



**INFORME DE SEGUIMIENTO AUSTERIDAD Y EFICIENCIA  
DEL GASTO PÚBLICO DEL INFIHUILA  
TERCER TRIMESTRE  
JULIO- SEPTIEMBRE 2024-2025  
OFICINA ASESORA CONTROL INTERNO**

|   |  |                                      |
|---|--|--------------------------------------|
| <br><b>InfiHuila</b><br><small>Transformando Región.</small> | <b>MODELO INTEGRADO DE PLANEACION Y GESTION (MIPG)</b> | Código: CES-R-02-07                  |
|   | <b>INFORME DE SEGUIMIENTO</b>                          | Fecha Aprobación:<br>septiembre 2024 |
|   |  | Versión: 04                          |
|   |  | Página 2 de 11                       |

## OBJETIVO

Evaluar el comportamiento del gasto público ejecutado durante el tercer trimestre de 2025, identificando las variaciones significativas frente al mismo periodo de la vigencia 2024, con el fin de determinar el nivel de eficiencia y racionalización del gasto en los principales conceptos de operación institucional, conforme a los lineamientos de austeridad y uso eficiente de los recursos públicos.

## MARCO LEGAL

El seguimiento a la austeridad y eficiencia del gasto público se enmarca en las siguientes disposiciones normativas:

- **Directiva Presidencial No. 09 de 2018:** Donde se imparten directrices de austeridad en el gasto público.
- **Ley 1815 de 2016, Artículo 104:** Establece el Plan de Austeridad del Gasto Público.
- **Ley 87 de 1993:** Por la cual se establecen normas para el ejercicio del Control Interno en entidades estatales.
- **Decreto 111 de 1996:** Estatuto Orgánico del Presupuesto.
- **Decreto 1737 de 1998 y sus modificatorios (Decreto 984 de 2012, Decreto 2209 de 1998):** Medidas de austeridad y racionalización del gasto.
- **Decreto 26 de 1998:** Disposiciones complementarias en materia de austeridad del gasto.
- **Resolución 661 de 2016:** Lineamientos específicos sobre control y seguimiento del gasto público en el marco del sistema de control interno institucional.

## METODOLOGÍA

El análisis se desarrolló a partir de la información presupuestal y contable suministrada Administrativa y Financiera, contrastando la ejecución acumulada del tercer trimestre de 2025 con la del mismo periodo de 2024.

Se emplearon indicadores de variación absoluta y relativa para medir el comportamiento del gasto en los principales rubros, complementando con la revisión de contratos, consumo de bienes y servicios, y prácticas administrativas que inciden en la eficiencia institucional.

## PLANTA DEL PERSONAL

Al mes de septiembre de 2025, la planta del personal del Instituto Financiero para el Desarrollo del Huila – INFIHUILA, está compuesta por un total de 19 cargos. Esta cifra obedece a una modificación estructural reciente en la planta de personal, cuyo propósito fue dar cumplimiento a una decisión judicial de carácter perentorio.

Si este documento se encuentra impreso no se garantiza su vigencia. La versión vigente reposa en el Sistema Integrado de Gestión y en el SIMAD



Gobernación  
del Huila



|   |  |                                      |
|---|--|--------------------------------------|
|  <p><b>InfiHuila</b><br/>Transformando Región.</p> | <b>MODELO INTEGRADO DE PLANEACION Y GESTION (MIPG)</b> | Código: CES-R-02-07                  |
|   | <b>INFORME DE SEGUIMIENTO</b>                          | Fecha Aprobación:<br>septiembre 2024 |
|   |  | Versión: 04                          |
|   |  | Página 3 de 11                       |

## Distribución de la Planta de Personal

Libre nombramiento y remoción: 7 cargos

De período fijo: 1 cargo

Carrera administrativa: 3 cargos

Carrera administrativa en provisionalidad: 8 cargos

| Estado de la Planta de Personal | 2025 | 2024 |
|---------------------------------|------|------|
| Cargos ocupados                 | 19   | 18   |

## Contratos de Prestación de Servicios

En el periodo correspondiente se destacan los contratos de prestación de servicios (apoyo a la gestión). A continuación, se presenta un resumen de los contratos realizados en el tercer trimestre de

### 2025

| No. CONTRATO | FECHA      | MODALIDAD DE CONTRATACION O PROCESO  | TIPO DE CONTRATO | OBJETO  | VALOR DEL CONTRATO |
|--------------|------------|--------------------------------------|------------------|---|--------------------|
| 44           | 10/07/2025 | SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTIA | MENOR CUANTIA    | IMPLEMENTAR EL PLAN DE MEDIOS PARA LA PROMOCIÓN, PAUTA Y DIVULGACIÓN DE CONTENIDOS RELACIONADOS CON LOS PRODUCTOS Y SERVICIOS DEL INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA INFIHUILA, CONFORME A SUS LINEAMIENTOS TÉCNICOS, GARANTIZANDO EL POSICIONAMIENTO Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DURANTE LA VIGENCIA 2025 | \$ 79,200,000      |
| 45           | 10/07/2025 | SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTIA | MENOR CUANTIA    | SUMINISTRO DE MATERIAL PUBLICITARIO PARA EL INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA INFIHUILA, CON EL FIN DE APOYAR LAS ESTRATEGIAS DE PROMOCIÓN, DIFUSIÓN INSTITUCIONAL Y POSICIONAMIENTO DE LA ENTIDAD  | \$ 68,148,953      |

Si este documento se encuentra impreso no se garantiza su vigencia. La versión vigente reposa en el Sistema Integrado de Gestión y en el SIMAD



