

49 AÑOS



T.R.D. PL-2.2



# INFORME DE GESTIÓN 2021 INFIHUILA

Germán Darío Rodríguez Parra  
Gerente

Neiva, 25 de Enero de 2022

[www.infihuila.gov.co](http://www.infihuila.gov.co)



### CONSEJO DIRECTIVO- 2021

<b>LUIS ENRIQUE DUSSAN LOPEZ</b>	Gobernador del Departamento. Presidente Consejo Directivo. Ingeniero Civil Universidad de los Andes, MBA en Gestión de Agronegocios Universidad de Paraná Brasil.
<b>GERMAN DARIO RODRIGUEZ PARRA</b>	Gerente (Secretario) Abogado, Especialista en Derecho del Medio Ambiente Jefe Productividad y Competitividad
<b>OSCAR EDUARDO TRUJILLO CUENCA</b>	Ingeniero Industrial , Especialización en Alta Gerencia Secretario de Hacienda Departamental
<b>MAURICIO MUÑOZ LEGIZAMO</b>	Abogado, Especialización en Contratación Estatal Director Departamento Administrativo de Planeación.
<b>CARLOS ALBERTO CUELLAR MEDINA</b>	Ingeniero Agrónomo, Especialista en Ingeniería Ambiental Representante Gremios
<b>CARLOS ROBERTO GUTIERREZ CRUZ</b>	Tecnólogo Ingeniería Industrial <b>CIDCA</b> Representante de los Microempresarios
<b>ALVARO RAMON ESCOBAR PARRA</b>	Abogado, Especializado en Derecho Administrativo
<b>WANDA KATERIN QUIMBAYA AMAYA</b>	Representante Gremios Economista

# LÍNEA ESTRATÉGICA

## 1.POSICIONAMIENTO DEL INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA INFIHUILA



# Principales logros Institucionales Alcanzados

# CALIFICADORA DE RIESGOS

Mejoramos la Perspectiva sobre la calificación del riesgo pasando de estable a positiva



- ✓ Perfil financiero sólido.
- ✓ Posición de liquidez saludable
- ✓ Desempeño operacional adecuado.
- ✓ Exposición al riesgo moderado.
- ✓ Financiación de inversiones con recursos propios.



# ENTIDAD CERTIFICADA BAJO LA NORMA ISO 9001: 2015. Seguimiento No.1 (16 Dic/2021)



*El INFIHUILA es  
sinónimo de*

**CRECIMIENTO**



[www.infihuila.gov.co](http://www.infihuila.gov.co)



# 49 Años Financiando el Desarrollo del Huila

INFIHUILA, busca dar a conocer cada una de las acciones realizadas por la Entidad, con fundamentos trazados desde el Plan de Desarrollo Departamental “Huila Crece 2020 – 2023” generador de Valor Regional y el Plan Estratégico Institucional INFIHUILA sinónimo de Crecimiento. Nuestra Entidad es un actor determinante para apoyar el fomento económico, cultural y social de la región, mediante la prestación de servicios de crédito y proyección hacia una Banca de Desarrollo del Surcolombiano.

Principales acciones definidas por INFIHUILA para enfrentar los retos que esta pandemia ha ocasionado, mediante estrategias que impulsan la reactivación económica y aumentan la competitividad del departamento y generan bienestar social para toda la población Huilense.



[www.infihuila.gov.co](http://www.infihuila.gov.co)



# HUILA CRECE CON PRODUCTIVIDAD, COMPETITIVIDAD Y CON ENFOQUE DIFERENCIAL

Proyectos cofinanciados para agregar valor a los productos y/o mejorar los canales de comercialización

## Fondos para la Reactivación Económica- FRE - PRODEHUILA

- ✓ **6.062** Unidades productivas impactadas con recursos.
- ✓ **\$ 43.436 millones** irrigados en la economía del Departamento, líneas Banco Agrario, Bancóldex y Sector Cooperativo; cobertura en 36 de los 37 municipios.
- ✓ **42.200** Huilenses con empleo protegido.



- Segunda Fase Convenio Interadministrativo No. 251 /2014 celebrado entre el Departamento del Huila y el Instituto Financiero para el Desarrollo del Huila.

Objetivo: empoderar a las organizaciones de mujeres rurales en los procesos productivos y de desarrollo rural

29  
ASOCIACIONES

\$561 Millones

428 Mujeres  
rurales con  
ingresos



- El Convenio Interadministrativo N° 1243 de 2018 suscrito entre el Municipio de Neiva y El Instituto Financiero para El Desarrollo Del Huila – Infihuila, cuyo alcance es el fortalecimiento de las unidades productivas UP a través de la colocación de Micro-créditos que permitan la financiación de capital de trabajo y activos fijos para la reactivación económica en el municipio de Neiva.



\$926 millones  
desembolsados



131 Créditos  
otorgados



Convenio Interadministrativo de cofinanciación No. 002/08/2021 INFIHUILA en calidad de Administrador del Fondo Departamental de Adecuación de Tierras – “FONDATI HUILA” y el municipio de Yaguará.

Proyecto: Rehabilitación el Distrito de Riego de pequeña escala La Floresta Yaguará – Huila

Valor del Proyecto: \$3.133 Millones (Aporte Mpio)

Valor cofinanciación \$1.000.Millones (Aporte Fondo)



## ORDENANZA 005 DE 2021. FONDO PARA EL EMPRENDIMIENTO E INNOVACIÓN.

**Recursos asignados:** Mediante Resolución No. 327 de 2021 se ordenó transferir al FONDO PARA EL EMPRENDIMIENTO E INNOVACIÓN adscrito al INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA – INFIHUILA la suma \$10.310.000.000,00 los cuales ingresaron al Instituto el día **04 de enero de 2022**.

**Actividades a desarrollar:** Administrar los recursos para la implementación del fondo de emprendimiento e innovación



ORDENANZA NO. 0005 2021

"POR EL CUAL SE CREA Y ADOPTA LA POLÍTICA PÚBLICA DE EMPRENDIMIENTO, EMPRESARISMO E INNOVACIÓN EN EL DEPARTAMENTO DEL HUILA"

LA ASAMBLEA DEPARTAMENTAL DEL HUILA

En ejercicio de sus atribuciones constitucionales y legales, en especial las establecidas por la constitución en su artículo 25 y 300 numeral 1 y 7, la ley 278 de 1996 y ley 411 de 1997. Ley 1014 de 2006, ley 1780 de 2006.

ORDENA TITULO I  
POLITICA PÚBLICA DE EMPRENDIMIENTO, EMPRESARISMO E INNOVACION

**ARTÍCULO 1.** Objeto. Créese y adóptese la Política Pública de Emprendimiento, Empresarismo e Innovación en el Departamento del Huila; en los términos de la presente ordenanza y fundamentado en el Programa de Gobierno "Huila Crece", el Plan de Desarrollo Departamental Huila Crece 2020 – 2023, El Plan de Reactivación Económica para el Departamento del Huila, como respuesta de atención a la crisis por la Pandemia Coronavirus COVID – 19, para la generación de empleo, desarrollo económico e inclusión social regional y teniendo en cuenta el documento técnico "Lineamientos para la Creación de la Política Pública de Emprendimiento, Empresarismo e Innovación del Departamento del Huila" (Universidad Surcolombiana, 2020).

**ARTÍCULO 2.** Definición. La política pública de Emprendimiento, Empresarismo e Innovación es el conjunto de pilares y lineamientos que establece acciones dirigidas a la construcción, planeación, concertación, implementación y sostenibilidad del ecosistema de emprendimiento, empresarismo e innovación en el Departamento del Huila.

**ARTÍCULO 3.** Ámbito de aplicación. La presente Ordenanza de la Política Pública de Emprendimiento, Empresarismo e Innovación, se aplicará en el territorio del Departamento del Huila, garantizando acciones para su desarrollo en los 37 municipios.

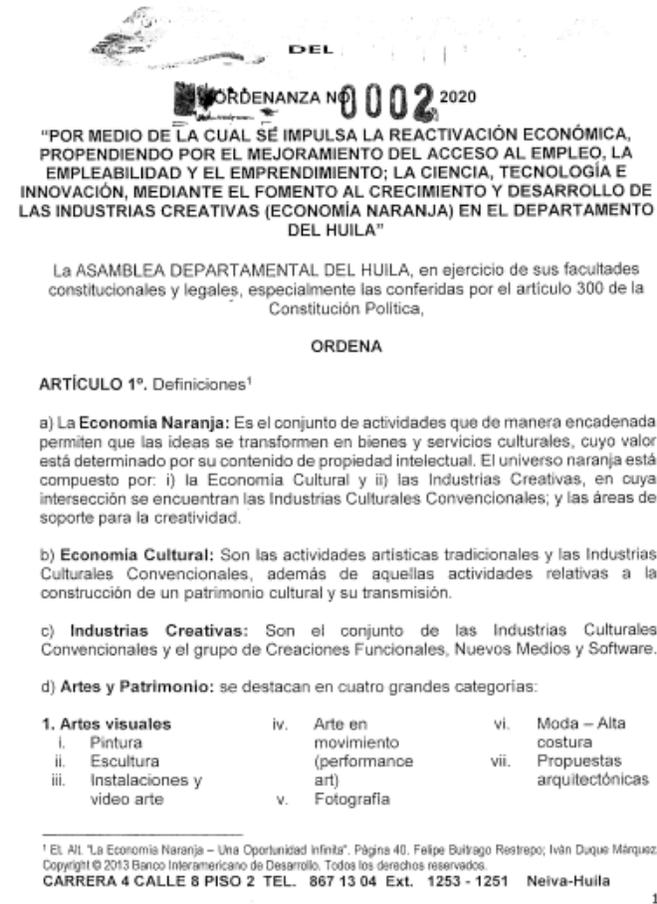
CARRERA 4 CALLE 8 PISO 2 TEL. 867 13 04 Ext. 1253 - 1251 Neiva-Huila

1

# ORDENANZA N- 002 DE 2020. FONDO PARA LA FINANCIACION DE LA IDEACION, ACELERACION Y DESARROLLO DE INDUSTRIAS CREATIVAS DEL DEPARTAMENTO DEL HUILA – FIC .

**Recursos asignados:** Mediante Resolución No. 328 de 2021 se ordenó transferir al FONDO PARA LA FINANCIACION DE LA IDEACION, ACELERACION Y DESARROLLO DE INDUSTRIAS CREATIVAS DEL DEPARTAMENTO DEL HUILA – FIC adscrito al INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA –INFIHUILA la suma \$1.500.000.000,00 los cuales ingresaron al Instituto el día 29 de diciembre de 2021.

**Actividades a desarrollar:** Administrar los recursos para la implementación del fondo de emprendimiento e innovación



## AMBIENTAL.

- El Fondo para la Reactivación Económica – FRE, creado mediante Ordenanza No. 0015 de 2020.

Generación de empleo a través de la ejecución de actividades de mantenimiento y recuperación de parques, zonas verdes y espacios públicos de los municipios de Pitalito, Palermo, Yaguará, Tello y Gigante del departamento del Huila.

### Valor contrato de obra civil:

\$1,454,429,410.00 M/cte.

Suministro y siembra de plantas ornamentales en parques; suministro, transporte y siembra de árboles para la reforestación de cuencas hidrográficas, entre otras.



# FONDO DE EMPRENDIMIENTO E INNOVACIÓN

Recursos asignados Departamentos: \$11,810,000,000

Actividades desarrolladas: Administrar los recursos para la implementación del fondo de emprendimiento e innovación



Los recursos inicialmente fortalecen la liquidez del INFIHUILA generando rentabilidad por rendimientos financieros.





