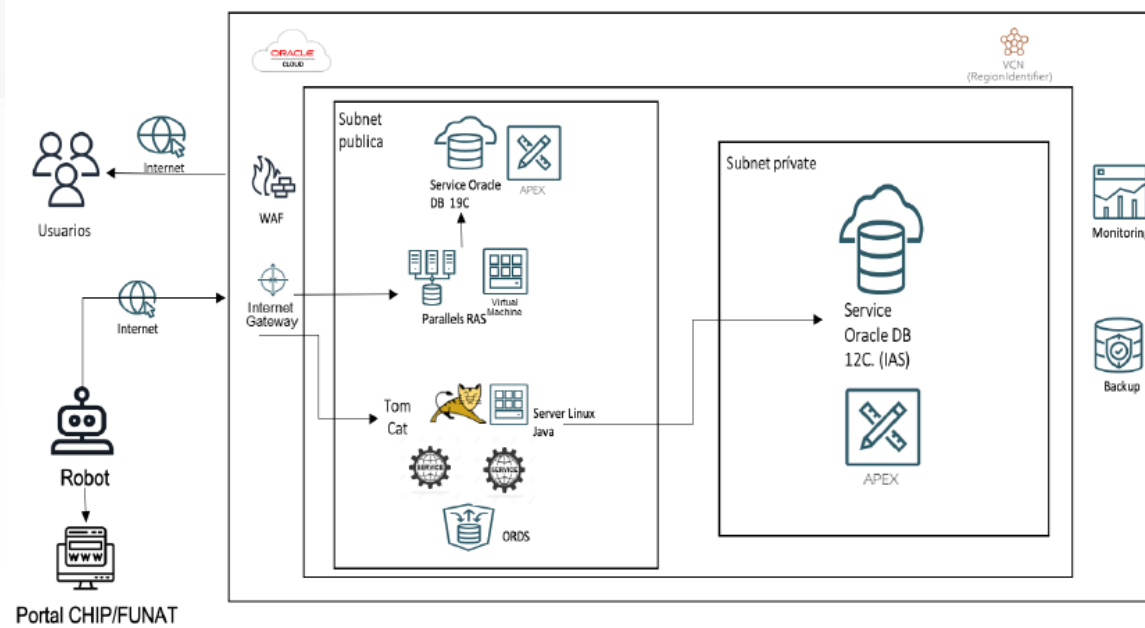
Inversión internet	Valor de la inversión
Servicio de internet y Herramienta de Monitoreo	\$ 38.100.312

Total, Ejecutado: **\$1.149.262.970**



Gobernación
del Huila

DATA CENTER Servicios en nube



90% de nuestros servidores virtualizados con VMware para gestión dinámica y recuperación ágil.

Sistema IAS Solution migrado a Oracle Cloud Infrastructure (OCI).

Kaspersky

Antivirus corporativo para estaciones de trabajo y servidores.

Sede Electrónica (SSL)

Cifrado de datos y autenticación para transacciones seguras

Fortinet

Protección de perímetro y seguridad de red avanzada.





CIMIENTOS SÓLIDOS

Objetivo: Pasar de un soporte reactivo a una base tecnológica estable y segura.

Profesionalización del Servicio al Usuario:

Se creó y formalizó la Mesa de Ayuda, centralizando el soporte y estableciendo el primer pilar para una gestión de servicios eficiente.

Hitos Clave:

Modernización de Infraestructura Crítica: Se establecieron los cimientos para garantizar la estabilidad y seguridad de las operaciones.





POLÍTICAS Y PROCEDIMIENTOS IMPLEMENTADOS PARA GARANTIZAR LA SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN.



Con el objetivo de mantener un alto nivel de seguridad de la información y adaptarnos a las constantes evoluciones tecnológicas y a las dinámicas cambiantes de nuestros procesos, hemos realizado una actualización integral de nuestra **Política de Seguridad de la Información y Ciberseguridad**. Esta revisión ha permitido ajustar los controles existentes y establecer nuevos mecanismos de seguridad, con el fin de garantizar la confidencialidad, integridad y disponibilidad de nuestros activos de información de manera más eficiente y eficaz.

Se realizó actualización al plan del plan estratégico de tecnologías de la Información.

Política de Seguridad de la Información y Ciberseguridad

Planes:

- Plan Copias de Seguridad (BACKUP)
- Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información

Procedimientos:

- Simulacro y Prueba de Estrés.
- Activación PCCN
- Creación de Usuario.
- Borrado Seguro de la Información
- Gestión de Incidentes de Seguridad de la Información y Ciberseguridad.
- Seguridad Física y Control de Acceso Físico.
- Respaldo de la Información.





Gobernación
del Huila



SITUACIÓN JURÍDICA DE LA ENTIDAD



Transformando Región.



ESTADO DE PROCESOS JUDICIALES INFHUILA

EJECUTIVOS	ORDINARIOS DECLARATIVOS	ORDINARIOS ADMINISTRATIVOS
11	2	9



Microsoft Excel
Worksheet

GRACIAS



Instituto financiero para el desarrollo del Huila
Calle 10 N° 5-05
Piso 3 - 4

Nuestro horario de atención
Lunes a Jueves 7 a.m. - 12 m. | 2 p.m. - 6 p.m.
Viernes 7 a.m. - 12 m. | 2 p.m. - 5 p.m.

Conmutador
608 867 7749
contacto@infihuila.gov.co



Gobernación
del Huila



www.infihuila.gov.co