Gobernación  
del Huila



|   |  |  |                                      |
|---|--|--|--------------------------------------|
|  <p><b>InfiHuila</b><br/>Transformando Región.</p> | <b>MODELO INTEGRADO DE PLANEACION Y GESTION (MIPG)</b> |  | Código: CES-R-02-07                  |
|   | <b>INFORME DE SEGUIMIENTO</b>                          |  | Fecha Aprobación:<br>septiembre 2024 |
|   |  |  | Versión: 04                          |
|   |  |  | Página 4 de 11                       |

|        |            |                                |                         |   |                |
|--------|------------|--------------------------------|-------------------------|---|----------------|
| 46     |            | DIRECTA                        | PRESTACIÓN DE SERVICIOS | PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO TECNOLOGÍA DE SOFTWARE PARA EL APOYO A LA GESTIÓN TI EN SOPORTE Y DESARROLLO DE LA MESA DE AYUDA Y AL PROCESO DE LA COMUNICACIÓN Y LA INFORMACIÓN EN EL CUMPLIMIENTO DE LOS REQUISITOS DE LEY PARA LA SEDE VIRTUAL DEL INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA – INFIHUILA.  | \$ 16,930,933  |
| 147299 |            | TIENDA VIRTUAL - ACUERDO MARCO | ORDEN DE COMPRA         | ADQUISICIÓN DEL SERVICIO INTEGRAL DE ASEO Y CAFETERIA PARA EL INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA INFIHUILA   | 106.282.666,64 |
| 47     | 31/07/2025 | DIRECTA                        | PRESTACIÓN DE SERVICIOS | PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORÍA TÉCNICA EN EL ÁREA DE PLANEACIÓN INSTITUCIONAL, ORIENTADOS A APOYAR LA ARMONIZACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DE GOBIERNO CORPORATIVO Y CONTRIBUIR AL DIAGNÓSTICO Y ACTUALIZACIÓN DEL PLAN ESTRÁTÉGICO INSTITUCIONAL – PEI, CON EL FIN DE FORTALECER LA PREPARACIÓN DE LA ENTIDAD PARA EL PROCESO DE INTERMEDIACIÓN FINANCIERA EN EL MARCO DEL RÉGIMEN DE VIGILANCIA ESPECIAL DE LA SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA | \$ 57,000,000  |
| 48     | 28/07/2025 | DIRECTA                        | PRESTACIÓN DE SERVICIOS | PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA BRINDAR SOPORTE TECNICO AL INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA INFIHUILA EN LA GESTION Y SOPORTE INTEGRAL DE SU PLATAFORMA TECNOLÓGICA  | \$ 23,793,000  |

Si este documento se encuentra impreso no se garantiza su vigencia. La versión vigente reposa en el Sistema Integrado de Gestión y en el SIMAD



Gobernación  
del Huila



|   |  |  |  |                                      |
|---|--|--|--|--------------------------------------|
|  <p><b>InfiHuila</b><br/>Transformando Región.</p> | <b>MODELO INTEGRADO DE PLANEACION Y GESTION (MIPG)</b> |  |  | Código: CES-R-02-07                  |
|   | <b>INFORME DE SEGUIMIENTO</b>                          |  |  | Fecha Aprobación:<br>septiembre 2024 |
|   |  |  |  | Versión: 04                          |
|   |  |  |  | Página 5 de 11                       |

|    |               |                    |                         |  |               |
|----|---------------|--------------------|-------------------------|--|---------------|
| 49 | 31-JULIO-2025 | DIRECTA            | PRESTACIÓN DE SERVICIOS | PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL PROCESO DE GESTIÓN COMERCIAL Y DE OPERACIONES DEL INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA - INFIHUILA, EN CALIDAD DE PASANTE PARA APLICAR LOS CONOCIMIENTOS ADQUIRIDOS EN LA CARRERA DE ADMINISTRACIÓN BANCARIA Y FINANCIERA”. | \$ 8,117,500  |
| 50 | 04-08-2025    | MENOR CUANTIA      | PRESTACIÓN DE SERVICIOS | PRESTAR EL SERVICIO A TODO COSTO PARA LA LOGÍSTICA, ORGANIZACIÓN Y REALIZACIÓN DEL VIAJE DE INTEGRACIÓN Y RECREACIÓN PARA LOS SERVIDORES PÚBLICOS BENEFICIARIOS DEL PLAN DE BIENESTAR, ESTÍMULO E INCENTIVOS DEL INFIHUILA PARA LA VIGENCIA 2025   | \$ 61,115,000 |
| 51 | 14/08/2025    | DIRECTA            | PRESTACIÓN DE SERVICIOS | PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES DE LA OFICINA ADMINISTRATIVA EN LOS PROCESOS PRECONTRACTUALES, CONTRACTUALES Y POSCONTRACTUALES ADELANTADOS POR EL INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA INFIHUILA   | \$ 16,222,500 |
| 52 | 14/08/2025    | INVITACIÓN PÚBLICA | MINIMA CUANTIA          | PRESTAR EL SERVICIO DE CONSULTA DEL HISTORIAL CREDITICIO EN CENTRALES DE RIESGOS Y LOS LISTADOS DE PREVENCIÓN DE LAVADO DE ACTIVOS Y TERRORISMO (SARLAFT) DE LOS CLIENTES DEL INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA INFIHUILA  | \$ 8,520,835  |
| 53 | 25/08/2025    | DIRECTA            | PRESTACIÓN DE SERVICIOS | “PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LA PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN DE LAS CONVOCATORIAS, EL CARGUE Y REPORTE DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA DE LOS FONDOS DE QUE ADMINISTRA EL INFIHUILA AL MÓDULO DE IAS – FONDOS”.  | \$ 15,020,833 |
| 54 | 25/08/2025    | DIRECTA            | PRESTACIÓN DE SERVICIOS | PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO PROFESIONAL A LA GESTIÓN EN LAS DIFERENTES ACTIVIDADES QUE SE DESARROLLAN EN LA DEPENDENCIA DE PLANEACION, CALIDAD Y DESARROLLO INSTITUCIONAL   | \$ 7,690,600  |