Gobernación del Huila  
Huila.gov.co



Gobernación del Huila  
Huila.gov.co



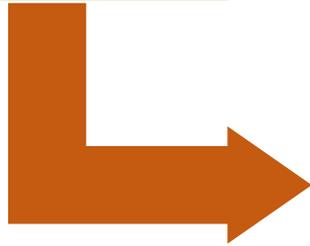
## Gobernación – Oficina Productividad y Competitividad



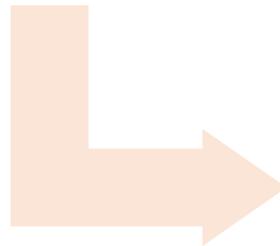
Cadena productiva cárnica y lácteo .  
Huila.gov.co

## 2. Planeación estratégica de la Entidad

Plan  
Estratégico



Líneas  
Estratégicas



Objetivos  
Estratégicos

- *Infihuila Sinónimo de Crecimiento 2021-2024 (Acuerdo 007-2021)*

1. Posicionamiento del Instituto Financiero para el Desarrollo del Huila – INFIHUILA
2. Fortalecimiento financiero que permita la sostenibilidad y el crecimiento, en condiciones de seguridad y competitividad.
3. Fortalecimiento de la gestión Institucional e Innovación

- Orientaciones generales, que a través de las acciones definidas por la alta dirección en los procesos se cumplen progresivamente la misión, y los objetivos de la Entidad.

# Plan Institucional 2022

CUMPLIMIENTO DE METAS  
83,44%

Cumplimiento Plan Estratégico 2021-2024

A través de:

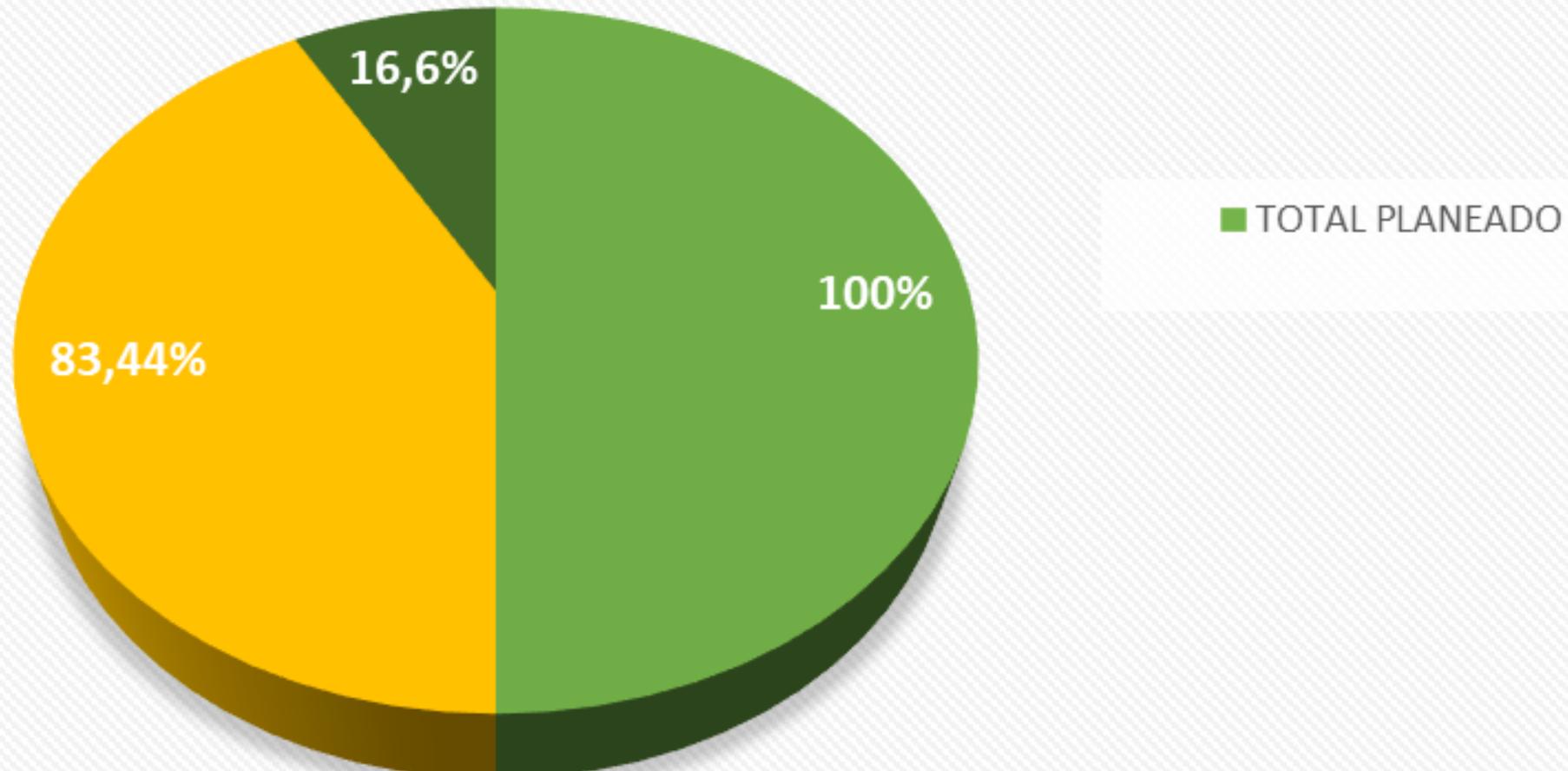
Plan Único Institucional PUI  
(Resolución N°010/01/31/2022)

RESULTADO GENERAL				
No.	PROCESO	% CUMPLIMIENTO	NIVEL DE CUMPLIMIENTO	100%
				PORCENTAJE SIN EJECUTAR
1	PLANEACIÓN Y DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	98,78%	SOBRESALIENTE	1%
2	SEGUIMIENTO, CONTROL Y RECUPERACIÓN DE CARTERA	93,12%	SOBRESALIENTE	7%
3	GESTIÓN TALENTO HUMANO	78,91%	SATISFACTORIO	21%
4	GESTION DE BIENES Y SERVICIOS	78,92%	SATISFACTORIO	21%
5	GESTION COMERCIAL Y OPERACIONES	81,03%	SATISFACTORIO	19%
6	GESTIÓN FINANCIERA (TESORERIA-CONTABILIDAD-PRESUPUESTO)	93,00%	SOBRESALIENTE	7%
7	GESTIÓN DEL RIESGO	97,70%	SOBRESALIENTE	2%
8	GESTIÓN DOCUMENTAL	63,75%	MEDIO	36%
9	GESTIÓN TICS	82,09%	SATISFACTORIO	18%
10	CONTROL, EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO	89,58%	SATISFACTORIO	10%
11	GESTIÓN JURÍDICA	65,42%	MEDIO	35%
12	GESTION DE PROYECTOS/ADMINISTRACIÓN DE FONDOS ESPECIALES Y CONVENIOS	98,75%	SOBRESALIENTE	1%
13	GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN	63,71%	MEDIO	36%

## LÍNEA ESTRATÉGICA

**2. FORTALECIMIENTO FINANCIERO QUE PERMITA LA SOSTENIBILIDAD Y EL CRECIMIENTO, EN CONDICIONES DE SEGURIDAD Y COMPETITIVIDAD**

# CONSOLIDADO TOTAL PLANES DE ACCION 2021



## Nivel de Cumplimiento Planes Institucional 2021

El resultado de la ejecución 2021, de los 12 planes institucionales, tres (3) obtuvieron un cumplimiento del 100%, dos (2) con una ejecución de 75% y 87% respectivamente, cinco (5) de ellos con cumplimiento de avance de 21%, 47%, 67,50% y 50%, y los dos (2) restantes con (0) cumplimiento, éstos presentaron un desempeño por debajo del límite de aceptación, el cual es 90%.

PLANES Y PROGRAMAS	% CUMPLIMIENTO	PROCESO EJECUCION RESPONSABLE
Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano: Componente 1: Gestión del Riesgo de Corrupción - Mapa de Riesgos de Corrupción	100%	Planeación D.E.
Plan Sistema SGSST	75%	Gestión Talento Humano
PLAN ESTRATEGICO TALENTO HUMANO 1. Plan Anual de Vacantes	100%	Gestión Talento Humano
2. Plan de Previsión del Recurso Humano 100%	100%	
3. Plan Institucional de Capacitación (PIC)	87%	
4. Bienestar Social e incentivos	21%	
Plan Anual De Adquisiciones	47%	Adquisiciones de Bienes y Servicios
Plan Institucional de Archivos (PINAR) (Programa de Gestión Documental)	66%	Gestión Documental
Seguimiento Plan Estratégico de Tecnología de la Información y las Comunicaciones (PETI) 2017-2020	0%	Gestión de la Tecnología e Informática / Seguridad de la Información
Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información. Se implementó las políticas	50%	Gestión de la Tecnología e Informática / Seguridad de la Información
Plan de Seguridad y Privacidad de la Información.	0%	Gestión de la Tecnología e Informática / Seguridad de la Información

# GESTIÓN DEL CRÉDITO



# Líneas de Crédito



## CRÉDITO DE FOMENTO

Apalanca inversiones públicas consignados en el Plan de Desarrollo Departamental y los Planes de Desarrollo Municipales, contribuyendo al desarrollo social y económico del Departamento del Huila



GOBERNACIÓN DEL HUILA



## Crédito de Tesorería

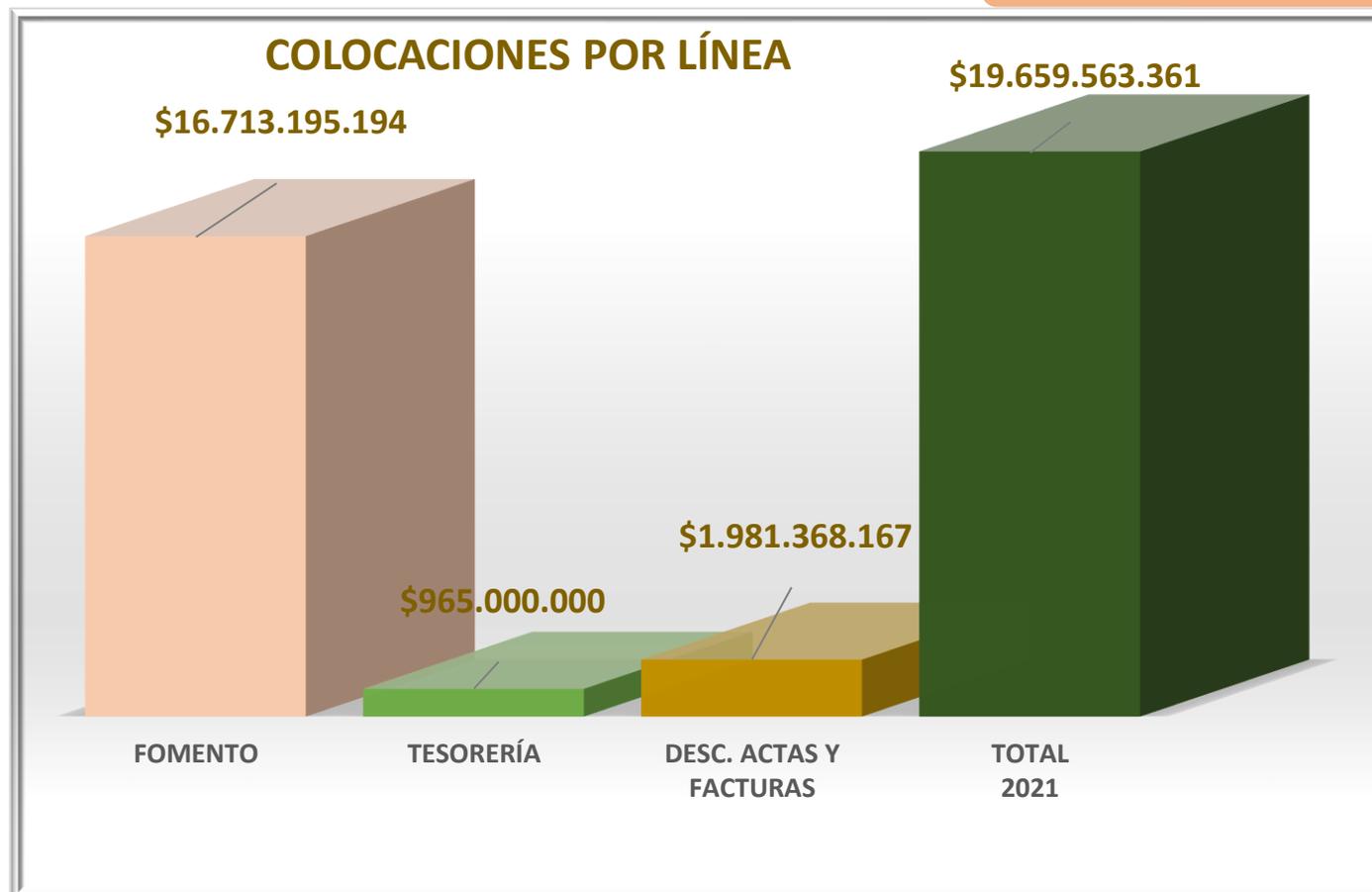
Liquidez Inmediata para resolver problemas temporales de liquidez, en condiciones financieras competitivas



Línea Tesorería  
COVID - 19

Decreto 678  
de 2020

Atendiendo la necesidad de recursos de los entes territoriales en razón a la disminución de los ingresos por efectos del COVID-19



Desde el INFIHUILA, se apoya a las Entidades territoriales al desarrollo económico y social de la región a través de la prestación de los servicios de apalancamiento.

Metas proyectadas año 2021 **\$15.000** millones de pesos, ejecutados **\$19.660** millones de pesos que equivalen a un **131%**.

## CRÉDITOS DE FOMENTO

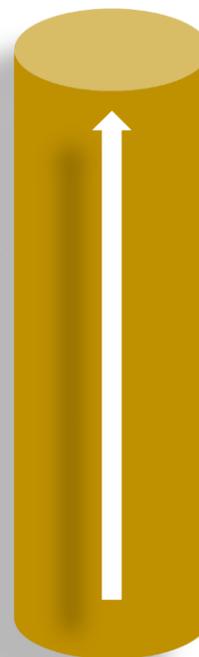
**+277 %**

\$ 4.424.014.777,00



2020

\$16.713.195.194

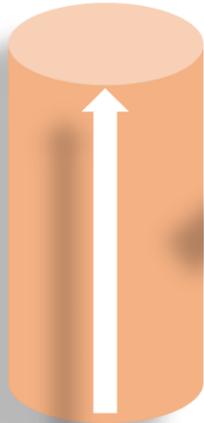


2021

# TOTAL OPERACIONES DE CRÉDITOS

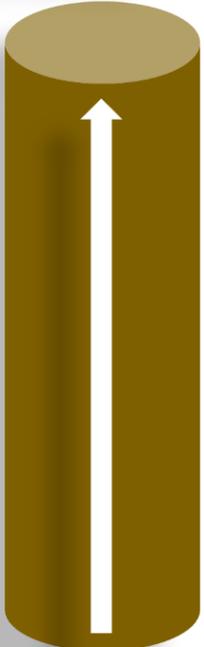
+  
**35 %**

\$ 14.534 millones



2020

\$ 19.659 millones

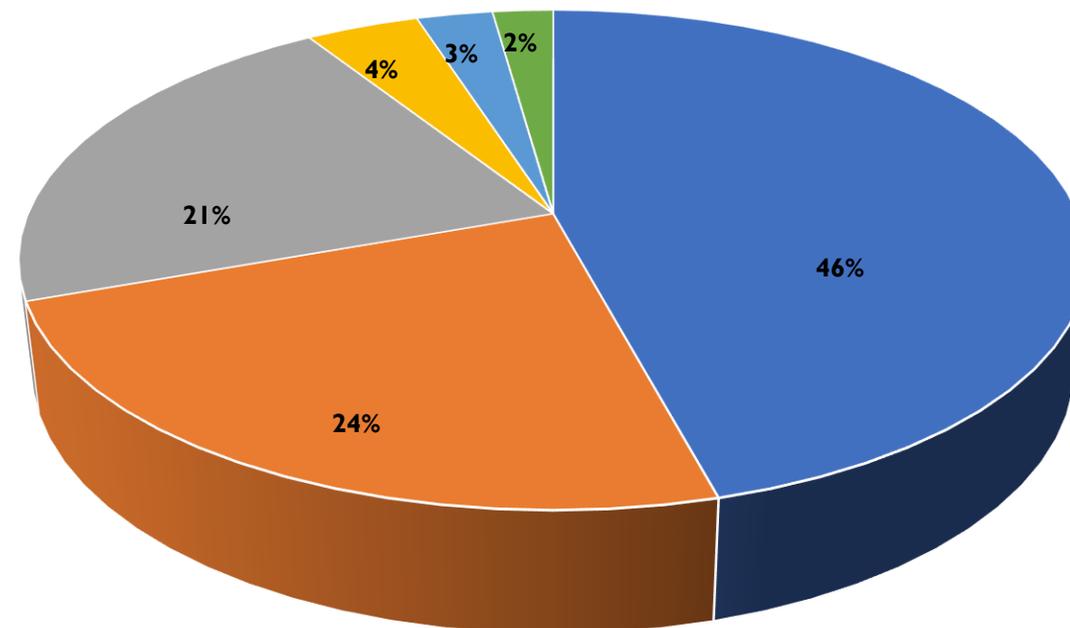


2021

## Ventaja Competitiva

ENTIDAD	MONTO	PORCENTAJE
BANCO AGRARIO	\$ 64.049.041.638	45,80%
BANCOLOMBIA	\$ 32.970.000.000	23,61%
INFIHUILA	\$ 29.976.700.000	21,47%
BANCO DE BOGOTA	\$ 5.700.000.000	4,08%
DAVIVIENDA	\$ 3.850.000.000	2,75%
BANCO DE OCCIDENTE	\$ 3.065.400.000	2,19%
	<b>\$ 139.611.141.638</b>	<b>99,90%</b>

## PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO



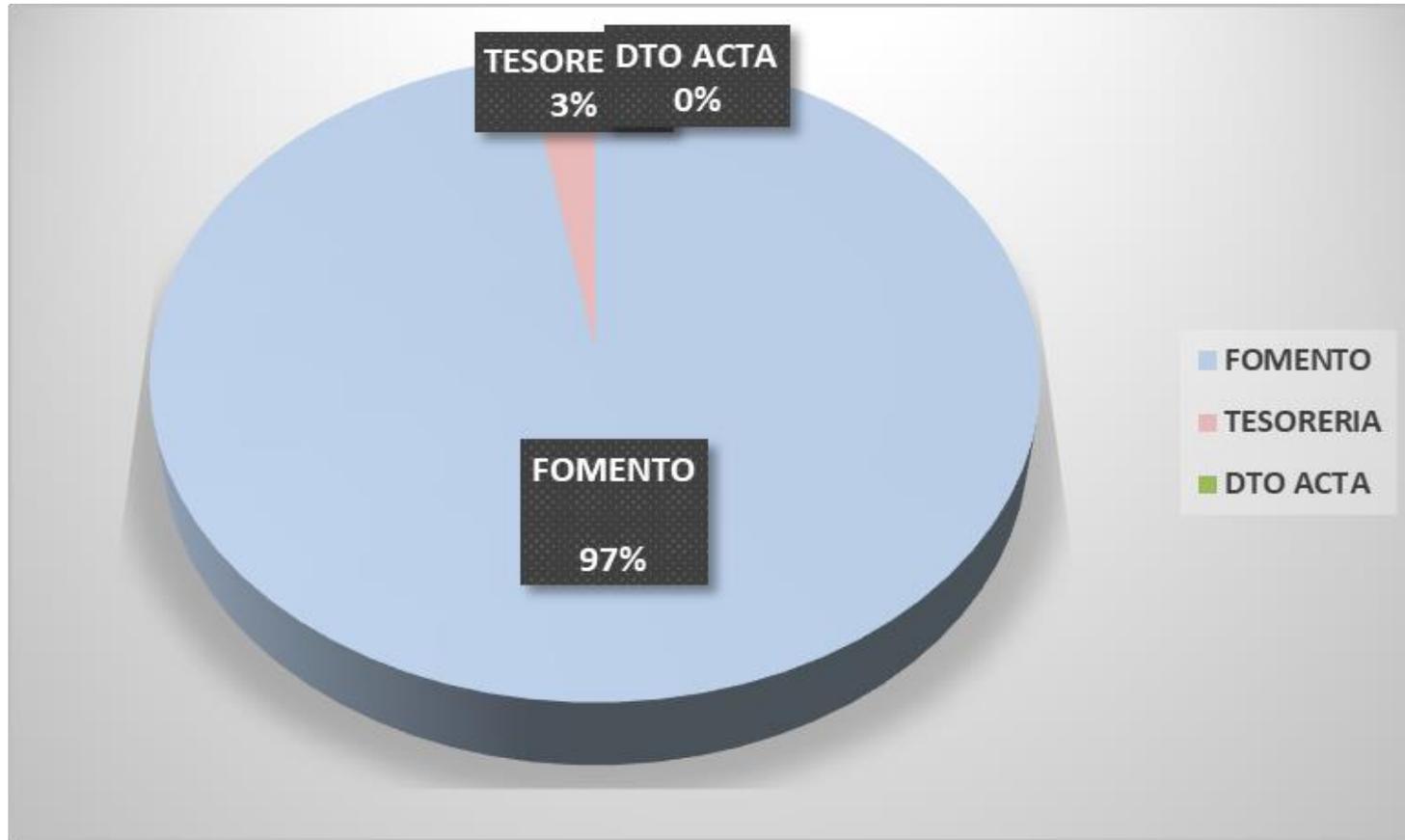
■ Banco Agrario ■ BANCOLOMBIA ■ INFIHUILA ■ BANCO DE BOGOTA ■ DAVIVIENDA ■ BANCO DE OCCIDENTE

# EVOLUCIÓN DE LA CARTERA



PERIODO	SALDO CARTERA COLOCADA	INDICADOR MENSUAL MORA
dic-19	\$ 38.146	1,50%
dic-20	\$ 42.112	1,07%
dic-21	\$ 42.713	0,75%

# COMPOSICIÓN DE LA CARTERA POR LINEA DE CREDITO



Dic. 2021	
LINEA	VALOR EN \$ MM
FOMENTO	41.500.398.704
TESORERIA	1.213.558.557
DTO ACTA	0
<b>TOTAL</b>	<b>42.713.957.261</b>

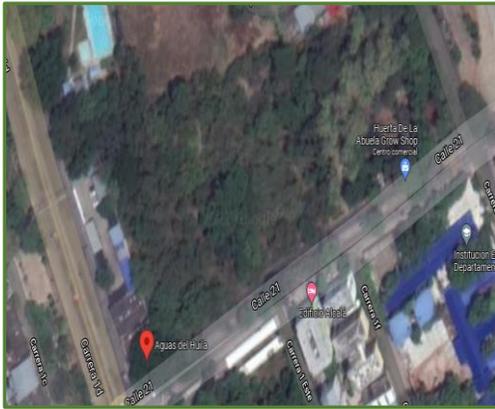
# SOLIDEZ FINANCIERA



Promocionando  
el Crecimiento  
Económico del  
INFIHUILA

La Entidad entrega balance de la gestión realizada, pese a la incertidumbre ocasionada por la emergencia sanitaria mundial, el Instituto tuvo la fortaleza patrimonial y solvencia para atender las necesidades de financiación crediticia a nuestros clientes y contribuir en el desarrollo regional.