Si este documento se encuentra impreso no se garantiza su vigencia. La versión vigente reposa en el Sistema Integrado de Gestión y en el SIMAD



Gobernación  
del Huila



|   |  |  |  |                                      |
|---|--|--|--|--------------------------------------|
| <br><b>InfiHuila</b><br><small>Transformando Región.</small> | <b>MODELO INTEGRADO DE PLANEACION Y GESTION (MIPG)</b> |  |  | Código: CES-R-02-07                  |
|   | <b>INFORME DE SEGUIMIENTO</b>                          |  |  | Fecha Aprobación:<br>septiembre 2024 |
|   |  |  |  | Versión: 04                          |
|   |  |  |  | Página 6 de 11                       |

|    |            |         |                         |   |               |
|----|------------|---------|-------------------------|---|---------------|
| 55 | 26/08/2025 | DIRECTA | PRESTACIÓN DE SERVICIOS | "PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN, EN EL MARCO DEL PROCESO MISIONAL DE GESTIÓN COMERCIAL Y DE OPERACIONES, CON EL FIN DE CONTRIBUIR A LA EJECUCIÓN DEL PLAN DE MERCADEO DEL INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA "INFIHUILA"  | \$ 16,533,300 |
| 56 | 04/09/2025 | DIRECTA | PRESTACIÓN DE SERVICIOS | "PRESTAR LOS SERVICIOS PARA REALIZAR CAPACITACION, ORIENTACIÓN Y ENTRENAMIENTO EN EL PUESTO DE TRABAJO A LOS FUNCIONARIOS DEL INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA "INFIHUILA" PARA EL MANEJO ADECUADO DE LA PLATAFORMA SECOP II, TIENDA VIRTUAL DEL ESTADO COLOMBIANO Y SIA OBSERVA SIA CONTRALORIA".         | \$ 10,000,000 |
| 57 | 08-09-2025 | DIRECTA | PRESTACIÓN DE SERVICIOS | "PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LLEVAR ACABO EL PROCESO DE ESTUDIO, ANALISIS, ASIGNACION Y SEGUIMIENTO DE LA CALIFICACION DE CAPACIDAD DE PAGO Y RIESGO FINANCIERO DE LA DEUDA DE CORTO Y LARGO PLAZO (Denominada Tecnicamente Calificacion Nacional de Largo y Corto Plazo para con sus pasivos financieros)". |               |
| 58 | 10-09-2025 | DIRECTA | PRESTACIÓN DE SERVICIOS | "PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LA ESTRUCTURACIÓN TÉCNICA DE PROCESOS DE SELECCIÓN RELACIONADOS CON LAS OBRAS CIVILES DE LA SEDE PRINCIPAL Y ALTERNA DEL INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA."   | \$ 4,400,000  |
| 59 | 19-09-2025 | DIRECTA | PRESTACIÓN DE SERVICIOS | PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN DEL GRUPO DE TRABAJO DE RIESGOS EN LA MODULACIÓN DE LOS SISTEMAS DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS (SAR), INCLUYENDO APOYO EN SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN Y CIBERSEGURIDAD DEL INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA - INFIHUILA                                       | \$ 8,580,000  |
| 60 | 19-09-2025 | DIRECTA | PRESTACIÓN DE SERVICIOS | "PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL APOYO EN ACTIVIDADES ESPECIFICAS DESARROLLADAS EN LOS PROCESOS DE GESTION FINANCIERA, GESTION COMERCIAL Y OPERATIVA Y GERENCIA DEL INFIHUILA"  | \$ 16,500,000 |

Si este documento se encuentra impreso no se garantiza su vigencia. La versión vigente reposa en el Sistema Integrado de Gestión y en el SIMAD

|   |  |  |                                      |
|---|--|--|--------------------------------------|
|  <p><b>InfiHuila</b><br/>Transformando Región.</p> | <b>MODELO INTEGRADO DE PLANEACION Y GESTION (MIPG)</b> |  | Código: CES-R-02-07                  |
|   | <b>INFORME DE SEGUIMIENTO</b>                          |  | Fecha Aprobación:<br>septiembre 2024 |
|   |  |  | Versión: 04                          |
|   |  |  | Página 7 de 11                       |

|    |  |         |                         |  |               |
|----|--|---------|-------------------------|--|---------------|
| 61 |  | DIRECTA | PRESTACION DE SERVICIOS | BRINDAR ACOMPAÑAMIENTO PROFESIONAL EN LA GESTIÓN Y EJECUCIÓN DE LAS ACTIVIDADES ASIGNADAS A LA DEPENDENCIA DE PLANEACIÓN, CALIDAD Y DESARROLLO INSTITUCIONAL DEL INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA - INFIHUILA | \$ 12,000,000 |
| 62 |  | DIRECTA | PRESTACION DE SERVICIOS | PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO TECNICO A LA GESTIÓN EN LAS DIFERENTES ACTIVIDADES QUE SE DESARROLLAN EN LA DEPENDENCIA DE PLANEACION, CALIDAD Y DESARROLLO INSTITUCIONAL.  | \$ 9,297,333  |