# Soporte Departamental



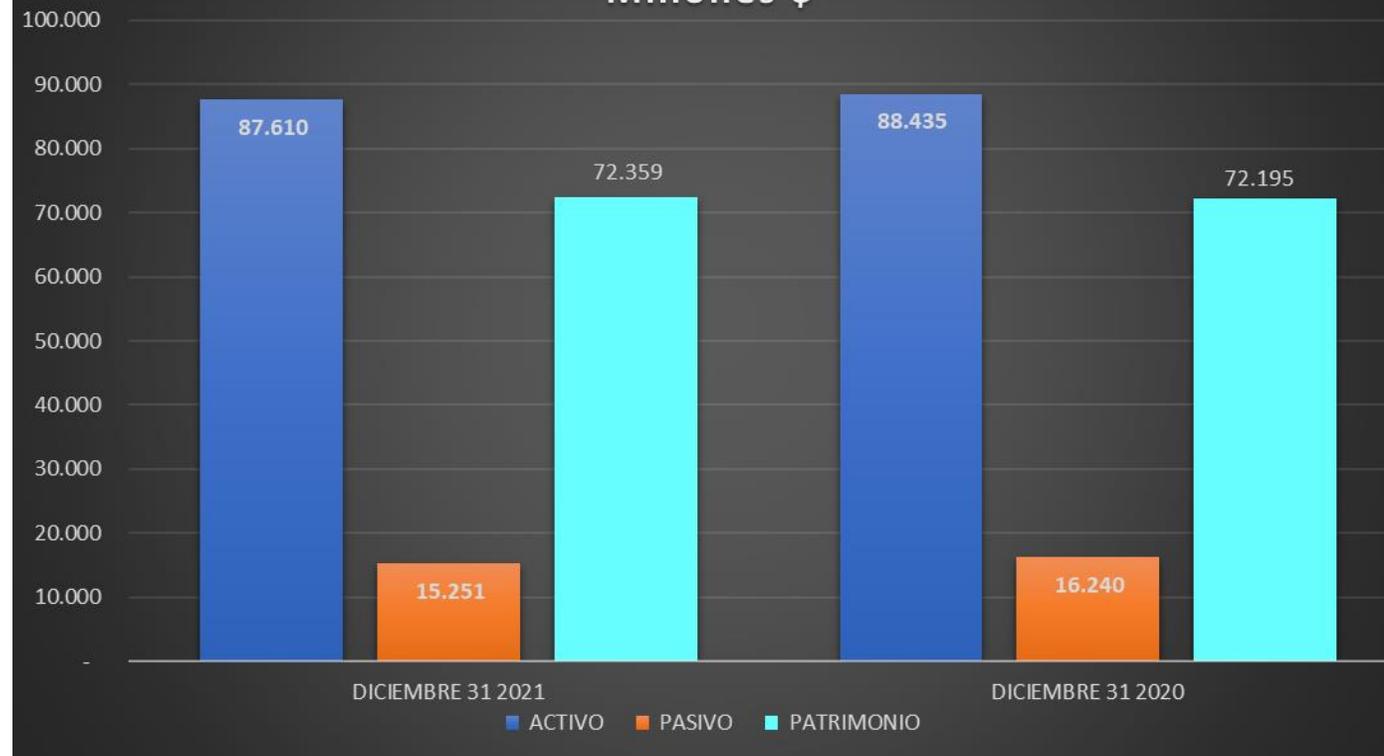
Fortalecimiento patrimonial a través de la cesión de un activo improductivo por un activo de alta liquidez



	<b>SISTEMA DE GESTIÓN: MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN - MIPG</b>	Código: SGA-C03-F02
		Versión: 1
<b>Fecha Aprobación:</b> 30 de Agosto de 2021	<b>FORMATO:</b> ORDEN DEL DÍA	Página 1 de 1
<b>ORDEN DEL DÍA DE LA SESIÓN ORDINARIA</b>		<b>FECHA</b> LUNES 13 DE DICIEMBRE 2021
<b>ORDEN DEL DÍA DE LA SESIÓN EXTRAORDINARIA</b>	X	<b>HORA:</b> 8:00 A.M
<b>ACTA No. 123</b>		
<b>4.5. PROYECTO DE ORDENANZA No. 66 DE 2021.</b> "Por medio del cual se autoriza la cesión de un inmueble y se fortalece patrimonialmente el Instituto Financiero para el Desarrollo del Huila -INFIHUILA-". <b>MENSAJE DE URGENCIA.</b>		

## ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Millones \$



	DICIEMBRE 31 2021	DICIEMBRE 31 2020	VARIACIÓN	%
ACTIVO	87.610	88.435	- 825	-0,9%
PASIVO	15.251	16.240	- 989	-6,1%
PATRIMONIO	72.359	72.195	164	0,2%
Cifras en millones de pesos				

## INGRESOS OPERACIONALES

(Millones \$)



CONCEPTO	31/12/2021	31/12/2020	VAR.	%
INTERESES CREDITOS	1.789	2.010	- 221	-11%
DIVIDENDOS	985	2.538	- 1.553	-61%
RENDIMIENTOS FINANCIEROS	346	1.075	- 729	-68%
OTROS INGRESOS FINANCIEROS	180	6	174	0%
<b>TOTAL</b>	<b>3.300</b>	<b>5.629</b>	<b>- 2.329</b>	<b>-41%</b>

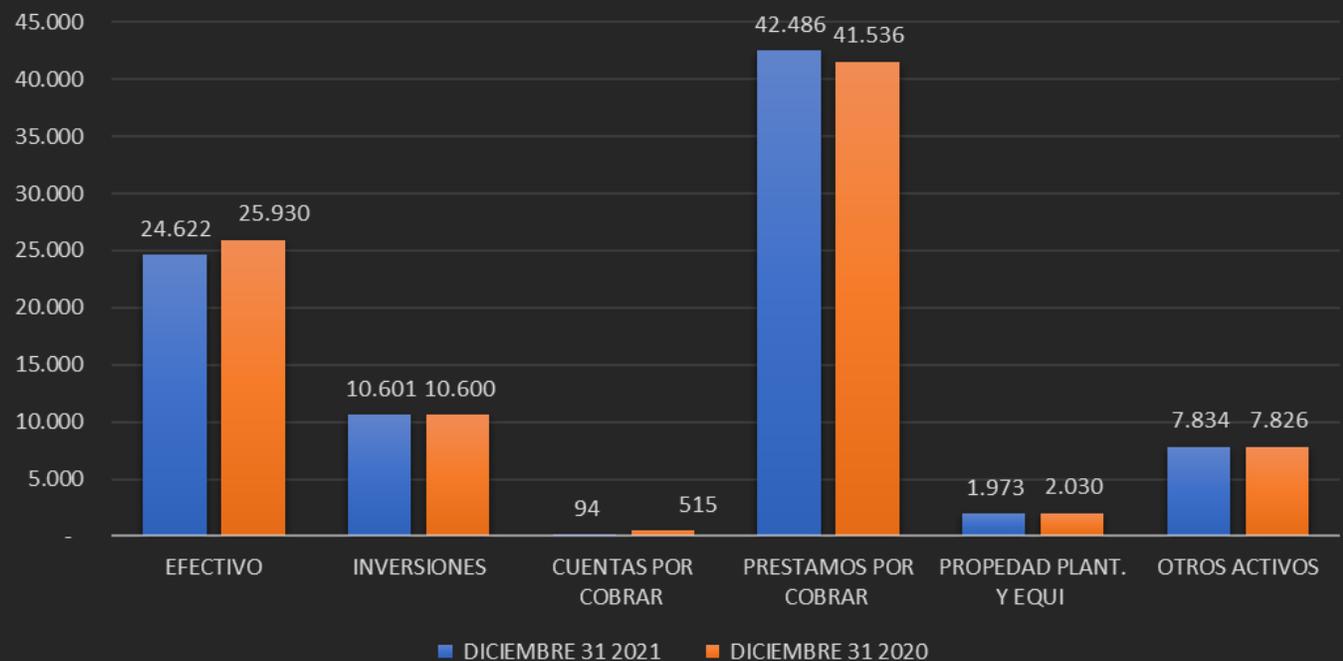
## ESTADO DE RESULTADOS 2021-2020

Millones \$



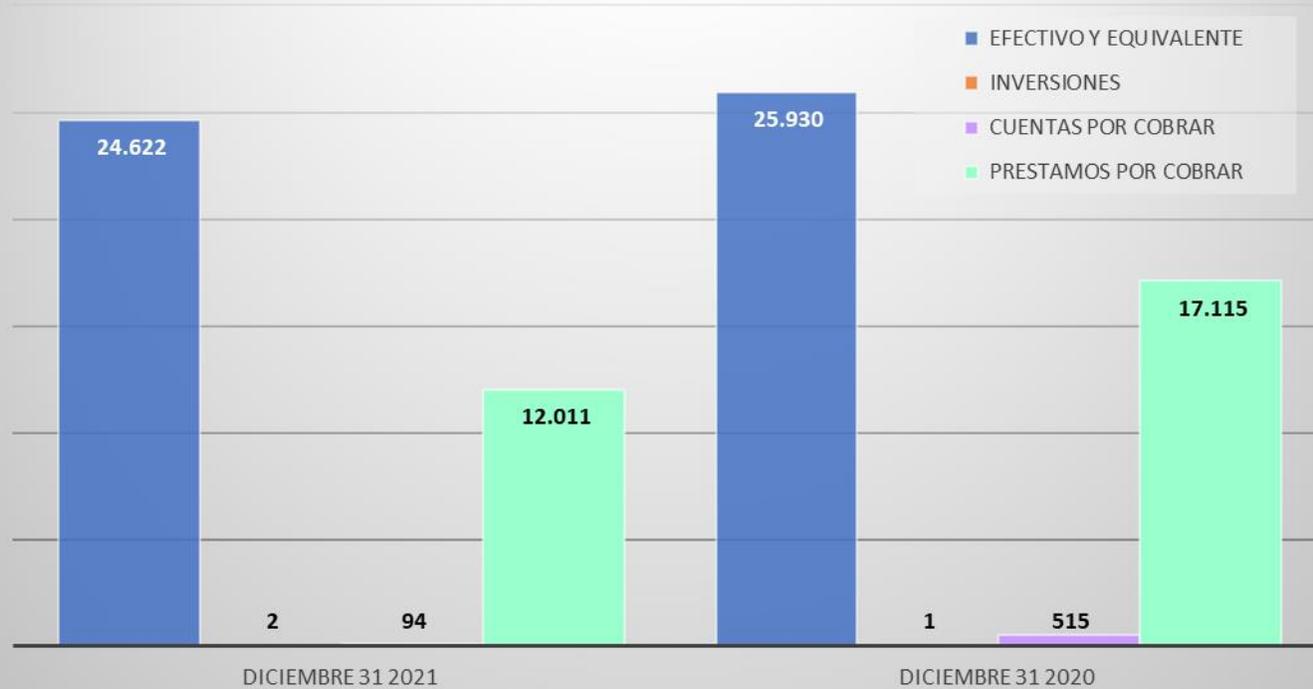
RESULTADO	31/12/2021	31/12/2020	VAR.	%
INGRESOS OPERACIONALES	3.300	5.629	- 2.329	-41,38%
COSTOS	5	16	- 11	-66,02%
GASTOS ADMINISTRACION	3.325	2.846	479	16,84%
PROV. Y DEPREC.	97	692	- 594	-85,93%
OTROS INGRESOS	387	291	96	33,11%
OTROS GASTOS	10	103	- 93	-90,54%
RESERVA PROT. DEPOSITOS	7	1.019	- 1.011	-99,29%
<b>UTILIDAD</b>	<b>242</b>	<b>1.245</b>	<b>- 1.003</b>	<b>-80,54%</b>