## 2024

| No. CONTRATO | FECHA      | MODALIDAD DE CONTRATACION O PROCESO | OBJETO   | VALOR DEL CONTRATO |
|--------------|------------|-------------------------------------|--|--------------------|
| 27           | 08/07/2024 | MINIMA                              | PRESTAR EL SERVICIO A TODO COSTO PARA LA LOGÍSTICA, ORGANIZACIÓN Y REALIZACIÓN DEL VIAJE DE INTEGRACIÓN Y RECREACIÓN PARA LOS SERVIDORES PUBLICOS BENEFICIARIOS DEL PLAN DE BIENESTAR, ESTIMULO E INCENTIVOS DEL INFIHUILA PARA LA VIGENCIA 2024.                          | \$ 33,830,000.00   |
| 28           | 17/07/2024 | DIRECTA                             | PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL GRUPO DE PLANEACIÓN, CALIDAD Y DESARROLLO INSTITUCIONAL, EN CALIDAD DE PASANTE PARA APlicar LOS CONOCIMIENTOS ADQUIRIDOS EN LA CARRERA DE ECONOMÍA EN EL INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA – INFIHUILA | \$ 7,310,000.00    |
| 30           | 19/07/2024 | DIRECTA                             | PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO PARA DESARROLLAR ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL PROCESO DE GESTION DOCUMENTAL EN LOS ARCHIVOS DE GESTION Y CENTRAL DEL INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA – INFIHUILA.  | \$ 7,310,000.00    |

Si este documento se encuentra impreso no se garantiza su vigencia. La versión vigente reposa en el Sistema Integrado de Gestión y en el SIMAD



Gobernación  
del Huila



|   |  |  |
|---|--|--|
| <br><b>InfiHuila</b><br><small>Transformando Región.</small> | <b>MODELO INTEGRADO DE PLANEACION Y<br/>GESTION (MIPG)</b> | <b>Código: CES-R-02-07</b>                   |
|   | <b>INFORME DE SEGUIMIENTO</b>                              | <b>Fecha Aprobación:<br/>septiembre 2024</b> |
|   |  | <b>Versión: 04</b>                           |
|   |  | <b>Página 8 de 11</b>                        |

|    |            |         |   |                  |
|----|------------|---------|---|------------------|
| 31 | 25/07/2024 | DIRECTA | PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES DE ABOGADO PARA ASESORAR Y APOYAR JURÍDICAMENTE A LA ENTIDAD EN LA CONSTITUCIÓN EJECUCIÓN, TERMINACIÓN, LIQUIDACIÓN Y CIERRE DE FONDOS Y CONVENIOS DEL ÁREA DE GESTIÓN DE PROYECTOS/ADMINISTRACIÓN DE FONDOS ESPECIALES Y CONVENIOS | \$ 17,500,000.00 |
| 32 | 29/07/2024 | DIRECTA | PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO DE APOYO EN LOS PROCESOS CONTRACTUALES ADELANTADOS POR EL PROCESO DE GESTIÓN JURÍDICA DEL INFIHUILA  | \$ 26,796,000.00 |
| 33 | 29/07/2024 | DIRECTA | PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO DE APOYO AL PROCESOS DE GESTIÓN JURÍDICA DE LA ENTIDAD EN ASUNTOS ADMINISTRATIVOS, DISCIPLINARIOS Y CREDITICIOS  | \$ 26,796,000.00 |
| 34 | 29/07/2024 | DIRECTA | PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO PARA EL DESARROLLO, SEGUIMIENTO Y ACTUALIZACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO ADOPTADO POR EL INFIHUILA  | \$ 17,500,000.00 |
| 35 | 29/07/2024 | DIRECTA | PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO A LA OFICINA DE CONTROL INTERNO  | \$ 22,500,000.00 |
| 37 | 29/07/2024 | DIRECTA | PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO PARA DESARROLLAR LAS ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL SISTEMA DE GESTIÓN DOCUMENTAL, VENTANILLA UNICA Y ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE DOCUMENTOS ELECTRONICOS DEL INFIHUILA  | \$ 14,250,000.00 |

Si este documento se encuentra impreso no se garantiza su vigencia. La versión vigente reposa en el Sistema Integrado de Gestión y en el SIMAD



Gobernación  
del Huila



|   |  |                                      |
|---|--|--------------------------------------|
| <br><b>InfiHuila</b><br><small>Transformando Región.</small> | <b>MODELO INTEGRADO DE PLANEACION Y GESTION (MIPG)</b> | Código: CES-R-02-07                  |
|   | <b>INFORME DE SEGUIMIENTO</b>                          | Fecha Aprobación:<br>septiembre 2024 |
|   |  | Versión: 04                          |
|   |  | Página 9 de 11                       |