## COMPOSICION DETALLADA DEL ACTIVO (Millones \$)



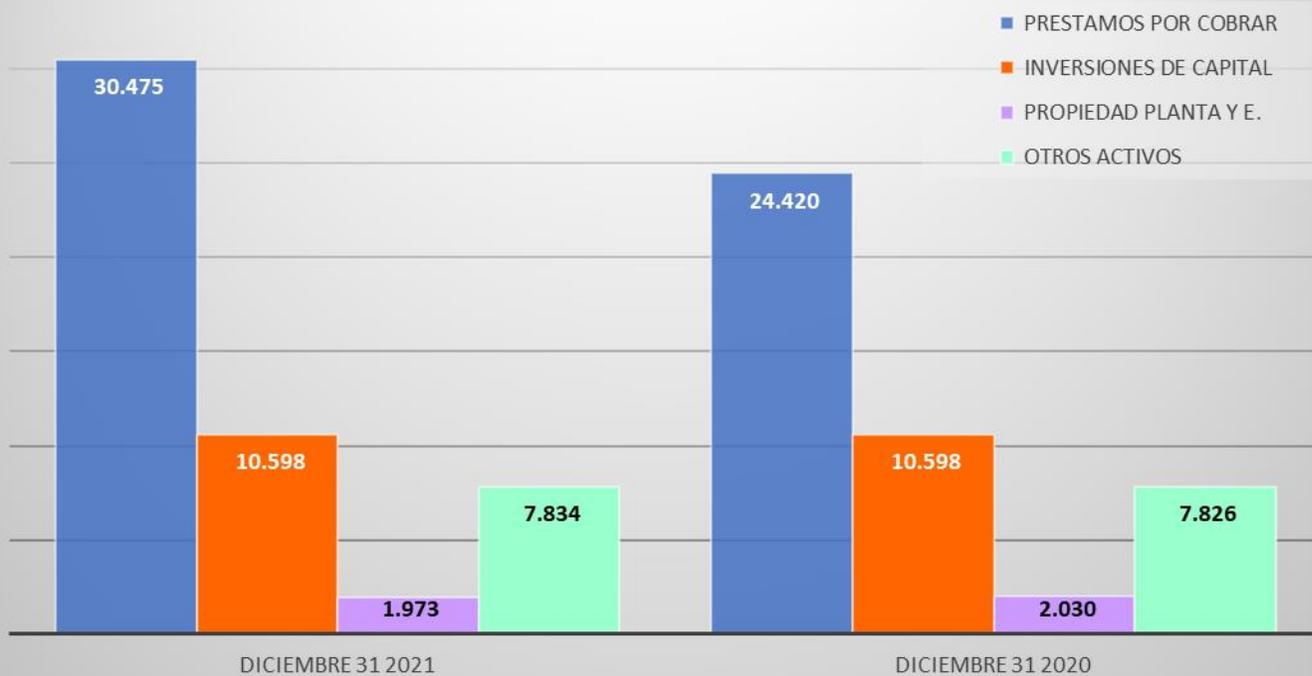
	DICIEMBRE 31 2021	DICIEMBRE 31 2020	VARIACIÓN	%
EFECTIVO	24.622	25.930	- 1.307	-5,0%
INVERSIONES	10.601	10.600	1	0,0%
CUENTAS POR COBRAR	94	515	- 421	-81,8%
PRESTAMOS POR COBRAR	42.486	41.536	950	2,3%
PROPIEDAD PLANT. Y EQUI	1.973	2.030	- 56	-2,8%
OTROS ACTIVOS	7.834	7.826	8	0,1%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>87.610</b>	<b>88.435</b>	<b>- 825</b>	<b>-0,9%</b>

## COMPOSICION DEL ACTIVO CORRIENTE



	DICIEMBRE 31 2021	DICIEMBRE 31 2020	VARIACIÓN	%
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE	24.622	25.930	- 1.307	-5,0%
INVERSIONES	2	1	1	73,1%
CUENTAS POR COBRAR	94	515	- 421	-81,8%
PRESTAMOS POR COBRAR	12.011	17.115	- 5.105	-29,8%
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>36.729</b>	<b>43.561</b>	<b>- 6.832</b>	<b>-15,7%</b>

## COMPOSICION DEL ACTIVO NO CORRIENTE



	DICIEMBRE 31 2021	DICIEMBRE 31 2020	VARIACIÓN	%
PRESTAMOS POR COBRAR	30.475	24.420	6.055	24,8%
INVERSIONES DE CAPITAL	10.598	10.598	-	0,0%
PROPIEDAD PLANTA Y E.	1.973	2.030	- 56	-2,8%
OTROS ACTIVOS	7.834	7.826	8	0,1%
<b>ACTIVO NO CORREINTE</b>	<b>50.881</b>	<b>44.874</b>	<b>6.007</b>	<b>13,4%</b>

## PASIVO

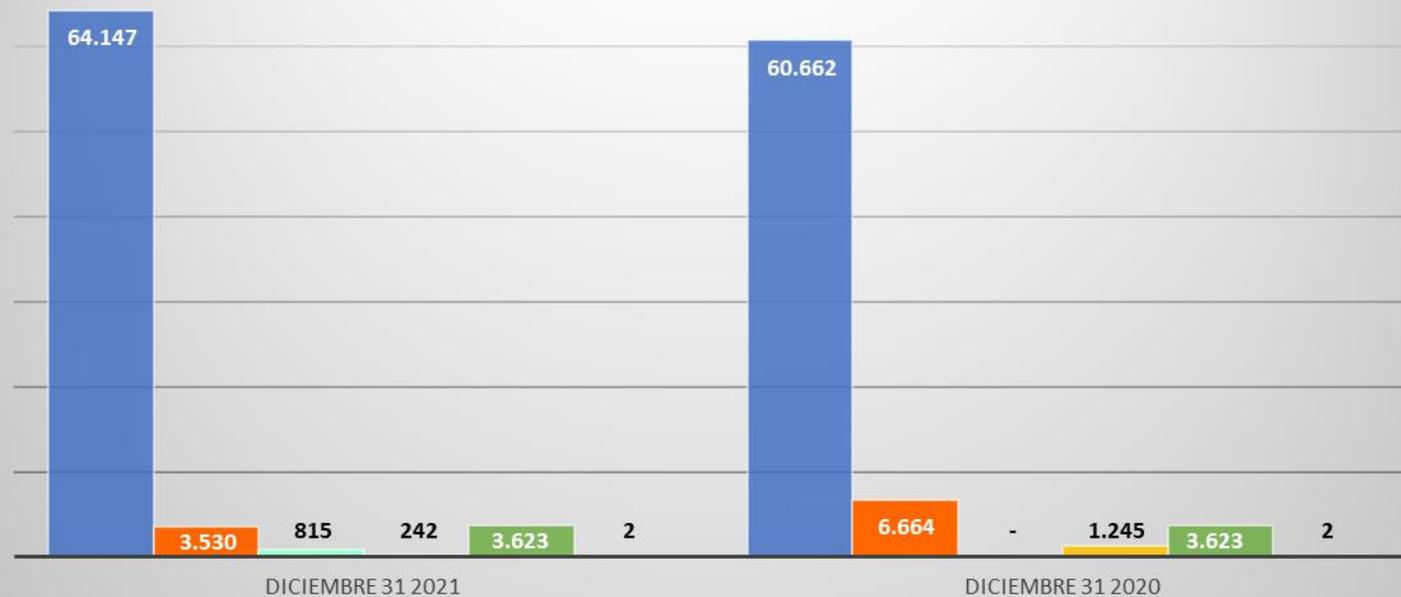
Millones \$



	DICIEMBRE 31 DE 2021	DICIEMBRE 31 DE 2020	VARIACION	%
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	878	939	- 61	-6,5%
<b>BENEFICIOS A EMPLEADOS</b>	240	172	68	39,8%
<b>PROVISIONES</b>	638	638	-	0,0%
<b>OTROS PASIVOS</b>	13.495	14.491	- 996	-6,9%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>15.251</b>	<b>16.240</b>	<b>- 989</b>	<b>-6,1%</b>

## COMPOSICION DEL PATRIMONIO

(Millones \$)



■ CAPITAL FISCAL     
 ■ RESERVAS     
 ■ RESULTADO EJERCICIOS ANTERIORES  
■ RESULTADO DEL EJECICIO     
 ■ INVERSIONES EN ASOCIADAS     
 ■ DIVIDEND.Y PATIC.DECRET

	DICIEMBRE 31 2021	DICIEMBRE 31 2020	VARIACION	%
CAPITAL FISCAL	64.147	60.662	3.485	5,7%
RESERVAS	3.530	6.664	- 3.134	-47,0%
DIVIDEND.Y PATIC.DECRET	2	2	-	0,0%
RESULTADO EJERCICIOS ANTERIORES	815	-	815	0,0%
RESULTADO DEL EJECICIO	242	1.245	- 1.003	-80,5%
INVERSIONES EN ASOCIADAS	3.623	3.623	-	0,0%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>72.359</b>	<b>72.195</b>	<b>164</b>	<b>0,2%</b>

www.infihuila.gov.co



## GASTOS DE ADMINISTRACION



CONCEPTO	31/12/2021	31/12/2020	VAR.	%
SUELDOS Y SALARIOS	1.278	1.199	78	6,54%
CONTRIBUCIONES	360	298	63	20,99%
APORTES NOMINA	75	66	8	12,83%
PRESTACIONES SOCIALES	542	473	69	14,61%
GTOS PERSONAL DIVERSOS	32	478	- 446	-93,24%
GENERALES	969	258	711	275,49%
IMPTOS CONTRIB Y TASAS	68	73	- 5	-6,85%
<b>TOTAL</b>	<b>3.325</b>	<b>2.846</b>	<b>479</b>	<b>16,84%</b>

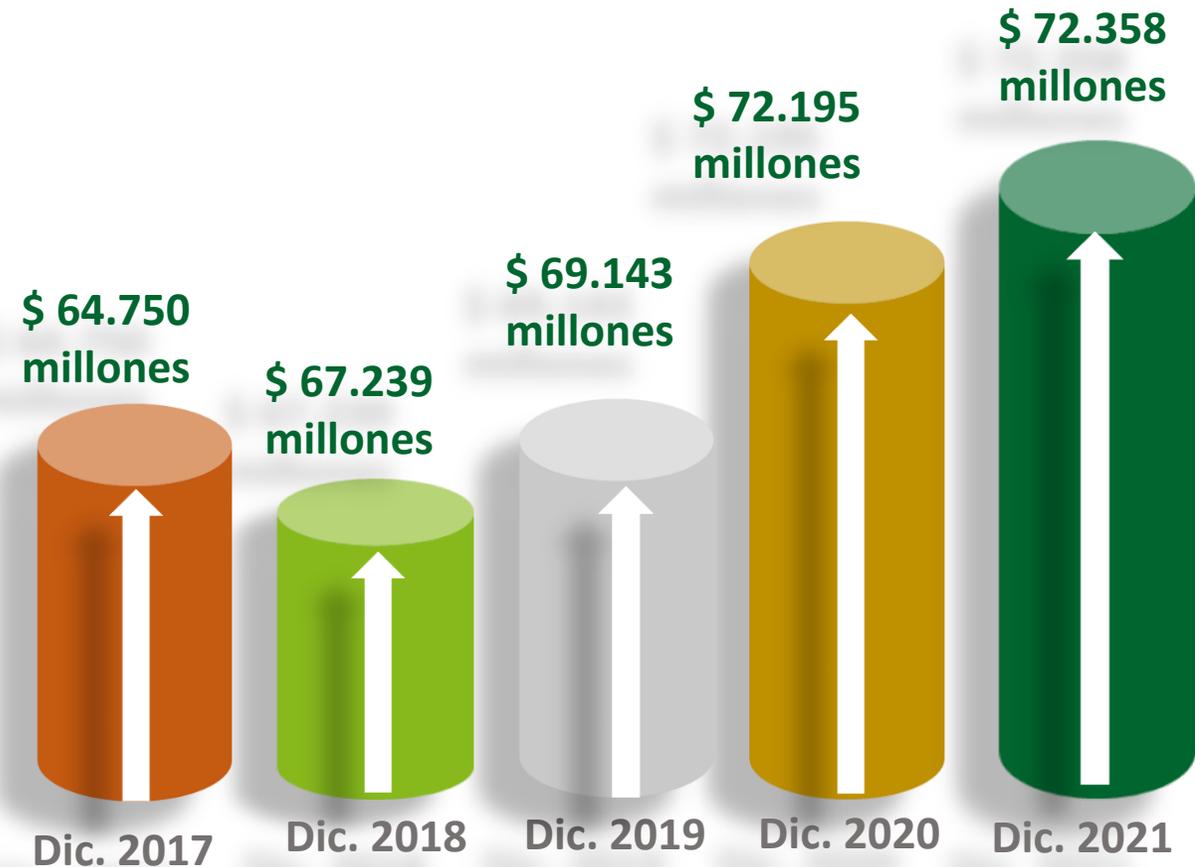
# PATRIMONIO

GENERA VALOR  
EN LA ENTIDAD



FORTALECIMIENTO  
PATRIMONIAL

Comportamiento impulsado por el crecimiento del fondo para protección de depósitos y la capitalización de utilidades acumuladas.