|    |            |         |  |                  |
|----|------------|---------|--|------------------|
| 38 | 06/08/2024 | DIRECTA | PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL PROCESO GESTIÓN TIC, EN CALIDAD DE PASANTE PARA APlicAR LOS CONOCIMIENTOS ADQUIRIDOS EN LA CARRERA DE INGENIERA DE SISTEMAS EN EL INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA – INFIHUILA                                      | \$ 7,066,333.00  |
| 39 | 14/08/2024 | MINIMA  | PRESTAR EL SERVICIO DE CONSULTA DEL HISTORIAL CREDITICIO EN CENTRALES DE RIESGOS Y LOS LISTADOS DE PREVENCIÓN DE LAVADO DE ACTIVOS Y TERRORISMO (SARLAFT) DE LOS CLIENTES DEL INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA INFIHUILA  | \$ 7,313,502.00  |
| 40 | 15/08/2024 | DIRECTA | PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR EL PROCESO DE ADMINISTRACION DE FONDOS.  | \$ 14,000,000.00 |
| 41 | 23/08/2024 | MINIMA  | PRESTACION DE SERVICIOS DE EXAMENES MEDICOS OCUPACIONALES, ESTUDIOS AMBIENTALES, INSPECCION PUESTO DE TRABAJO, APLICACIÓN DE BATERIA POR RIESGO PSICOSOCIAL, Y DIAGNOSTICO DE CONDICIONES DE SALUD PARA LOS FUNCIONARIOS DEL INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA-INFIHUILA | \$ 10,930,900.00 |
| 42 | 27/08/2024 | DIRECTA | PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO DEL PROCESO DE GESTIÓN JURÍDICA EN LA REPRESENTACIÓN JUDICIAL DE LA ENTIDAD, SEGUIMIENTO A PROCESOS JUDICIALES Y REVISIÓN DE LOS ACTOS ADMINISTRATIVOS  | \$ 22,151,360.00 |
| 43 | 27/08/2024 | DIRECTA | PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO PROFESIONAL A LA GESTIÓN EN LAS DIFERENTES ACTIVIDADES QUE SE DESARROLLAN EN LA DEPENDENCIA DE PLANEACION, CALIDAD Y DESARROLLO INSTITUCIONAL.  | \$ 14,466,667.00 |

Si este documento se encuentra impreso no se garantiza su vigencia. La versión vigente reposa en el Sistema Integrado de Gestión y en el SIMAD



Gobernación  
del Huila



|   |  |  |                                      |
|---|--|--|--------------------------------------|
|  <p><b>InfiHuila</b><br/>Transformando Región.</p> | <b>MODELO INTEGRADO DE PLANEACION Y GESTION (MIPG)</b> |  | Código: CES-R-02-07                  |
|   | <b>INFORME DE SEGUIMIENTO</b>                          |  | Fecha Aprobación:<br>septiembre 2024 |
|   |  |  | Versión: 04                          |
|   |  |  | Página 10 de 11                      |

|      |            |         |   |                  |
|------|------------|---------|---|------------------|
| 44   | 03/09/2024 | DIRECTA | PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA VERIFICACIÓN EN CAMPO A PROYECTOS AGROPECUARIOS DE LAS CONVOCATORIAS PÚBLICAS A JÓVENES Y MUJERES RURALES   | \$ 4,500,000.00  |
| 45   | 03/09/2024 | DIRECTA | PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS EN LA ASESORÍA ECONOMICA Y FINANCIERA EXTERNA DE LA GERENCIA DEL INFIHUILA   | \$ 17,550,000.00 |
| 46   | 03/09/2024 | DIRECTA | PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA VERIFICACIÓN EN CAMPO A PROYECTOS EN PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y SOLUCIONES BASADAS EN LA NATURALEZA DE LAS CONVOCATORIAS PÚBLICAS A JÓVENES Y MUJERES RURALES                  | \$ 1,950,000.00  |
| 47   | 03/09/2024 | DIRECTA | PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA VERIFICACIÓN EN CAMPO A PROYECTOS AGROPECUARIOS DE LAS CONVOCATORIAS PÚBLICAS A JÓVENES Y MUJERES RURALES   | \$ 3,750,000.00  |
| 48   | 09/09/2024 | DIRECTA | PRESTAR APOYO PROFESIONAL EN LA GESTIÓN TIC DEL INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA - INFIHUILA PARA SOPORTAR TECNICAMENTE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA.  | \$ 13,066,666.00 |
| 48 A | 11/09/2024 | DIRECTA | “PRESTACION DE SERVICIOS PARA FORTALECER EL POSICIONAMIENTO INSTITUCIONAL DEL INFIHUILA EN EL MERCADO REGIONAL Y NACIONAL, EN EL MARCO DE LA CUARTA VERSIÓN DE LA FERIA INTERNACIONAL DE CAFÉ, CACAO Y TURISMO - FICCA” | \$ 5,500,000.00  |

Si este documento se encuentra impreso no se garantiza su vigencia. La versión vigente reposa en el Sistema Integrado de Gestión y en el SIMAD



Gobernación  
del Huila



 Dirección: Calle 10 #5-05 piso 3 y 4  (608) 8677749  +57 314 293 2941

 contacto@infihuila.gov.co  www.infihuila.gov.co

|   |  |                                      |
|---|--|--------------------------------------|
| <br><b>InfiHuila</b><br><small>Transformando Región.</small> | <b>MODELO INTEGRADO DE PLANEACION Y<br/>GESTION (MIPG)</b> | Código: CES-R-02-07                  |
|   | <b>INFORME DE SEGUIMIENTO</b>                              | Fecha Aprobación:<br>septiembre 2024 |
|   |  | Versión: 04                          |
|   |  | Página 11 de 11                      |