# ACTIVOS

*Capacidad  
(liquidez) del  
INFIHUILA  
para generar  
Beneficios*

\$ 88.435  
millones



Dic. 2020

\$ 87.610  
millones

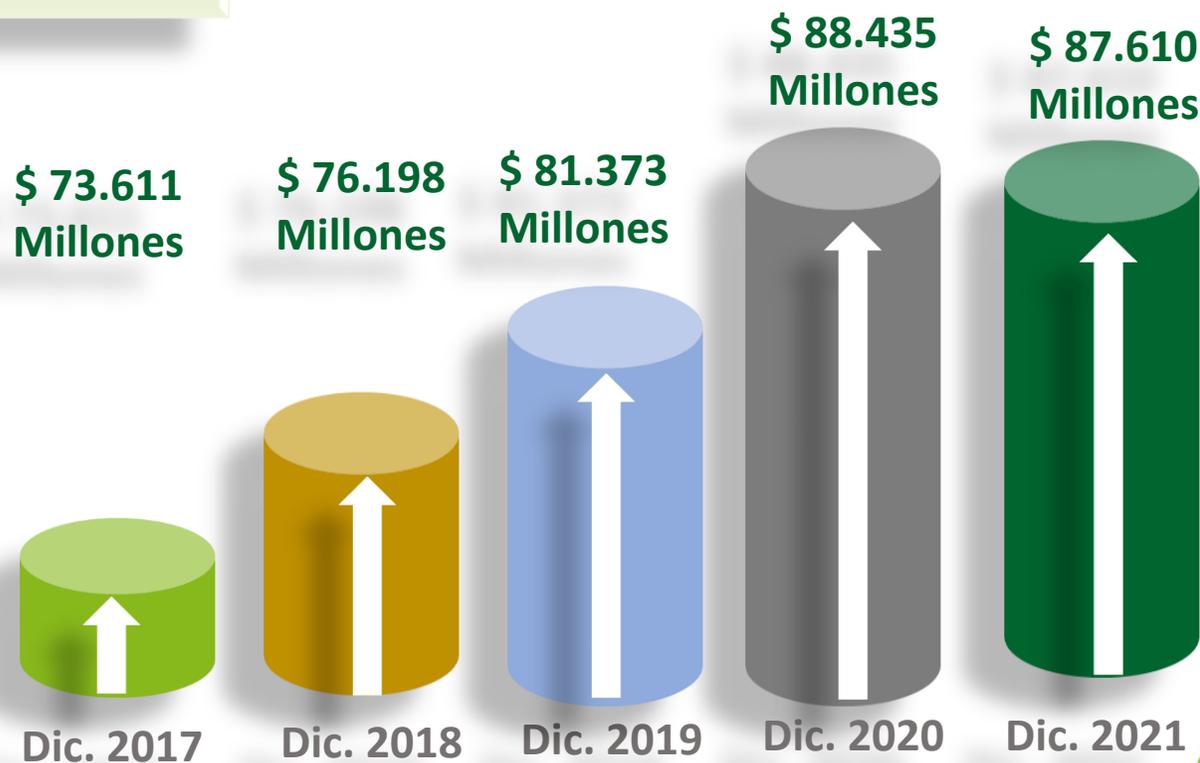


Dic 2021

**ACTIVOS**

**INCREMENTO ACTIVOS**

*Capacidad  
(Liquidez) del  
INFIHUILA  
para generar  
Beneficios*



**-6,09%**

**PASIVOS**

**+ RECURSOS  
ADMINISTRADOS  
(Convenios)**

\$ 16.240  
Millones



Dic. 2020

\$ 15.251  
Millones

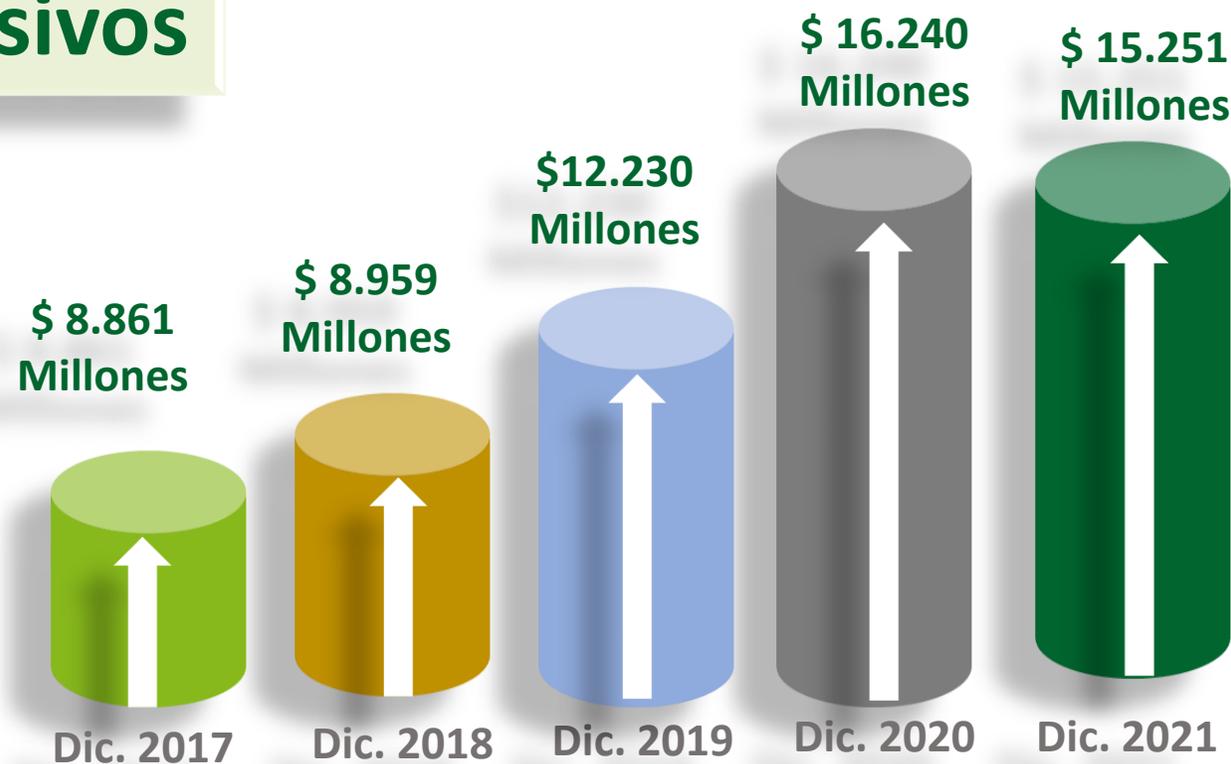


Dic. 2021



## Evolución Pasivos

**Recursos  
Administrados  
(Convenios)**



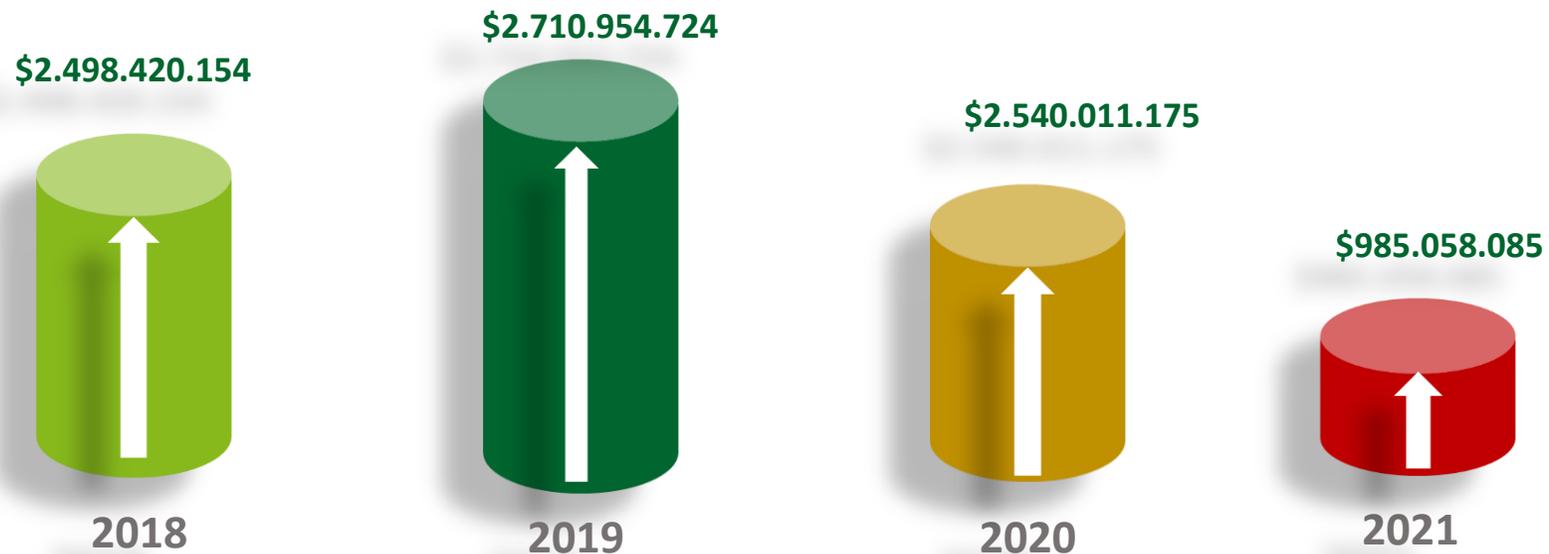
# INVERSIONES PATRIMONIALES

## FOMENTO Sectores claves



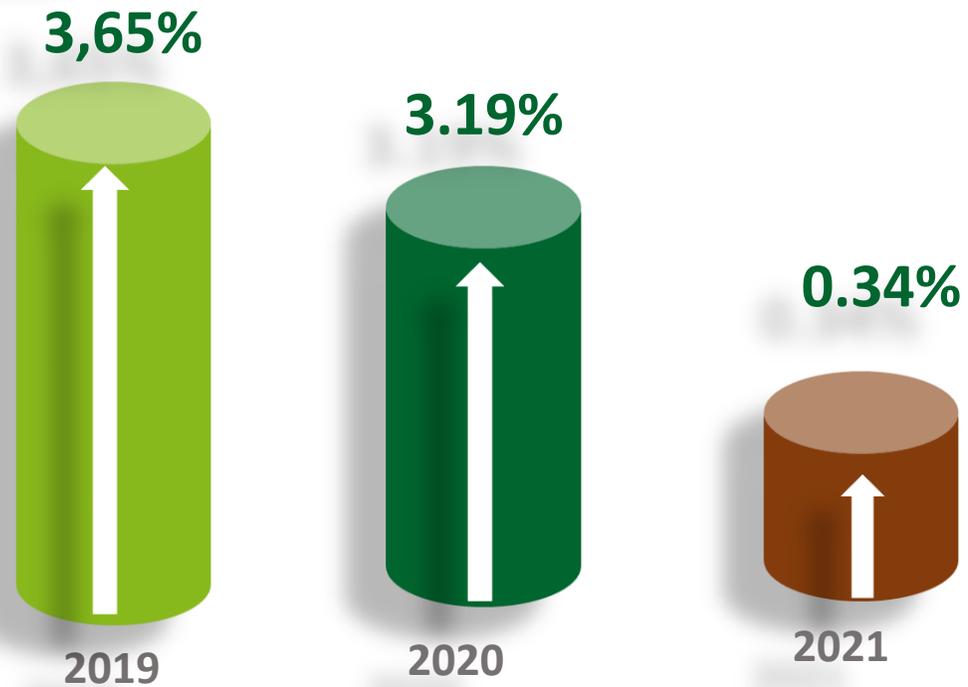
	SOCIEDAD							
	TERMINAL DE TRANSPORTES DE NEIVA S.A.	CEAGRODEX S.A.	ELECTROHUILA	FONDO GANADERO DEL HUILA	FOSFATOS DEL HUILA S.A.	INTURHUILA	TERMINAL DE TRANSPORTES DE LA PLATA S.A.	TERMINAL DE TRANSPORTES DE GARZÓN S.A.
%Participación INFIHUILA	33,21%	3,04%	5,03%	4,73%	2,18%	0,43%	7,50%	6,00%

# Evolución Ingresos por Dividendos



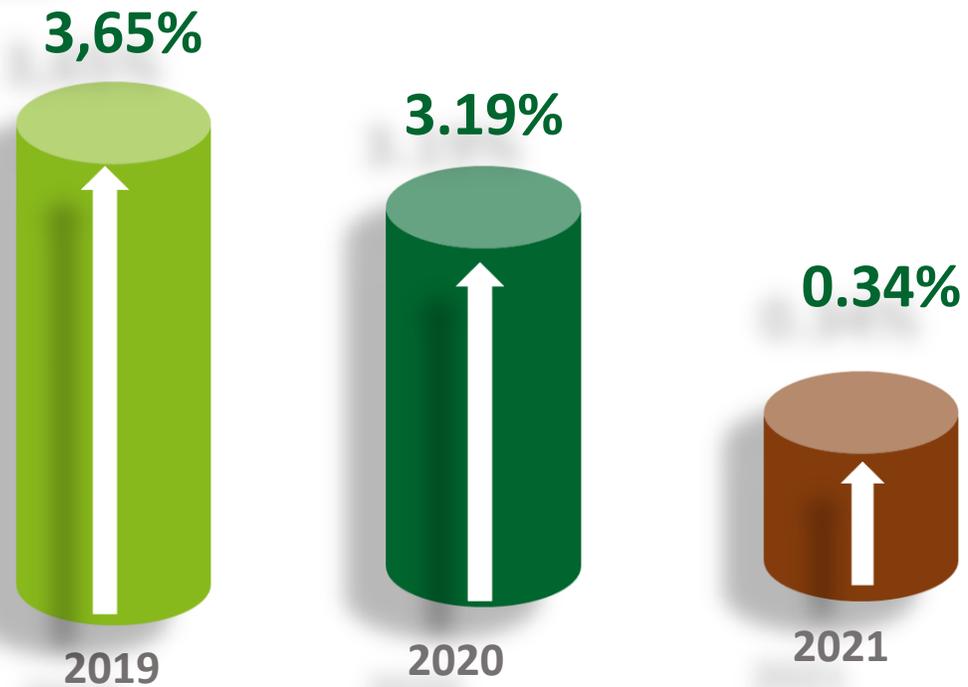
# ROE-Antes de Reserva

## RENTABILIDAD EN EL PATRIMONIO



# ROE-Antes de Reserva

## RENTABILIDAD EN EL PATRIMONIO



# Metas Institucionales proyectadas año 2022

INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA INFIHUILA				
METAS PROYECTADAS AÑO 2022				
LÍNEA ESTRATEGICA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGÍA	PRODUCTOS DEL PROCESO	PROYECCIÓN 2022
2. FORTALECIMIENTO FINANCIERO QUE PERMITA LA SOSTENIBILIDAD Y EL CRECIMIENTO, EN CONDICIONES DE SEGURIDAD Y COMPETITIVIDAD	1. Mejorar el desempeño Financiero del Instituto que permita la sostenibilidad y Crecimiento	GESTIÓN DE CRÉDITO	Total Líneas de Crédito	\$ 15.360.000.000
			Fomento Comercial	\$ 13.800.000.000
			Tesorería	\$ 960.000.000
			Descuento de Actas y Facturas	\$ 600.000.000
		GESTIÓN RECURSOS DE FONDEO	Total Liquidez del Infihuila	\$ 20.248.908.000
			Fondos - Convenios Recaudo y Pago	\$ 11.298.776.000
			Recursos Propios	\$ 8.950.132.000
		GESTIÓN CARTERA DE CRÉDITO	Total Cartera	\$ 44.798.981.000
			Recuperación de Cartera	\$ 13.542.642.000
			Indicador de Mora	3%
			Indicador de Cubrimiento	120%
		ESTRUCTURA DE INGRESOS	Rendimientos Financieros	\$ 506.223.000
			Administración de Fondos	\$ 156.000.000
			Intereses de Crédito	\$ 1.827.953.000
			Dividendos	\$ 1.355.467.000
		GESTIÓN PRESUPUESTAL Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO	Ejecución de Ingresos	\$ 3.827.368.000
			Ejecución de Gastos	\$ 3.636.000.000
		RENTABILIDAD Y EFICIENCIA OPERACIONAL	Margen de Intermediación	5,0%
			ROE Antes de Reserva	3%
			ROA Antes de Reserva	2,7%



# BUEN GOBIERNO

## LÍNEA ESTRATÉGICA

### 3. FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL E INNOVACIÓN

# Gestión Administrativa

- ✓ Rendición de cuentas a la ciudadanía
- ✓ Comités Institucionales realizados
- ✓ Consejos Directivos
- ✓ Seguimiento al Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano
- ✓ PQRS con respuestas oportunas
- ✓ Consolidación del SAR

# Sistema de Gestión Institucional

- REORGANIZACIÓN ADMINISTRATIVA

- Ejecución Planes Institucionales
- Procesos y Procedimientos Actualizados
- Cumplimiento Requerimientos Superfinanciera
- Reforma Estatutaria
- Seguimiento y Calificación Anual de Riesgos

Recertificación norma  
ISO 9001:2015-MIPG

# RIESGO ASUMIDO POR EL INFIHUILA

CORTE: 20-12-2021

Indicador de Riesgo	
Tipo de riesgo	Riesgo Asumido
Gestión Financiera	1,63
Gestión Comercial y de Operaciones	1,52
Gestión TICS	2,35
Gestión Administrativa	1,59
Gestión Jurídica	1,36
Planeación y Direccionamiento Estratégico	1,97
Gestión del Riesgo	1,38
Gestión de Evaluación y Seguimiento	1,7
Gestión de la información y la Comunicación	1,75
<b>Total Riesgos</b>	<b>1,69</b>

**ACCEPTABLE**

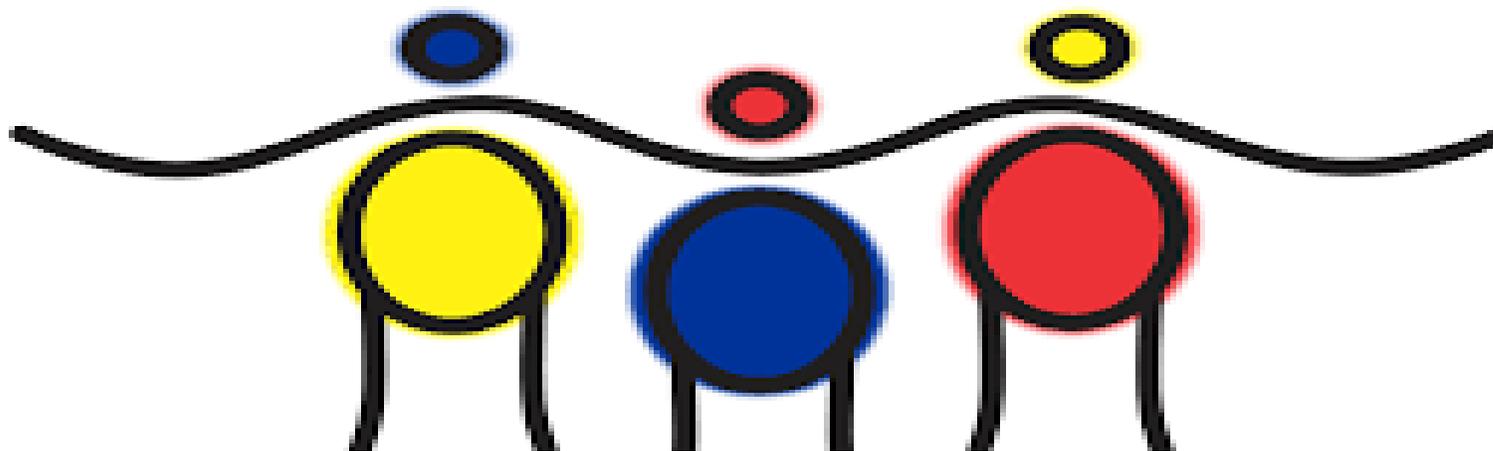
Riesgo Asumido por el INFIHUILA

Escala de Calificación		
De 1 a 1.99	Bajo	Aceptado
De 2 a 2.99	Moderado	
De 3 a 3.99	Alto	No Aceptado
De 4 a 5	Extremo	

## Operación bajo niveles de riesgo controlados



# ENTES DE CONTROL



# PLANES DE MEJORAMIENTO

Durante la vigencia 2021, existen dos 2 hallazgos abiertos de la vigencia 2020, se hallaron 3 nuevos hallazgos para un total de 5 hallazgos a diciembre de 2021.

PLANES DE MEJORAMIENTO		
ENTES	HALLAZGOS	CERRADOS
CONTRALORIA-EVALUACIÓN CUENTA 2016	3	3
CONTRALORÍA EVALUACIÓN CUENTA 2016	3	3
PLAN DE MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL	5	0

# ORGANOS DE CONTROL

## Contraloría Departamental

Auditoría especial-  
Rendición y Revisión de  
cuenta vigencia 2020

No se determino hallazgo  
alguno

# SEGUIMIENTO NO CONFORMIDADES Y OPORTUNIDADES DE MEJORA 2021

PROCESOS	OPORTUNIDADES DE MEJORA ABIERTAS	NO CONFORMIDADES ABIERTAS	OPORTUNIDADES DE MEJORA CERRADAS	NO CONFORMIDADES CERRADAS	TOTAL OPORTUNIDADES DE MEJORA ABIERTAS	TOTAL DE NO CONFORMIDADES ABIERTAS
Gestión documental	2	1	0	0	2	1
Gestión jurídica	2	0	1	0	1	0
Gestión de la información y comunicación	2	3	0	0	2	3
Gestión de las tics	3	0	0	0	3	0
Control, evaluación y seguimiento	1	0	0	0	1	0
Adquisición de bienes y servicios	2	0	1	0	1	0
Gestión comercial y de operaciones	3	0	2	0	1	0
Gestión talento humano	2	3	0	1	2	2
Gestión de proyectos/ Admon de fondos y Convenios	0	0	0	0	0	0
Gestión del riesgo	0	0	0	0	0	0
Planeación	1	1	0	1	1	0
Gestión financiera	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>18</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>14</b>	<b>6</b>

# PROCESOS JUDICIALES 2021



## FORMATO 10. PROCESOS JUDICIALES



<b>ENTIDAD:</b>	INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA - INFIHUILA		
<b>RIT:</b>	831180213	<b>DIGITO DE VERIFICACIÓN</b>	6
<b>REPRESENTANTE LEGAL:</b>	GERMÁN DARÍO RODRÍGUEZ PARRA		
<b>PERIODO DE RENDICIÓN:</b>	DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		

N.º PROCESO	AUTORIDAD JUDICIAL QUE TRAMITA	TIPO DE PROCESO	TIPO ACCIÓN JUDICIAL	CUANTÍA INICIAL DE LA DEMANDA	RESUMEN DEL HECHO GENERADOR	FECHA DE ADMISIÓN DE LA DEMANDA	DEMANDANTE	ESTADO ACTUAL	SENTIDO DEL FALLO EJECUTORIO			VALOR DE LA LIQUIDACIÓN
									A FAVOR \$	EN CONTRA \$	FECHA	
41001-31-03-003-2017-00-02-300	JUZGADO 003 CIVIL DEL CIRCUITO DE NEIVA (H)	Ejecutivo	Acción cambiaria	255000000	Morosidad en el Pago de las Cuotas de Amortización de Contrato de Empréstito	2017-05-11	INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA - INFIHUILA	2022-01-20 Recepción	255000000		2019-08-13	270850000
41001-31-03-001-2012-00-00-600	JUZGADO 001 CIVIL DEL CIRCUITO DE NEIVA (H)	Ejecutivo	Acción cambiaria	650000000	Morosidad en el Pago de las Cuotas de Amortización de Contrato de Empréstito	2012-01-12	INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA - INFIHUILA	2022-01-20 Recepción	650000000		2013-11-25	70685148
41001-40-03-005-2019-00-67-300	JUZGADO 005 CIVIL MUNICIPAL DE NEIVA (H)	Ejecutivo	Acción cambiaria	339500000	Morosidad en el Pago de las Cuotas de Amortización de Contrato de Empréstito	2019-12-09	INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA - INFIHUILA	2022-02-07 Recepción	339500000		#####	42347000
41001-40-03-008-2012-00-16-300	JUZGADO 005 DE PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIAS MÚLTIPLES DE NEIVA (H)	Ejecutivo	Acción cambiaria	28333332	Morosidad en el Pago de las Cuotas de Amortización de Contrato de Empréstito	2012-04-11	INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA - INFIHUILA	2021-07-22 Recepción	28333332		2014-01-13	31333322
41001-40-03-003-2012-00-00-200	JUZGADO 004 DE PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIAS MÚLTIPLES DE NEIVA (H)	Ejecutivo	Acción cambiaria	1397898	Morosidad en el Pago de las Cuotas de Amortización de Contrato de Empréstito	2012-01-27	INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA - INFIHUILA	2022-01-25 Recepción	1397898		2014-03-14	1570898
41001-40-22-004-2016-00-01-400	JUZGADO 004 CIVIL MUNICIPAL DE NEIVA (H)	Ejecutivo	Acción cambiaria	507000000	Morosidad en el Pago de las Cuotas de Amortización de Contrato de Empréstito	2016-02-11	INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA - INFIHUILA	12/01/2022 Fijación	507000000		2016-05-06	535000000
41001-40-22-006-2015-00-60-700	JUZGADO 003 DE PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIAS MÚLTIPLES DE NEIVA (H)	Ejecutivo	Acción cambiaria	500000000	Morosidad en el Pago de las Cuotas de Amortización de Contrato de Empréstito	2015-11-27	INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA - INFIHUILA	2022-02-08 Fijación				
41001-40-23-010-2016-00-00-200	JUZGADO 007 DE PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIAS MÚLTIPLES DE NEIVA (H)	Ejecutivo	Acción cambiaria	800000000	Morosidad en el Pago de las Cuotas de Amortización de Contrato de Empréstito	2016-02-12	INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA - INFIHUILA	2022-01-27 Fijación	20488858		#####	20488858
41001-41-83-001-2016-01-88-500	JUZGADO 001 DE PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIAS MÚLTIPLES DE NEIVA	Ejecutivo	Acción cambiaria	3187500	Morosidad en el Pago de las Cuotas de Amortización de Contrato de Empréstito	2017-02-22	INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA - INFIHUILA	2022-01-20 Recepción	3187500		2017-07-17	7695112
41001-41-83-002-2016-01-93-200	JUZGADO 002 DE PEQUEÑAS CAUSAS Y COMPETENCIAS MÚLTIPLES DE NEIVA (H)	Ejecutivo	Acción cambiaria	10200000	Morosidad en el Pago de las Cuotas de Amortización de Contrato de Empréstito	2017-03-17	INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA - INFIHUILA	2022-01-20 Recepción	10200000		#####	10710000
41001-31-03-004-2021-00-23-100	JUZGADO 004 CIVIL DEL CIRCUITO DE NEIVA (H)	Ejecutivo	Acción cambiaria	171444554	Morosidad en el Pago de las Cuotas de Amortización de Contrato de Empréstito		INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA - INFIHUILA	2022-01-20 Recepción				
41001-33-33-003-2019-00397-00	JUZGADO 009 ADMINISTRATIVO ORAL DEL CIRCUITO DE NEIVA (H)	Administrativo	Nullidad y restablecimiento	353303117	Declarar la nulidad de las resoluciones No. 8182 del 24 de mayo de 1931 y 171	2020-07-01	INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA - INFIHUILA	2022-01-20 Recepción				
41001-33-33-004-2021-00-06-400	JUZGADO 004 ADMINISTRATIVO ORAL DEL CIRCUITO DE NEIVA (H) - CORTE	Administrativo	Restitución de bienes		Declarar la terminación del contrato de arrendamiento operativo de bienes y		HP FINANCIAL SERVICES (COLOMBIA) LLC SUCURSAL COLOMBIA	2022-01-27 Recepción				
41001-33-33-006-2020-00-111-00	JUZGADO 006 ADMINISTRATIVO ORAL DEL CIRCUITO DE NEIVA (H)	Administrativo	Nullidad y restablecimiento	100000000	Nullidad proceso de reestructuración y reintegro al empleo en calidad de	2020-08-31	RUBY CONDE GUTIÉRREZ	2022-02-21 Envío				
41001-33-33-001-2020-00-15-400	JUZGADO 001 ADMINISTRATIVO ORAL DEL CIRCUITO DE NEIVA (H)	Administrativo	Nullidad y restablecimiento	100000000	Nullidad resolución 031 de 2020 por la cual se desvincula al funcionario dando	2020-10-28	IDELBER PABÓN LÓPEZ	2022-01-20 Por IVÁN				
41001-23-33-000-2020-00-76-300	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DEL HUILA - MAG. JORGE ALIRIO CORTÉS SOTO	Administrativo	Controversias		Nullidad absoluta del Contrato COL000229 de 2017 y su anexo 001, y	2020-12-15	INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL HUILA - INFIHUILA	2022-01-26 Constancia				
41001-33-33-005-2021-00-10-500	JUZGADO 005 ADMINISTRATIVO ORAL DEL CIRCUITO DE NEIVA (H)	Administrativo	Nullidad y restablecimiento	11294370	Nullidad de la Resolución No. 086 del 9 de noviembre de 2020 expedida por el	2021-07-29	RUBY CONDE GUTIÉRREZ	2022-02-17 Constancia				
41001-31-03-002-2020-00-21-000	JUZGADO 002 CIVIL DEL CIRCUITO DE NEIVA (H)	Ejecutivo	Acción cambiaria	438547382	Librar mandamiento de pago a favor de HP FINANCIAL SERVICES		HP FINANCIAL SERVICES (COLOMBIA) LLC SUCURSAL COLOMBIA	2022-01-24 Al despacho				

www.infihuila.gov.co





# Gestión Contractual

Contratación Directa	Mínima Cuantía	Menor Cuantía	Licitación Pública	TVEC
25	11	1	0	1

# ASPECTOS ESTRATEGICOS A EJECUTAR EN EL AÑO 2022

- Obtener aprobación para ser parte del régimen especial de Control y vigilancia de la Superintendencia financiera de Colombia.
- Gestionar el incremento de la liquidez de la Entidad a través de la venta de Activos (Lotes del Instituto. Fortalecer la capacidad administrativa y tecnológica del Instituto con el fin de dar cumplimiento a las exigencias normativas y brindar una respuesta oportuna y un mejor servicio al cliente.
- Administrar los recursos para la implementación del fondo de emprendimiento e innovación.

- Continuar fortaleciendo la cultura del mejoramiento continuo a partir de la aplicación del ciclo de PHVA (planificar, hacer, verificar y actuar) en cada uno de los procesos, garantizando la integralidad del Modelo Integrado Planeación y Gestión y el sistema de gestión de calidad.
- Preservar el esquema de la planificación y seguimiento periódico de las metas para prevenir o corregir desviaciones con respecto a los resultados esperados.
- Sostener las variables objeto de ponderación en evolución de la rentabilidad y eficiencia operacional, el direccionamiento estratégico, el respaldo y capacidad patrimonial, estructura del pasivo, niveles de liquidez y los sistemas de administración del riesgo.

Germán Darío Rodríguez Parra  
Gerente INFIHUILA

[www.infihuila.gov.co](http://www.infihuila.gov.co)