|    |            |         |  |                  |
|----|------------|---------|--|------------------|
| 49 | 12/09/2024 | DIRECTA | PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR EL PROCESO DE ADMINISTRACION DE LOS SIGUIENTES FONDOS. FONDO DE REACTIVACIÓN ECONÓMICA FRE, FONDO DE INDUSTRIAS CREATIVAS FIC, FONDO DE DESARROLLO AGROINDUSTRIAL DEL DEPARTAMENTO DEL HUILA FONDEAGRO Y FONDO CONCURSAL DE FOMENTO PARA LA MUJER RURAL. | \$ 12,483,333.00 |
| 50 | 16/09/2024 | DIRECTA | PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN DEL PROCESO ESTRÁTÉGICO DE GESTIÓN DE MERCADEO, RELACIONADAS CON EL MANTENIMIENTO DE INDICADORES Y ACTIVIDADES COMERCIALES DE DIFUSIÓN, PROMOCIÓN, VENTA Y COMERCIALIZACIÓN DE LOS PRODUCTOS Y SERVICIOS DEL INFIHUILA.                                      | \$ 11,433,333.00 |
| 51 | 23/09/2024 | DIRECTA | “PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR APOYO TÉCNICO Y ESPECIALIZADO AL GRUPO DE RIESGOS DEL INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA – INFIHUILA, EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS MEDIDAS DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN, CIBERSEGURIDAD Y RIESGO CIBERNÉTICO”                        | \$ 14.700.000,oo |
| 52 | 25/09/2024 | DIRECTA | PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN TIC, EN CALIDAD DE PASANTE PARA APlicar LOS CONOCIMIENTOS ADQUIRIDOS EN LA TECNOLOGÍA DESARROLLO DEL SOFTWARE EN EL INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA – INFIHUILA  | \$ 4,678,400.00  |

| CONTRATOS               | 2025 | 2024 |
|-------------------------|------|------|
| Prestación de servicios | 20   | 25   |

Durante el tercer trimestre de 2025, el Instituto Financiero para el Desarrollo del Huila – INFIHUILA suscribió 20 contratos de prestación de servicios bajo la modalidad de apoyo a la gestión, frente a 25 contratos celebrados en el mismo periodo de la vigencia 2024.

Si este documento se encuentra impreso no se garantiza su vigencia. La versión vigente reposa en el Sistema Integrado de Gestión y en el SIMAD



Gobernación  
del Huila



|   |  |                                      |
|---|--|--------------------------------------|
| <br><b>InfiHuila</b><br><small>Transformando Región.</small> | <b>MODELO INTEGRADO DE PLANEACION Y<br/>GESTION (MIPG)</b> | Código: CES-R-02-07                  |
|   | <b>INFORME DE SEGUIMIENTO</b>                              | Fecha Aprobación:<br>septiembre 2024 |
|   |  | Versión: 04                          |
|   |  | Página 12 de 11                      |

Esta reducción del 23 % refleja una política de racionalización en la vinculación de personal por contratación, priorizando la continuidad de actividades esenciales y la optimización de los recursos institucionales.

Asimismo, las contrataciones efectuadas se ajustaron a los principios y disposiciones de la Ley 80 de 1993, la Ley 1150 de 2007 y demás normas de contratación pública, procurando la transparencia, eficiencia y responsabilidad en el uso de los recursos públicos.

### CONCEPTO GASTOS DE PERSONAL

El análisis se realizó con base en la ejecución presupuestal reportada en los rubros más representativos, desagregados por tipo de gasto y unidad ejecutora. La comparación incluye los siguientes componentes:

| CONCEPTO GASTOS DE PERSONAL             | TERCER TRIMESTRE<br>2025 | TERCER TRIMESTRE<br>2024 | VARIACION<br>ABSOLUTA | VARIACION<br>RELATIVA |
|---|--------------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------|
| SUELLOS BASICO                          | 1,456,450,833            | 1,286,920,767            | 169,530,066           | 13%                   |
| PRIMA DE SERVICIOS                      | 97,802,008               | 90,547,103               | 7,254,905             | 8%                    |
| BONIFICACION POR SERVICIOS<br>PRESTADOS | 33,240,335               | 35,354,836               | -2,114,501            | -6%                   |
| PRIMA DE NAVIDAD                        | 1,392,604                | 18,257,736               | -16,865,132           | 0%                    |
| PRIMA DE VACACIONES                     | 74,018,850               | 66,527,983               | 7,490,867             | 11%                   |
| PRIMA TECNICA                           | 20,670,750               | 21,465,000               | -794,250              | -4%                   |
| VACACIONES                              | 64,617,874               | 78,633,930               | -14,016,056           | 0%                    |
| INDEMNAZION VACACIONES                  | 34,904,731               | 17,341,333               | 17,563,398            | 101%                  |
| BONIFICACION POR RECREACION             | 7,759,884                | 7,800,921                | -41,037               | 0%                    |
| VIATICOS                                | 34,957,954               | 56,128,749               | -21,170,795           | 0%                    |
| PASANTIAS                               | 0                        | 0                        | 0                     | 0%                    |
| HONORARIOS                              | 1,151,223,700            | 564,471,070              | 586,752,630           | 104%                  |
| BIENESTAR SOCIAL                        | 13,167,616               | 13,634,890               | -467,274              | -3%                   |

Durante el tercer trimestre de 2025, el comportamiento de los gastos de personal del Instituto Financiero para el Desarrollo del Huila – INFIHUILA evidenció un incremento general del 13% respecto al mismo periodo del año 2024, lo que refleja una mayor ejecución en los rubros asociados a la nómina y a la contratación de servicios profesionales.

El rubro de sueldos básicos registró un aumento de \$169.530.066 (13%), explicado principalmente por el ajuste salarial anual y la incorporación del cargo transitorio creado en cumplimiento de una

Si este documento se encuentra impreso no se garantiza su vigencia. La versión vigente reposa en el Sistema Integrado de Gestión y en el SIMAD



Gobernación  
del Huila



Dirección: Calle 10 #5-05 piso 3 y 4 (608) 8677749 +57 314 293 2941

correo: [contacto@infihuila.gov.co](mailto:contacto@infihuila.gov.co)  [www.infihuila.gov.co](http://www.infihuila.gov.co)

|   |  |                     |
|---|--|---------------------|
| <br><b>InfiHuila</b><br><small>Transformando Región.</small> | <b>MODELO INTEGRADO DE PLANEACION Y GESTION (MIPG)</b> | Código: CES-R-02-07 |
|   | <b>INFORME DE SEGUIMIENTO</b>                          |                     |
|   | <b>Fecha Aprobación:</b><br><b>septiembre 2024</b>     |                     |
|   | <b>Versión:</b> 04<br><b>Página 13 de 11</b>           |                     |

decisión judicial.

De igual forma, se observa un incremento en la prima de servicios (8%) y la prima de vacaciones (11%), asociado a la programación y disfrute efectivo del periodo vacacional en varios funcionarios durante el trimestre.

En contraste, se evidencia una reducción en rubros como vacaciones (-18%), prima técnica (-4%) y bonificación por servicios prestados (-6%), lo que indica una ejecución más controlada de estos conceptos frente al mismo periodo de la vigencia anterior.

El componente más representativo en la variación corresponde al rubro de honorarios, que pasó de \$564.471.070 en 2024 a \$1.151.223.700 en 2025, evidenciando un incremento del 104%. Este comportamiento se encuentra relacionado con la contratación de personal de apoyo especializado para atender requerimientos técnicos y operativos derivados del proceso de fortalecimiento institucional previo a la vigilancia especial de la Superintendencia Financiera.

Finalmente, se destaca que los gastos de bienestar social disminuyeron levemente (-3%), manteniendo la política de austeridad en actividades no esenciales, mientras que los viáticos presentaron una disminución significativa, reflejando un mayor control sobre los desplazamientos y comisiones.

## SERVICIOS PUBLICOS

| CONCEPTO SERVICIOS PUBLICOS | TERCER TRIMESTRE 2025 | TERCER TRIMESTRE 2024 | VARIACION ABSOLUTA | VARIACION RELATIVA |
|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|
| ENERGIA                     | 49,417,750            | 47,341,360            | 2,076,390          | 4%                 |
| TELECOMUNICACIONES          | 19,439,165            | 12,043,942            | 7,395,223          | 61%                |
| ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO  | 2,161,910             | 1,944,183             | 217,727            | 11%                |

Durante el tercer trimestre de 2025, los gastos asociados a servicios públicos presentaron un incremento general del 9% respecto al mismo periodo del año 2024, evidenciando una tendencia moderada al alza, principalmente en los rubros de telecomunicaciones y energía.

El gasto en energía eléctrica ascendió a \$49.417.750, lo que representa un aumento del 4% frente al año anterior. Este comportamiento obedece al incremento en las tarifas del servicio y a un mayor uso de equipos tecnológicos en el desarrollo de las actividades institucionales.

Por su parte, el rubro de telecomunicaciones evidenció un incremento del 61%, al pasar de \$12.043.942 en 2024 a \$19.439.165 en 2025, variación explicada por la ampliación de los planes

Si este documento se encuentra impreso no se garantiza su vigencia. La versión vigente reposa en el Sistema Integrado de Gestión y en el SIMAD



Gobernación  
del Huila



 Dirección: Calle 10 #5-05 piso 3 y 4  (608) 8677749  +57 314 293 2941  
 contacto@infihuila.gov.co  www.infihuila.gov.co

|   |  |                     |
|---|--|---------------------|
| <br><b>InfiHuila</b><br><small>Transformando Región.</small> | <b>MODELO INTEGRADO DE PLANEACION Y GESTION (MIPG)</b> | Código: CES-R-02-07 |
|   | <b>INFORME DE SEGUIMIENTO</b>                          |                     |
|   | <b>Fecha Aprobación:</b><br><b>septiembre 2024</b>     |                     |
|   | <b>Versión:</b> 04<br><b>Página 14 de 11</b>           |                     |

de datos y servicios de conectividad requeridos para fortalecer los canales digitales, la atención virtual y las plataformas institucionales.

Finalmente, el gasto en acueducto y alcantarillado presentó una variación positiva del 11%, reflejando ajustes tarifarios del prestador del servicio y el uso regular por parte de las dependencias administrativas.

En general, el comportamiento de los servicios públicos se mantiene dentro de los márgenes esperados, garantizando la continuidad de las operaciones institucionales sin comprometer los lineamientos de austeridad del gasto.

#### **CONSUMO DE PAPELERÍA – ANÁLISIS COMPARATIVO PRIMER TRIMESTRE 2025 VS. 2024**

En el marco de la política de austeridad y racionalización de los recursos, se realizó un seguimiento al consumo de insumos de papelería, específicamente al uso de papel en el tercer trimestre de las vigencias 2024 y 2025, obteniendo los siguientes resultados:

Vigencia 2025:

| Dependencia Solicitante                                     | Cantidad Consumida | Valor total del Consumo |
|---|--------------------|-------------------------|
| Administrativo Financiero                                   | 17                 | \$ 258,579.5            |
| PAPEL BOND CARTA 75 G, RESMA X 500 H.                       | 17                 | \$ 258,579.5            |
| Contabilidad  | 16                 | \$ 243,369.0            |
| PAPEL BOND CARTA 75 G, RESMA X 500 H.                       | 16                 | \$ 243,369.0            |
| Gerencia  | 9                  | \$ 142,732.6            |
| PAPEL BOND 20 TAMAÑO OFICIO DE 75 G/M/, RESMA POR 500 HOJAS | 1                  | \$ 21,048.1             |
| PAPEL BOND CARTA 75 G, RESMA X 500 H.                       | 8                  | \$ 121,684.5            |
| Jurídica  | 20                 | \$ 310,048.8            |
| PAPEL BOND 20 TAMAÑO OFICIO DE 75 G/M/, RESMA POR 500 HOJAS | 1                  | \$ 21,048.1             |
| PAPEL BOND CARTA 75 G, RESMA X 500 H.                       | 19                 | \$ 289,000.6            |
| Proyectos especiales  | 8                  | \$ 121,684.5            |

Si este documento se encuentra impreso no se garantiza su vigencia. La versión vigente reposa en el Sistema Integrado de Gestión y en el SIMAD



Gobernación  
del Huila



|   |  |                     |
|---|--|---------------------|
| <br><b>InfiHuila</b><br><small>Transformando Región.</small> | <b>MODELO INTEGRADO DE PLANEACION Y GESTION (MIPG)</b> | Código: CES-R-02-07 |
|   | <b>INFORME DE SEGUIMIENTO</b>                          |                     |
|   | <b>Fecha Aprobación:</b><br><b>septiembre 2024</b>     |                     |
|   | <b>Versión:</b> 04<br><b>Página 15 de 11</b>           |                     |

|                                       |           |                       |
|---------------------------------------|-----------|-----------------------|
| PAPEL BOND CARTA 75 G, RESMA X 500 H. | 8         | \$ 121,684.5          |
| <b>Riesgos</b>                        | <b>8</b>  | <b>\$ 121,684.5</b>   |
| PAPEL BOND CARTA 75 G, RESMA X 500 H. | 8         | \$ 121,684.5          |
| <b>Talento Humano</b>                 | <b>15</b> | <b>\$ 139,751.0</b>   |
| PAPEL BOND BLANCO                     | 6         | \$ 2,856.0            |
| PAPEL BOND CARTA 75 G, RESMA X 500 H. | 9         | \$ 136,895.0          |
| <b>Total general</b>                  | <b>93</b> | <b>\$ 1,337,849.9</b> |

Vigencia 2024:

| AREAS        | DESCRIPCION                         | CANTIDAD UNIDADES |
|--------------|-------------------------------------|-------------------|
| GERENCIA     | PAPEL BOND CARTA 75 G RESMA X 500 H | 31                |
| RIESGOS      | PAPEL BOND CARTA 75 G RESMA X 500 H | 4                 |
| CREDITO      | PAPEL BOND CARTA 75 G RESMA X 500 H | 25                |
| <b>TOTAL</b> |                                     | <b>60</b>         |

Durante el tercer trimestre de 2025 se evidenció un incremento significativo en el consumo de papelería, al pasar de 60 resmas de papel carta en 2024 a 91 resmas carta y 2 resma oficio, para un total de 93 en 2025, lo que representa un aumento del 52% respecto al mismo periodo del año anterior.

Este aumento resulta contradictorio frente a los lineamientos de digitalización institucional, teniendo en cuenta que el INFIHUILA cuenta con SIMAD, herramienta que promueve la conformación del expediente digital y la reducción del uso de documentos impresos.

El incremento podría estar asociado a una persistencia en prácticas de gestión documental manual o al uso excesivo de impresiones internas, por lo que se recomienda reforzar las estrategias de sensibilización sobre el uso racional del papel y el cumplimiento de las directrices de Gobierno Digital y sostenibilidad ambiental.

Si este documento se encuentra impreso no se garantiza su vigencia. La versión vigente reposa en el Sistema Integrado de Gestión y en el SIMAD



Gobernación  
del Huila



|   |  |                                      |
|---|--|--------------------------------------|
| <br><b>InfiHuila</b><br><small>Transformando Región.</small> | <b>MODELO INTEGRADO DE PLANEACION Y GESTION (MIPG)</b> | Código: CES-R-02-07                  |
|   | <b>INFORME DE SEGUIMIENTO</b>                          | Fecha Aprobación:<br>septiembre 2024 |
|   |  | Versión: 04                          |
|   |  | Página 16 de 11                      |

## CONCLUSIONES

Del análisis comparativo correspondiente al tercer trimestre de 2025 frente al mismo periodo de 2024, se evidencia una tendencia creciente en los gastos de personal y en la contratación por prestación de servicios, reflejando un aumento significativo en los rubros de honorarios (104%) y sueldos básicos (13%), lo cual incide directamente en la ejecución presupuestal de la entidad.

En cuanto a servicios públicos, se observa un incremento moderado en los conceptos de energía (4%) y acueducto y alcantarillado (11%), destacando un aumento considerable en telecomunicaciones (61%), posiblemente asociado al fortalecimiento de herramientas tecnológicas y plataformas digitales.

Por su parte, el consumo de papelería presentó un aumento del 52%, comportamiento que resulta contrario a las políticas de transformación digital y sostenibilidad, considerando la implementación del SIMAD y la adopción del expediente digital.

## RECOMENDACIONES

Se recomienda fortalecer las acciones orientadas a la disminución del consumo de papel, promoviendo el uso eficiente de los recursos mediante la implementación efectiva del expediente digital en el SIMAD y la sensibilización de los funcionarios sobre la importancia de reducir las impresiones innecesarias en los procesos administrativos.

  
**HUGO ALBERTO LLANOS PABÓN**  
**Asesor de control interno.**

Proyectó  
 Ingrid Paola Cuellar Lozano  
 Profesional de apoyo.

Si este documento se encuentra impreso no se garantiza su vigencia. La versión vigente reposa en el Sistema Integrado de Gestión y en el SIMAD



Gobernación  
del Huila

